

建構合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫
教育部108年推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫

苗栗縣108年 推動公共圖書館總館—分館體系計畫 修正計畫書



計畫提送單位：苗栗縣政府

計畫執行單位：苗栗縣立圖書館

核定日期：108 年 3 月 31 日修訂

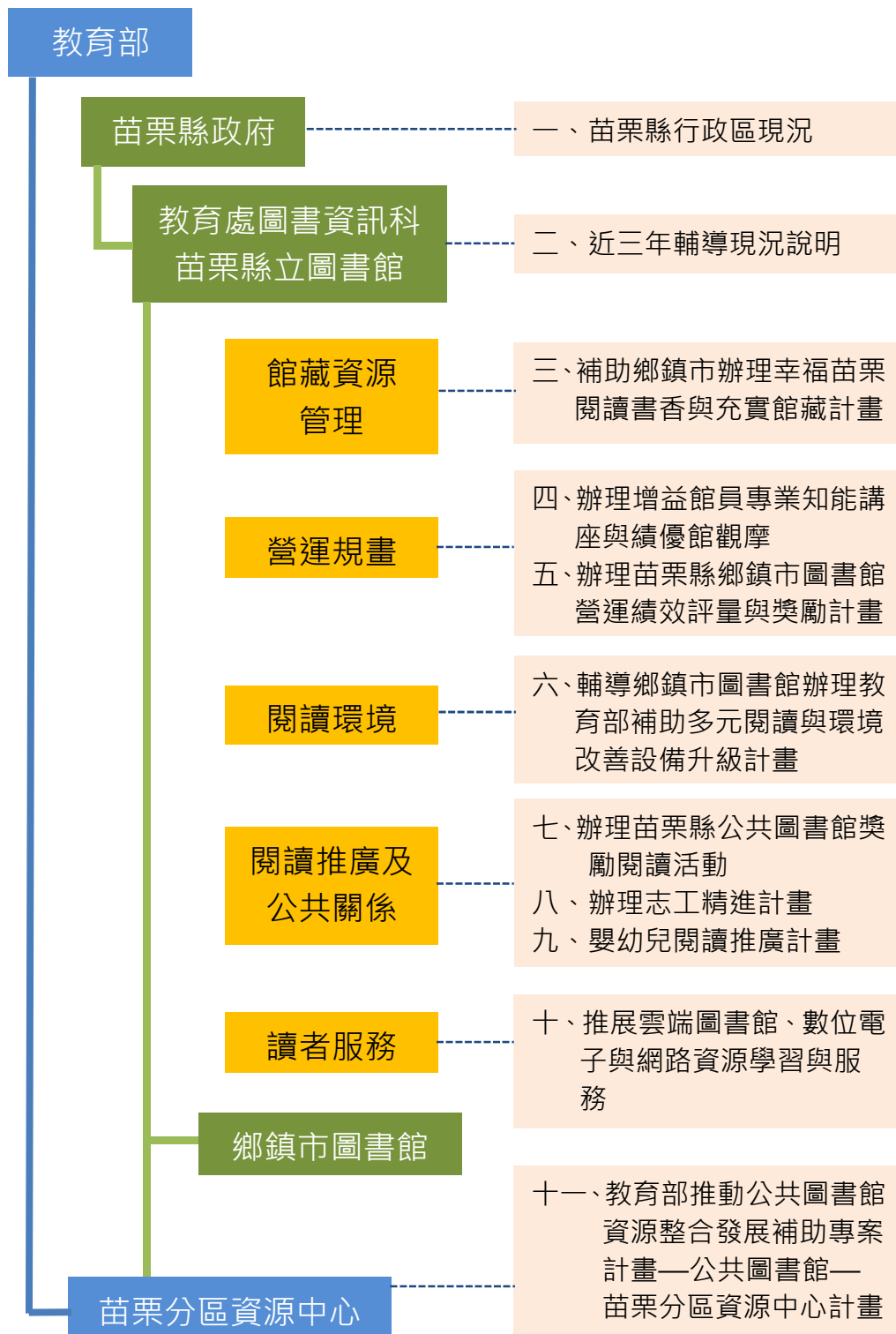
目 錄

壹、 苗栗縣與鄉鎮市圖書館輔導與協調體系現況	1
一、 苗栗縣行政區現況	2
二、 近三年輔導現況說明	2
三、 補助鄉鎮市辦理幸福苗栗閱讀書香與充實館藏計畫	3
四、 辦理增益館員專業知能講座與績優館觀摩	5
五、 辦理苗栗縣鄉鎮市圖書館營運績效評量與獎勵計畫	5
六、 輔導鄉鎮市圖書館辦理教育部補助環境改善設備升級與多元閱讀計畫	6
七、 辦理苗栗縣公共圖書館獎勵閱讀活動	9
八、 辦理志工精進計畫	11
九、 嬰幼兒閱讀推廣計畫	12
十、 推展雲端圖書館、數位電子與網路資源學習與服務	16
十一、 教育部推動公共圖書館資源整合發展補助專案計畫—公共圖書館—苗栗分區資源中心計畫	20
貳、 總館—分館體系發展規劃	22
一、 苗栗縣發展願景	22
二、 總館與分館體系規劃	22
參、 現況問題分析	24
一、 組織編制	24
二、 近三年預算編列情形	27
三、 SWOT 分析	28
四、 閱讀發展策略	29
肆、 計畫內容	31
一、 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組	32
二、 圖書資源合作建置與共享計畫	34
三、 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫	36

四、苗栗縣公共圖書館行動借閱服務計畫	41
五、苗栗縣分齡專屬網站建置計畫	46
六、苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫	48
七、苗栗縣公共圖書館作業及服務指引手冊編印	55
八、苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫	57
九、苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫	62
伍、預期效益.....	66
陸、各子計畫經費明細表	70
一、108 年	70
二、109 年	78
三、110 年	83
四、111 年.....	87
柒、經費預算表.....	91

苗栗縣108年 推動公共圖書館總館—分館體系計畫

壹、苗栗縣與鄉鎮市圖書館輔導與協調體系現況



一、苗栗縣行政區現況

苗栗縣分山、海兩線，又有泰安、南庄兩山地鄉，幅員遼闊，縣立圖書館位於苗栗市，轄下所屬圖書館有三義、三灣、大湖、公館、竹南、西湖、卓蘭、南庄、後龍、苗栗、苑裡、泰安、通霄、造橋、獅潭、銅鑼、頭份、頭屋等 18 鄉鎮市，服務人口 54 萬 8,863 人（107 年 12 月統計截止），人口數最多的頭份市有 10 萬多人，人口數最少的獅潭鄉只有 4 千多人，城鄉差距極大，使得圖書館營運上也有顯著的不同。

二、近三年輔導現況說明

（一）苗栗縣政府教育處圖書資訊科轄屬縣立圖書館，為實踐「幸福苗栗、書香苗栗」理念，除逐年編列預算補助及輔導 18 鄉鎮市共計 20 館圖書館，亦積極爭取中央經費補助，3 年來辦理閱讀書香推廣活動、充實鄉鎮市圖書館館藏、館員知能講座與績優館觀摩。同時為了解各館營運績效以促進各館的發展，辦理本縣鄉鎮市圖書館營運績效評量與獎勵計畫，以利推動圖書館業務。

（二）本府縣立圖書館創全國縣市級首例改隸教育處，肩負全縣 149 所國中小（國中小 145 所，縣立高中 4 所）閱讀推展，含充實圖書館藏、圖書室環境改善及設備升級、閱讀績優國中小、個人、團體推薦及選拔等。

三、補助鄉鎮市辦理幸福苗栗閱讀書香與充實館藏計畫

(一) 補助鄉鎮市立圖書館辦理幸福苗栗閱讀書香活動

104 至 106 年每館逐年補助 2-3 萬元，3 年來共補助 124 萬元，辦理 2,043 場次，24 萬 5,486 人次參與。

苗栗縣 104 年至 106 年補助鄉鎮市辦理幸福苗栗閱讀書香活動經費明細表：

年度	補助經費（元）	辦理場次	參加人次
104	540,000	773	105,071
105	340,000	488	52,273
106	360,000	782	88,142
總計	1,240,000	2,043	245,486

幸福苗栗閱讀書香活動成果照片：



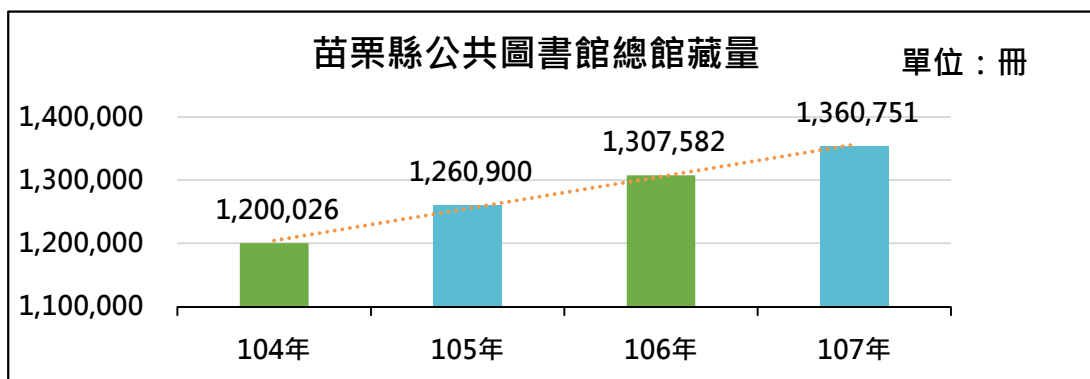
(二) 補助鄉鎮市圖書館充實圖書館藏計畫

苗栗縣政府配合鄉鎮市公所預算編列補助辦理，104 至 106 年共編列 1,121 萬 7,000 元，增加 4 萬 8,258 冊館藏，另贈書 5 萬 9,298 冊，總計共增加 10 萬 7,556 冊館藏。截至 107 年 12 月 31 日止，全縣總館藏量達 136 萬 0,751 冊，平均每人擁書率達 2.4 冊。

苗栗縣政府補助補助鄉鎮市圖書館充實圖書館藏經費及購置書量如下表：

年度	縣府補助 (元)	地方編列 (元)	合計金額 (元)	購置量 (冊)
104	1,302,000	2,510,000	3,812,000	16,391
105	975,000	2,500,000	3,475,000	12,848
106	1,000,000	2,930,000	3,930,000	19,019
總計	3,277,000	7,940,000	11,217,000	48,258

104 年至 106 年苗栗縣公共圖書館館藏總量如下表，可顯示總館藏量逐年增加：(已扣除每年淘汰館藏量 3%冊數)



四、辦理增益館員專業知能講座與績優館觀摩

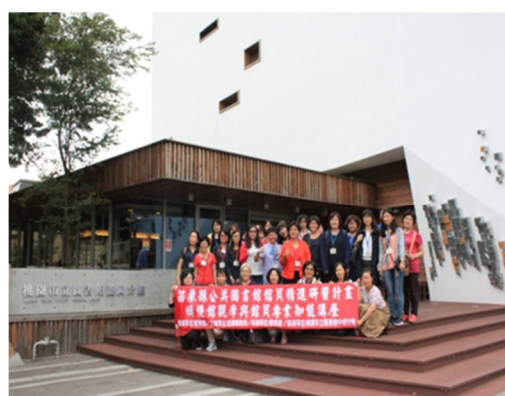
為提升鄉鎮市圖書館服務品質，辦理館員專業知能精進研習與交流，增加館員新知及專業知能，三年來參觀獲教育部評鑑為績優特色館的台中市立圖書館新社分館；桃園市立圖書館龍岡分館及中壢分館；新北市立圖書館土城分館、新莊裕民分館等，透過業務觀摩及交流，激發館員的自我創意。



104 年館員專業知能講座



107 年館員專業知能講座



106 年桃園市圖龍岡分館觀摩



107 年新北市圖土城分館觀摩

五、辦理苗栗縣鄉鎮市圖書館營運績效評量與獎勵計畫

為提高各鄉鎮市圖書館利用率，有效營造閱讀氛圍，強化圖書館各項工作之推動，逐年辦理鄉鎮市圖書館評鑑業務，由本府聘請專家學者擔任評審委員，先行書面審查各鄉鎮市立圖書館所提供的自評表及近兩年圖書館營運統計表，再親赴各鄉鎮市

圖書館實地進行訪視，經由簡報、檢視考評資料、座談，提供各館興革建議事項，獲選績優的圖書館，由縣長與縣府長官親自頒發獎金、獎牌以資鼓勵。

	
106 年營運績效評量委員 訪視苑裡鎮圖	107 年營運績效評量委員 訪視三灣鄉圖
	
107 年營運績效評量委員 訪視後龍鎮圖	107 年營運績效評量得獎績優館 徐縣長與縣府長官頒獎

六、輔導鄉鎮市圖書館辦理教育部補助環境改善設備升級與多元閱讀計畫

(一) 輔導苗栗縣鄉鎮市立圖書館爭取 105 年教育部補助公共圖書館閱讀環境改善案及 105-107 年教育部補助閱讀設備升級計畫。

苗栗縣政府 105-107 年獲教育部補助閱讀環境改善及設備升級計畫明細表：

年度	教育部補助閱讀環境改善案	教育部補助閱讀設備升級計畫	合計 (元)
105	統籌行政輔導費 100,000 大湖鄉立圖書館 3,000,000	資本門計 1,400,000 通霄鎮立圖書館：700,000 西湖鄉立圖書館：700,000	4,500,000
106		統籌行政輔導費 50,000 資本門計 840,000 卓蘭鎮立圖書館：496,000 後龍鎮立圖書館：137,000 三義鄉立圖書館：134,000 三灣鄉立圖書館：73,000	890,000
107		統籌行政輔導費 50,000 資本門計 1,280,000 苗栗縣立圖書館：456,600 獅潭鄉立圖書館：231,400 苑裡鎮立圖書館：358,000 大湖鄉立圖書館：135,000 西湖鄉立圖書館：99,000	1,330,000

107 年 9 月 12 日辦理績優館觀摩與增益館員專業知能講座，本縣 20 館共計 46 名館員參與，期盼透過精進研習與交流，提升公共圖書館服務品質，鼓勵圖書館發展，引起營運的共鳴及創意。



107 年苑裡鎮圖
一樓樂活閱讀區一隅

107 年苑裡鎮圖講座分享
與會館員合影

	
107 年通霄鎮圖 二樓開架書區一隅	107 年通霄鎮圖陳館長導覽館舍環 境改善情形與成果

(二) 輔導鄉鎮市圖書館辦理教育部多元暨本土閱讀推廣活動暨館藏充實計畫

苗栗縣立圖書館帶動全縣18鄉鎮市公共圖書館，積極爭取教育部105-107年補助公共圖書館多元暨本土閱讀推廣案及館藏充實計畫，規劃分齡分眾的多元閱讀推廣活動，並兼顧在地化本土語言文化傳承，每年平均規劃高達500多場的多元閱讀推廣活動及本土語言閱讀推廣活動，也全面性地充實鄉鎮市立圖書館的特色館藏及分齡分眾專區書籍(含電子書)。

105 至 107 年教育部補助經費一覽表：

年度	經費（元）	辦理場次	參加人次
105	3,390,000	671	59,562
106	3,040,000	1,065	126,830
107	3,320,000	1,581	147,142

辦理成果：



106 年本土語言閱讀推廣合影

106 年三灣鄉立圖書館辦理閱讀推廣

107 年樂齡閱讀推廣合影

107 年新住民多元文化閱讀推廣合影

七、辦理苗栗縣公共圖書館獎勵閱讀活動

(一) 為鼓勵民眾多利用公共圖書館借閱書籍，提升全民閱讀風氣，訂於每年 1 月 1 日起至 9 月 30 日止，分學前組、國小組、青少年組、菁英組、樂齡組、書香家庭組、機關團體組等 7 組進行統計，凡於全縣公共圖書館借閱圖書資料達 150 冊以上者、機關團體卡借閱達 400 冊以上者即可參與抽獎，每組 10 名總計 70 名，分別頒贈 2,000 元禮券及獎狀乙幀(抽獎日期另行公布)，總獎金(禮券)合計 14 萬元。

(二) 105 至 107 年辦理經費一覽表：

年度	經費(元)
105	365,100
106	288,250
107	288,250

註：105 年起因為財政由行政院控管，地方辦理經費相對調降。

下表為苗栗縣公共圖書館 106 年至 107 年間，一月至十二月總借閱統計人次表如下，顯示今年借閱人次相較於去年增加 41,380 人次，平均成長率達 21.21%：

總借閱統計--人次					
106年	人次	107年	人次	增減	成長率
1月	13,072	1月	18,290	5,218	39.92%
2月	14,941	2月	16,113	1,172	7.84%
3月	16,225	3月	18,169	1,944	11.98%
4月	15,685	4月	17,786	2,101	13.39%
5月	15,037	5月	19,710	4,673	31.08%
6月	15,624	6月	20,575	4,951	31.69%
7月	23,458	7月	28,432	4,974	21.20%
8月	21,575	8月	25,346	3,771	17.48%
9月	15,338	9月	19,298	3,960	25.82%
10月	13,977	10月	17,152	3,175	22.72%
11月	14,762	11月	17,509	2,747	18.61%
12月	15,401	12月	18,095	2,694	17.49%
平均成長率					
合計	195,095	合計	236,475	41,380	21.21%

近三年辦理成果：

	
105 年學前組開心領獎與副縣長合影	105 年愛閱樂齡組幸運得獎人
	
106 年獎勵閱讀頒獎典禮 國小組幸運得獎人	106 年獎勵閱讀頒獎典禮 書香家庭組攜家帶眷開心領獎

	
107 年獎勵閱讀公開抽獎 抽獎實況	107 年獎勵閱讀公開抽獎 活動全程由李建德律師見證

八、辦理志工精進計畫

圖書館是充實精神生活，創造書香社會的重要推手。為提升公共圖書館服務品質，落實為民服務工作，響應政府推動建立志願服務制度，徵求熱心公益之社會人士、退休之銀髮族及青年學子，發揮助人最樂，服務為榮之精神，加入公共圖書館的行列，做個快樂的書香園丁！為了增進志工專業知能，擴展志工多元閱讀視野，以提升服務品質，館方結合參訪活動規劃志工精進課程。

(一) 苗栗縣政府近三年辦理志工計畫經費一覽表：

年度	經費（元）	年度服務時數(小時)
105	490,240	11,486
106	541,000	11,898.5
107	575,560	12,564

註:以縣立圖書館為例，志工隊 107 年度服務總時數 12,564 小時，換算成全職人員年度上班時數，相當於 6 名全職人員的年度工作量，始得滿足全館近 23 萬冊的館藏流通需求，除了協助服務台借/還書服務，志工亦幫助圖書館上架整理、協助讀者查詢書籍、圖書館導覽活動協助及全縣性書香推廣活動的人力支援，例如：夢花文學獎、公共圖書館獎勵閱讀、苗栗縣文學集成果發表等。

(二) 參訪活動成果：



九、嬰幼兒閱讀推廣計畫

苗栗縣嬰幼兒閱讀推廣「Bookstart 閱讀起步走」活動，自 98 年起辦理迄今成果豐碩，藉由贈書活動向幼童之家人說明「閱讀起步走」活動內涵，培養嬰幼兒早期閱讀素養，透過贈書儀式為宣導熱身，希望藉由「Bookstart 閱讀起步走」正式啟動，讓閱讀觀念持續推廣，讓家長重視嬰幼兒閱讀，多利用時間在家陪伴孩子，進行親子共讀，用心陪，用愛聽，共成長，各項活動內容分述如下：

（一）Bookstart 閱讀起步走活動全縣啟動記者會

「Bookstart閱讀起步走」讓本縣嬰幼兒閱讀跨出一大步，本縣縣立圖書館統籌辦理「Bookstart閱讀起步走」活動，辦理「Bookstart閱讀起步走全縣啟動記者會」、請柬活動海報及文宣等統一製作，輔導受補助各鄉鎮市圖書館一起辦理閱讀講座及贈書儀式，為了讓嬰幼兒家長獲知相關活動訊息，自活動籌備開始，便將活動訊息發佈全縣各鄉鎮市區，同時亦搭配平面及廣播媒體刊登活動訊息，達到宣傳效果。

（二）辦理寶寶的第一張借書證及閱讀禮袋內容

「Bookstart 閱讀起步走」是專門為新生兒量身打造的閱讀活動，縣立圖書館特別推出專屬寶寶的閱讀禮袋，於縣立圖書館和配合辦理「Bookstart 閱讀起步走」活動的鄉鎮市圖書館免費發送，鼓勵家長為寶寶辦理人生第一張借書證，開啟孩子人生的閱讀幸福模式。新生兒閱讀禮袋內容包含圖畫書、父母導讀手冊及推薦書單等，期望家長可充份利用閱讀禮袋，詳閱父母導讀手冊，並理解閱讀起步走背後深遠的意義，此非僅係單純的贈書活動，而是希望以活動贈書為閱讀的起始點，從小培養嬰幼兒對書本的興趣，家長後續亦可利用推薦書單至圖書館借閱推薦書籍。

（三）故事志工說故事活動

1. 志工培訓

為培養本縣「故事爹地」、「故事媽咪」和公共圖書館館員及志工瞭解新生兒閱讀起步走的活動內容及其意義，縣立圖書館於98年、99年辦理「2009圖書館故事推手初階培訓課程」、「2010圖書館故事園丁進階培訓課程」，「101年公共圖書館故事服務專業人員培訓課程」，102、103、104年「嬰幼兒閱讀起步走」閱讀推廣人員專業知能培訓研習等。

2. 協助 Bookstart 推廣活動

105 年辦理本縣故事志工培訓課程，106 年、107 年廣續辦理，配合「Bookstart 閱讀起步走」活動安排說繪本故事，藉由故事志工介紹說故事的技巧示範、感官語言發展、說故事聲音表情、仿說等，不僅讓家長更加詳細瞭解 Bookstart 的精神與價值意義，更希望家長能減少摸索時間，具備嬰幼兒說故事的能力，推動嬰幼兒閱讀更能得心應手。

（四）全縣市嬰幼兒閱讀推廣活動

配合教育部經費現有資源外，地方配合款近年皆投入相當經費、全縣共同推動嬰幼兒閱讀起步走活動，領取閱讀禮袋並參與親子講座，縣圖規畫嬰幼兒閱讀、親子共讀活動及 18 鄉鎮市圖書館每館至少 1 場次以上贈書及講座。

（五）教育部補助與地方自籌款如下表

年度	教育部補助	地方配合款	合計（元）
105	800,000	566,000	1,366,000
106	470,000	60,000	530,000
107	500,000	60,000	560,000

註：105 年起因為財政由行政院控管，地方配合款相對調降，以 10% 左右配合編列辦理。

（六）「苗栗縣 Bookstart 閱讀起步走」嬰幼兒閱讀成果展示：

民國 98 年 Bookstart 閱讀起步走活動開辦，一開始僅有六所鄉鎮市圖書館參與，經縣立圖書館於民國 101 年增加巡迴講座等配套活動推廣迄今，18 所鄉鎮圖書館每年皆共襄盛舉，顯示縣立圖書館確實能有效執行閱讀起步走活動計畫，並維持良好績效。

(七) 近三年辦理成果照片：

	
105 年徐縣長耀昌與鄉鎮市圖書館等出席 啟動記者會	106 年徐縣長耀昌與鄉鎮市新生兒 代表等出席啟動記者會
	
106 年縣長夫人出席泰安鄉贈書儀式	107 年圖書館故事服務人員培訓課程 1
	
107 年圖書館故事服務人員培訓課程 2	媒體宣導 107 年圖書館故事志工說故 事活動

十、推展雲端圖書館、數位電子與網路資源學習與服務

- (一) 提供全新的「苗栗縣全縣公共圖書館圖書資訊查詢系統」網頁查詢介面，除了提供淺顯易懂的簡易及進階查詢欄位，供不同需求程度讀者以最適性方法找到所需館藏。另外，亦提供線上新書推介及書封動態展示，藉以吸引民眾目光；網頁查詢功能頁的右側則有熱門關鍵字搜尋之超連結及熱門排行，提供給民眾更多資訊偶遇的機會，有效行銷圖書館館藏，提供民眾更良好的使用者經驗。



- (二) 此外，亦提供行動版圖書查詢系統，方便智慧型手機使用者查詢圖書資源。



註：圖為新版苗栗縣全縣公共圖書館圖書資訊查詢系統截圖，下圖為行動版查詢系統截圖，顯示新版查詢系統簡易及便民之特性。

(三) 苗栗縣政府著力於數位閱讀能力及正確數位閱讀素養的推展，近年陸續增購電子書，並結合不同電子書平台，民眾只要持有『苗栗縣公共圖書館借書證（18 鄉鎮市任一公共圖書館發行的借書證）』及國中小『書香苗栗卡』，透過手機、平板或家用電腦下載「台灣雲端書庫」、「HyRead」、「iRead eBook」及「iLib Reader」四種 APP，輸入身份證字號或借書證證號及密碼，民眾就可輕鬆在家或任一地點體驗數位閱讀樂趣，讓閱讀可隨時隨地進行。



註：上圖為「台灣雲端書庫」、「HyRead」、「iRead eBook」及「iLib Reader」四種 APP 的 QR CODE 圖片宣傳品截圖，方便智慧型手機及平版使用者下載。

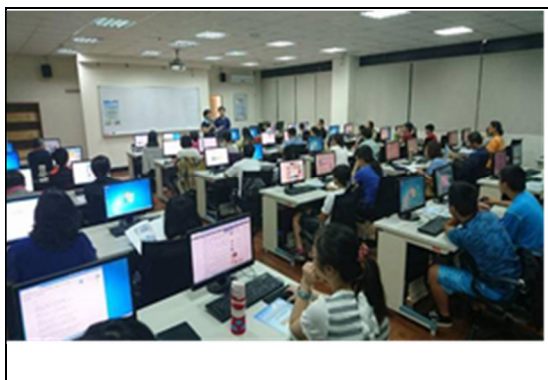
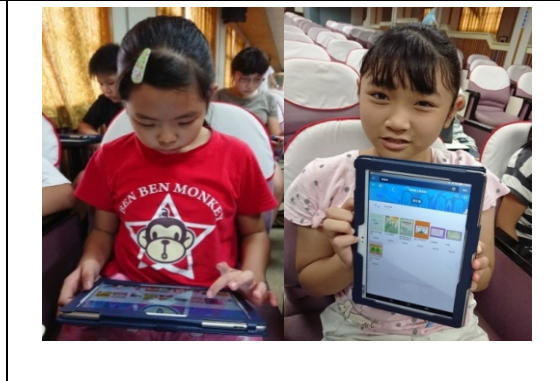
(四) 106 年正式啟用「苗栗縣雲端圖書館」，迎接數位閱讀新紀元的來臨，讓閱讀不受限，隨時隨地打造閱讀新方式，讓民眾一眼就看到最新資訊、活動訊息及苗栗文學電子書等，拉近與民眾的閱讀距離。國中小教師也可以在「苗栗縣雲端圖書館」上查詢文狀元、閱讀磐石獎、閱讀空間改善、學校閱讀教育推廣、充實學校館藏...等多元化的閱讀教育相關訊息。



註：上圖為 106 年苗栗縣雲端圖書館啟用儀式活動。

(五) 本縣依行政院「前瞻基礎建設-數位建設-普及國民寬頻上網環境計畫」，規劃「公共圖書館作為社區公共資訊站計畫」，以全國公共圖書館為據點，完善民眾使用之資訊設備環境，並提供平板電腦借用服務，落實「數位平權」，以達保障弱勢族群擁有基本數位人權目標。本縣「公共圖書館作為社區公共資訊站計畫」，兩個階段爭取經費 458 萬 2,900 元，縣府及 18 鄉鎮市公所合計編列配合款 62 萬 4,120 元，合計 520 萬 7,020 元，讓本縣民眾進入圖書館不像以往只能享受書本的閱讀氛圍，而是打造公共圖書館成為民眾樂於學習的場域，成為鄉鎮市的公共資訊站。

(六) 近三年推廣數位閱讀活動成果：

	
105 年資訊素養文書電腦研習	106 年資訊素養文書電腦研習
	
107 年資訊素養文書電腦研習 Google 協作平台	107 年明德國小 電子書閱讀利用推廣課程

十一、教育部推動公共圖書館資源整合發展補助專案計畫—公共圖書館—苗栗分區資源中心計畫

本中心於 104 年獲得教育部及國家圖書館肯定，獲選設立「公共圖書館-苗栗分區資源中心」，每年由教育部補助經費充實館藏並辦理多項閱讀推廣活動，統計至今館藏量為 21,682 冊，近三年累計借閱量為 98,423 冊，除供本縣民眾借閱，亦配合國家圖書館辦理「公共圖書館資源中心圖書資料共享服務」透過線上預約提供跨縣市讀者借閱，累計借閱量達 3,544 冊。

(一) 教育部 105 年至 107 年推動公共圖書館資源整合發展補助專案計畫補助經費與辦理情形：(統計至 107 年 12 月 31 日止)

項目 年度	教育部補助移撥 圖書經費(元)	借閱量 (冊)	跨縣市借閱 量(冊)
105	2,758,220	27,067	0
106	943,826 (含電子書)	39,029	673
107	1,281,960	32,327	2,871

項目 年度	教育部補助活 動經費(元)	閱讀推廣活 動(場)	累計參與 (人次)
105	566,250	20	20,660
106	355,000	23	33,470
107	390,000	17	34,206

(二) 活動成果照片



105 年度美感手作主題書展



105 年度動手玩創意講座活動



106 年度讀享資源講座活動



106 年度參訪台南分區資源中心



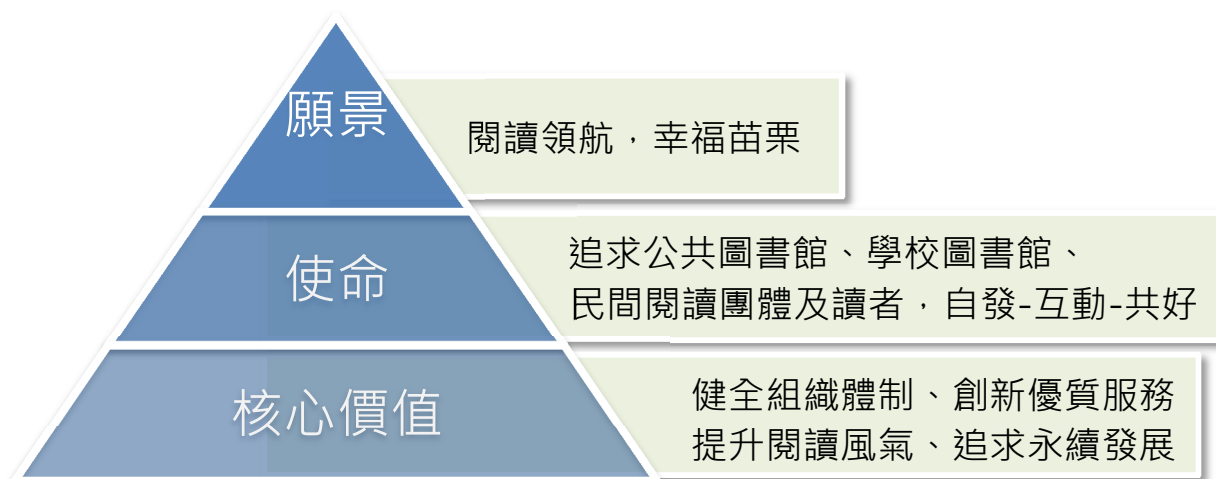
107 年度手機拍照講座課程



107 年度創意 3D 列印課程

貳、總館—分館體系發展規劃

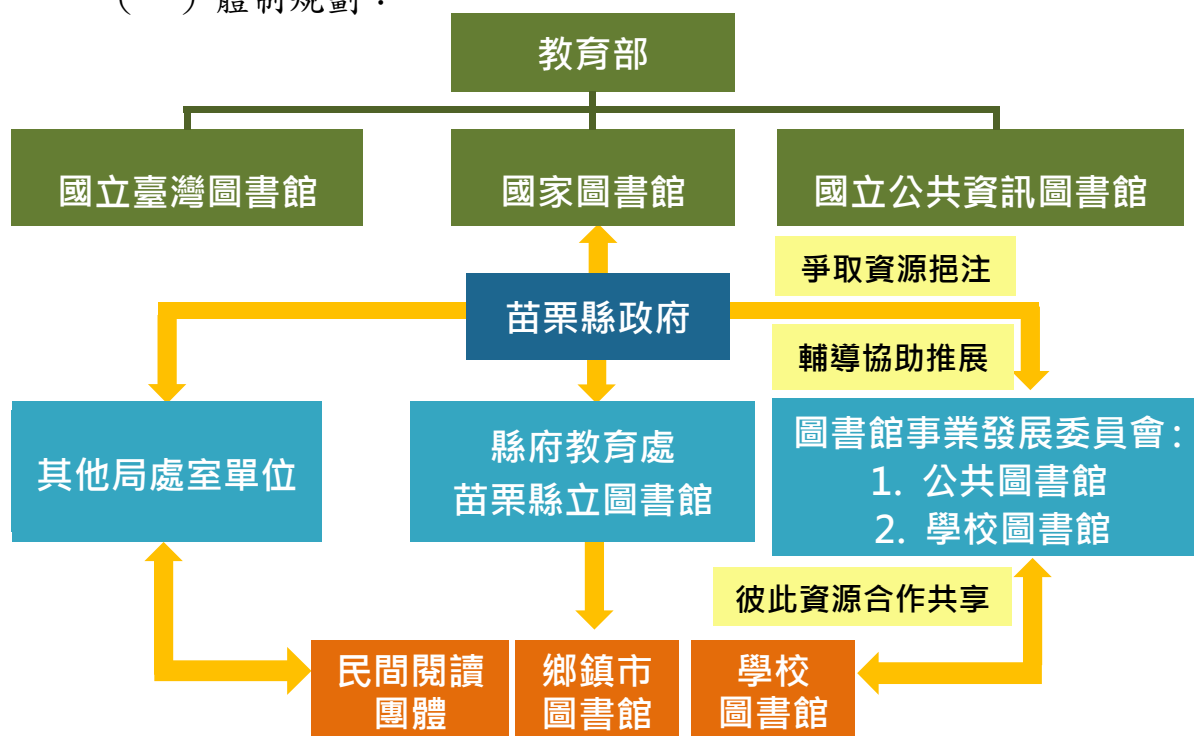
一、苗栗縣發展願景



二、總館與分館體系規劃

鄉鎮市圖書館行政上隸屬鄉鎮市公所，縣立圖書館居於輔導的地位居中協調與輔助。

(一) 體制規劃：



以苗栗縣政府為中心，對上向中央級機關爭取資源挹注，對下輔導協助推廣，除了教育處為主要承辦之角色外，另設有公共圖書館及學校圖書館輔導推動委員會及其他局處室單位共同協助，並與地方民間團體，由上而下共同支持。

（二）圖書館事業發展委員會

以縣長為召集人，由地方局處首長、專家學者及學校代表及鄉鎮代表共同組成圖書館事業發展委員會，委員會成員暫定如下表所示：

召集人：苗栗縣徐縣長耀昌	
機關代表	國家圖書館館長 國立臺灣圖書館館長 國立公共資訊圖書館館長 苗栗縣政府教育處徐處長永鴻 苗栗縣政府教育處彭科長秀珍
專家學者	國立公共資訊圖書館賴忠勤副館長 臺灣師範大學圖書資訊學系柯皓仁教授 臺北醫學大學邱子恒教授 世新大學資訊傳播學系葉乃靜教授 育達商業科技大學兒童與家庭服務系郭彩虹教授 葉啟明建築師
學校代表	頭份文英國民中學林秋嬋校長 三義僑成國民小學謝旻憲校長 頭份蟠桃國民小學徐秀鳳校長 苗栗市文華國民小學林文星校長 新港國中小吳雲道校長
鄉鎮代表	三灣鄉立圖書館館長謝淑貞 苑裡鎮立圖書館館長蔡錦繡

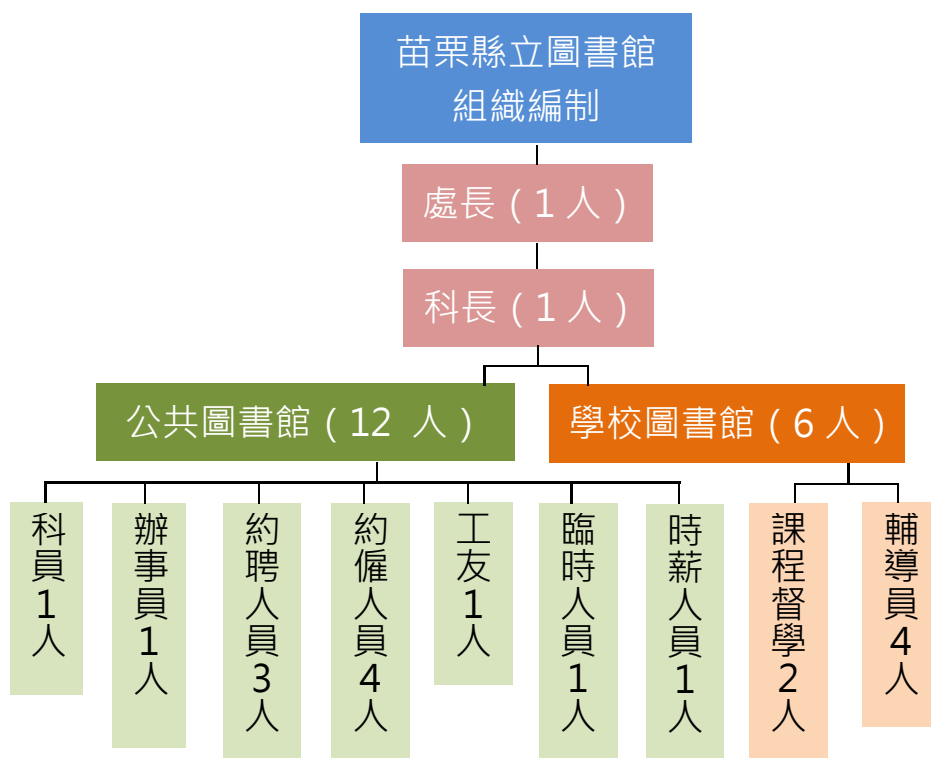
（三）預計投入人力

單位	人數
圖書館事業發展委員會(含科長)	19 人
苗栗縣立圖書館員	18 人
鄉鎮市立圖書館館員	102 人
苗栗縣公共圖書館志工	417 人
合計	556 人

參、現況問題分析

一、組織編制

- （一）苗栗縣立圖書館編制為科長 1 人、科員 1 人、辦事員 1 人、約聘人員 3 人、約僱人員 4 人、工友 1 人、臨時人員 1 人、夜間時薪人員 1 人，合計 13 人。
- （二）設置課程督學 2 人、輔導員 4 人，合計 6 人，協助辦理國民中小學圖書館閱讀業務。
- （三）上列人員須配合值日、晚班、假日排班與臨時交辦事項辦理，例如：教育部補助國家圖書館督導辦理台灣閱讀節活動、分區資源中心、國立臺灣圖書館多元閱讀暨充實圖書館館藏及國立公共資訊圖書館空間環境改善與設備升級、其他主題書展及閱讀活動等。



(四) 各人員職掌如下表：

序號	職稱	業務職掌
1	科長	1.綜理圖書資訊科業務 2.苗栗縣立圖書館維運計畫 3.輔導鄉鎮市立圖書館業務計畫 4.輔導國民中小學閱讀推廣與圖書館業務計畫
2	科員	1.電子書、電子雜誌採購 2.教育部 108 年推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫 3.教育部補助公共圖書館設備升級實施計畫 4.圖書館統計業務及國家圖書館閱讀習慣調查統計及提報 5.綜理圖資科經費與預算登記 6.教育部補助公共圖書館閱讀環境實施計畫 7.圖書報廢彙整、NDDS 及 NBINet
3	辦事員	1.參考文獻與罕用書區閱典、分編與書展計畫 2.辦理本縣補助國中小圖書館空間改善與設備升級計畫 3.國中小圖書館閱讀推動委員會計畫 4.辦理教育部補助國中小圖書館空間改善與設備升級計畫 (前瞻計畫) 5.學校圖書館圖書資訊化-書香苗栗閱讀網、書香苗栗卡計畫
4	約聘人員 1	1.成人圖書分編建檔及新書閱典計畫 2.圖書資料採購計畫及全縣公共圖書館聯合新書展示 3.辦理本縣公共圖書館輔導委員會計畫 4.補助地方政府辦理閱讀推廣與充實館藏計畫 5.公共圖書館評鑑-鄉鎮市圖

		6.暑期工讀與實習生計畫
5	約聘人員 2	1.全縣公共圖書館自動化系統計畫 2.影音資料閱典計畫、選購、編目 3.苗栗縣雲端圖書館網站維護及電腦設備採購等資訊業務 4.全縣館員資訊教育培訓業務及數位電子與網路資源學習課程計畫 5.民眾座位管理系統電腦管理及自助借書機、盤點機維護 6.辦理教育部補助公共圖書館作為社區資訊站計畫(前瞻-數位建設計畫) 7.首長信箱分派
6	約聘人員 3	1.兒童圖書採購分編建檔及兒童新書閱典計畫 2.教育部補助多元閱讀推廣與館藏充實計畫 3.圖書館學習饗宴系列活動等含創意語文寫作營 4.故事志工培訓與服務 5.幸福家庭專區圖書資料分編閱典與推廣活動計畫 6.兒少好書大家讀主題書展計畫
7	約僱人員 1	1.銀髮族與養生健康採購與分編閱典與書展計畫 2.獎勵閱讀活動計畫 3.苗栗縣公共圖書館志工培訓與服務計畫 4.綜合業務-施政計畫與工作計畫 5.人事任用與進用簽辦及人事研習時數、考評 6.班訪業務
8	約僱人員 2	1.出版品管理事項及圖書販賣機與管理維護 2.廳舍管理與維護、室內空氣品質管理專責人員(證照)AED管理員(證照)消防管理員(證照) 3.縣立圖書館閱讀活動宣導製播計畫.電子看板及管理平台 4.庭園綠美化管理維護及清潔人員勞務採購及管理 5.圖書館館際合作相關業務(縣內) 6.性別平等及無障礙環境相關業務
9	約僱人員 3	1.多元文化圖書採購分編閱典與書展計畫 2.夢花文學獎徵選出版計畫及全國各文學獎資訊相關業務 3.苗栗縣文學集徵選出版計畫 4.辦理文學出版品轉製電子書
10	約僱人員 4	1.青少年圖書採購分編閱典與書展計畫 2.全國公共圖書館評鑑計畫-縣市圖書館 3.支援一樓服務櫃檯 4.縣立圖書館館藏維護 5.期刊採購履約與核銷
11	課程督學 1	1.教育部國中小新生閱讀推廣計畫 2.教育部補助閱讀推動教師計畫 3.支援夢花文學獎小夢花新詩收件審查與出版 4.教育部補助圖書與設備採購計畫 5.國中期刊閱報教育計畫 6.教育部國民中小學閱讀訪視計畫
12	課程督學 2	1.文狀元選拔競賽與主題書展計畫 2.教育部晨讀計畫 3.教育部補助國中小閱讀教育推廣計畫 4.補助國中小圖書館圖書採購 5.支援夢花文學獎青春夢花收件審查與出版 6.國小讀報教育計畫

		7.國中小圖書館志工運用輔導培訓計畫
13	輔導員 1	1.教育部與國家圖書館補助苗栗分區資源中心閱讀推動計畫及書展 2.教育部獎勵國中小推動閱讀績優計畫 3.補助國中小圖書館設備充實 4.協辦前瞻計畫-國中小圖書館空間改善計畫
14	輔導員 2	1.苗栗文學與文獻閱典與書展計畫 2.苗栗文學集作家講堂系列活動 3.上級補助母語文學閱讀推廣與館藏充實計畫 4.本土語言圖書採購分編閱典與書展計畫 5.本土語言講座系列活動
15	輔導員 3	1.嬰幼兒圖書採購與分編閱典計畫 2.圖書捐贈與受贈計畫含愛的書庫 3.辦理本縣 0-5 嬰幼兒閱讀計畫 4.開卷好書展及相關主題書展 5.綜合業務-臨時人員薪給、加班費、差旅費
16	輔導員 4	1.計畫處通報各項計畫彙整 2.多元閱讀補助青少年推廣閱讀相關業務 3.支援一樓服務櫃檯
17	工友	1.服務台閱覽服務 2.報刊雜誌分編上架、剪報、閱典服務
18	臨時人員	圖書館及庭園清潔維護
19	時薪人員	圖書館夜間開放門禁管理維護

二、近三年預算編列情形

	圖書館營運	補助鄉鎮市 辦理	補助學校 辦理	其他業務項目 (辦理夢花文學 獎、文學集出 版)	合計金額
105 年	12,454,000	2,418,000	11,489,000	7,540,000	33,901,000
106 年	10,733,000	1,840,000	9,441,000	1,904,000	23,918,000
107 年	10,500,000	3,454,000	8,541,000	2,842,000	25,337,000

三、SWOT 分析

以苗栗縣立圖書館推動總館-分館體系實施計畫 SWOT 分析如下：

優勢(S)	劣勢(W)
■ 具輔導鄉鎮市經驗基礎	■ 行政體系與國中小同隸屬
機會(O)	威脅(T)
■ 縣長及鄉鎮市長普遍重視圖書館閱讀政策之推展	■ 鄉鎮市立圖書館行政隸屬單位不同

(一) 優勢(S)—具有輔導鄉鎮市經驗

苗栗縣立圖書館具有輔導鄉鎮市立圖書館多年經驗，先前已設有公共圖書館閱讀推動輔導委員會，全面輔導鄉鎮市立圖書館營運，故具有推動總館-分館體系實施計畫優勢。

(二) 劣勢(W)—行政體系與國中小同隸屬

因縣立圖書館隸屬於苗栗縣政府教育處圖書資訊科，與國中小圖書館業務同隸屬，故於科務運作上需分散人力處理國中小圖書館業務。

(三) 機會(O)—縣長及鄉鎮市長普遍重視圖書館閱讀政策之推展

苗栗縣 18 鄉鎮市立圖書館中，不少鄉鎮市長支持圖書館事業發展，例如：苑裡鎮立圖書館及三灣鄉立圖書館，曾獲教育部閱讀推手團體獎，更是積極配合縣立圖書館業務推展，期望由配合度較高的鄉鎮市立圖書館帶動，創造良性競爭，共同提升 18 鄉鎮圖書館事業發展。

(四) 威脅(T)—鄉鎮市圖書館行政隸屬單位不同

因鄉鎮市立圖書館於行政隸屬及人事權屬於鄉鎮市公所，故苗栗縣立圖書館對於鄉鎮市立圖書館於業務上並無強制性，亦導致鄉鎮市立圖書館館員素質良莠不齊。

四、閱讀發展策略

內部資源 因應策略 外部資源		優勢(S)	劣勢(W)
		具輔導鄉鎮市經驗基礎	行政體系國中小同隸屬
機會 (O)	縣長及鄉鎮市長普遍重視圖書館閱讀政策之推展	(SO)發展型策略 1.充實圖書館藏 2.強化通閱服務	(WO)爭取型策略 1.加強志工體系 2.強化館員培育
威脅 (T)	鄉鎮市立圖書館行政隸屬單位不同	(ST)拓展型策略 1.升級科技設備 2.創新服務內涵	(WT)保守型策略 1.委員會議諮詢 2.參與評鑑制度

(一) 發展型策略(SO)

1.充實圖書館藏

預計於本計畫推行「圖書資源合作建置與共享計畫」，由縣立圖書館聘請選書委員審查書目，並由鄉鎮市立圖書館提供館藏現有汰舊更新遞補書單，期藉合作建置共享之圖書採購，完善及提昇各鄉鎮市立圖書館館藏品質。

2.強化通閱服務

預計於本計畫推行「苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫」，落實全縣通借通還，使各鄉鎮市圖書館達資源共享之目的。

(二) 爭取型策略(WO)

1.強化館員培育

(1) 預計於本計畫推行「苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與

精進計畫」，固定辦理增益館員專業知能講座及研習課程，強化館員專業知能，提升效能及效率，並可給合國中小圖書館營運成功經驗，運用於公共圖書館，達成自發-互動-共好之目的。

(2) 預計於本計畫進行「**苗栗縣公共圖書館作業手冊及服務指引手冊**」編印。

2.建立志工體系

預計於本計畫推行「**苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫**」，期望透過志工培訓，可以輔助圖書館營運，強化彼此情感，借鏡他館志工體系建立，培養完善志工制度。

(三) 拓展型策略(ST)

1.升級科技設備

預計於本計畫推行「**苗栗縣公共圖書館行動借閱服務**」，升級苗栗縣圖書館 APP，讀者不僅可以使用行動裝置享受圖書館服務，亦可迅速取得苗栗縣公共圖書館推播訊息。

2.創新服務內涵

預計於本計畫推行「**苗栗縣分齡專屬網站建置計畫**」，以利實現網路分齡分眾，滿足不同類型讀者資訊需求。

(四) 保守型策略(WT)

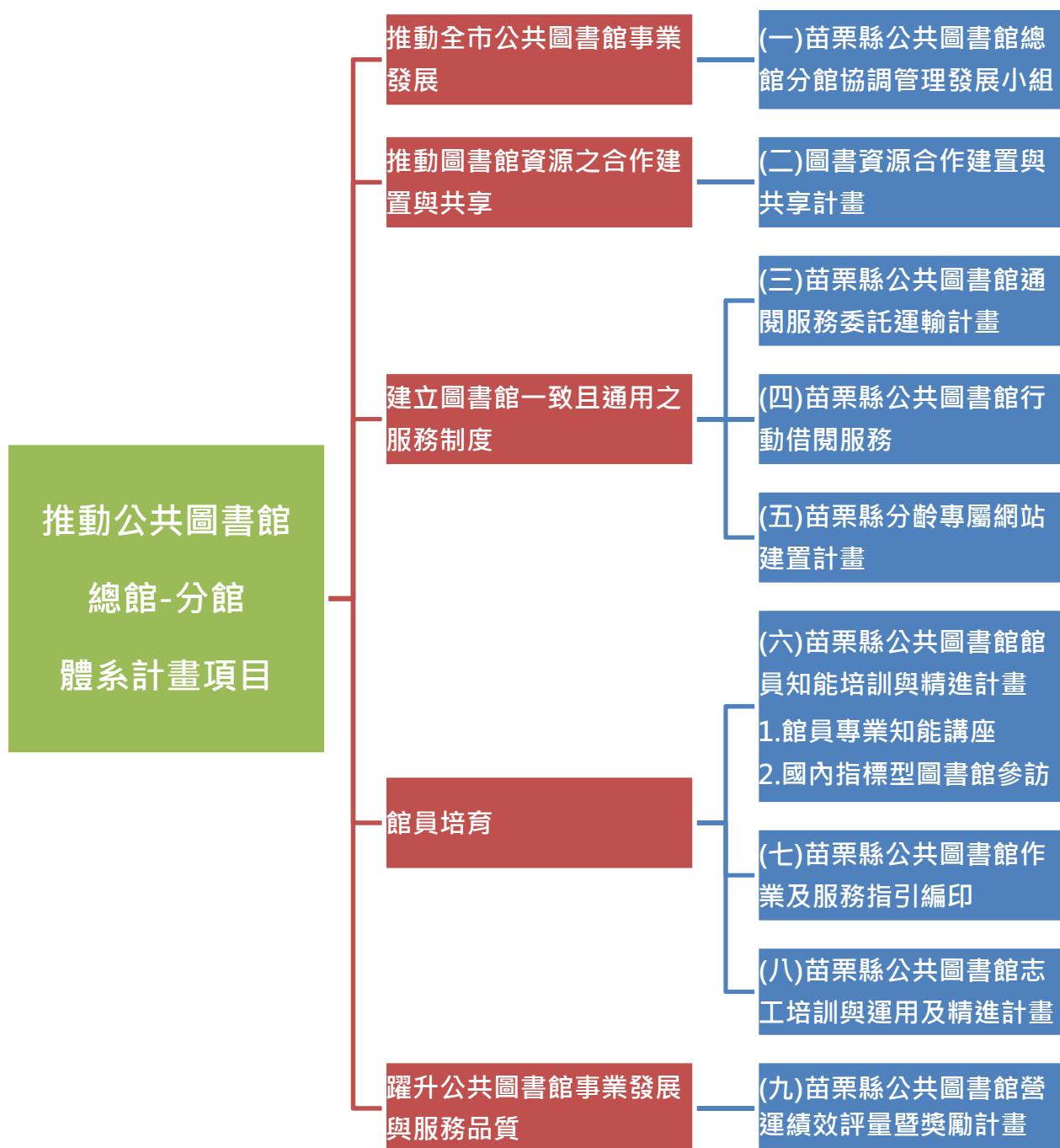
1.委員會議諮詢

預計於本計畫推行「**苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組**」，發展小組委員由機關代表、專家學者、學校代表及鄉鎮代表組成，確立圖書館事業發展面向，給予專業意見。

2.參與評鑑制度

預計於本計畫推行「**苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫**」，透過評鑑制度，期能加強圖書館營運，改進缺失。

肆、計畫內容



一、苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組

(一) 計畫緣起

配合教育部推動公共圖書館營運工作，整合地方政府行政體系及社區資源，透過縣市圖書館總館-分館協調管理之組織體系發展小組，建全苗栗縣公共圖書館組織體制，創造圖書館營運特色、結合多元文化產業發展及成就終身學習的場所。

(二) 辦理方式

1. 計畫置委員 19 名，聘請機關代表、圖書資訊學、資訊科學專家學者、國民中小學校長及鄉鎮市圖書館代表擔任，策劃、督導、協調本縣公共圖書館事業之發展，並就有關圖書館業務興革事項提供意見等，強化圖書館輔導功能。
2. 108 年規劃成立「苗栗縣公共圖書館事業發展委員會」事宜，擇期召開「苗栗縣公共圖書館事業發展會報」(發展會報由縣長召集鄉鎮首長組長)，並定時召開鄉鎮市立圖書館業務聯繫會議(由鄉鎮市圖書館管理員以及管理機關代表組成)。
3. 預計於 108 年 6 月底前訂定「苗栗縣公共圖書館事業發展會報設置要點」(草案)，並於同年 11 月底前完成設置要點之訂定，並報上級機關核定。
4. 109 年至 111 年定期召開「苗栗縣公共圖書館事業發展會報」及鄉鎮市立圖書館業務聯繫會議。

(三) 辦理單位

1. 指導單位：教育部、國家圖書館
2. 主辦單位：苗栗縣政府
3. 承辦單位：苗栗縣政府教育處/苗栗縣立圖書館
4. 協辦單位：苗栗縣各鄉鎮市公所圖書館、各國民中小

學校

(四) 辦理期程：自計畫核定日起至 111 年 12 月 31 日止。

(五) 輔導對象：縣立圖書館暨 18 鄉鎮市立圖書館。

(六) 委員會執掌

1. 推動書香苗栗願景之實現。
2. 審查本縣圖書館年度工作重點、績效目標及所需資源。
3. 研議本縣公共圖書館與學校圖書館發展計畫。
4. 研議本縣公共圖書館與學校圖書館人力資源配置。
5. 修訂苗栗縣公共圖書館館藏發展政策。
6. 雲端圖書館計畫業務諮詢輔導與審查。
7. 採購書單之建議與審查。
8. 評鑑及訪視鄉鎮市立圖書館。
9. 研議其他與本縣公共圖書館事業發展有關之事項。

(七) 經費概算(108 年至 111 年同)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費 (231 一般性補助款)	20,000	1 式	20,000	15,000	5,000	圖書館事發展委員及工作人員交通費(核實支應)
出席費 (285 一般性補助款)	2,500	16 人 X2 次	80,000	56,000	24,000	委員 16 位，每年召開 2 次委員會議
出席費 (285 縣款)	2,500	5 人 X2 次	25,000	20,000	5,000	審查會議 5 人，每年召開 2 次審查會議
審查費 (285 一般性補助款)	810	8 人 X1 件； 3 人 X19 件	52,650	43,650	9,000	審查本縣圖書館計畫(8 人 X1 次)及評鑑資料審查(3 人 X19 館 X1 次)，依中央政府各機關學校稿費支給基準數額表審查費中文 810 元/每件

膳費（含茶水）	100	35人 X4 次	14,000	14,000	-	輔導委員出席會議便餐
印刷費	100	50冊	5,000	-	5,000	印製苗栗縣公共圖書館事業發展會報設置要點或會議資料
雜支	1,350	1式	1,350	1,350	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			198,000	150,000	48,000	以上經費請准予互相流用

二、圖書資源合作建置與共享計畫

（一）執行內容

1. 辦理縣圖書館及轄屬鄉鎮市圖書館圖書統一採購評選。
2. 召開選書委員會及工作人員說明會，以利各館執行充實圖書計畫。
3. 預計辦理期程：

預計期程	108-111 年							
	1-2月	3-4月	5月	6-7月	7月	8月	9月	
經費核定								
標案製作及評選								
選書委員會審查書目								
工作人員說明會								
得標廠商備書、加工及送書								
各館點驗上架、新書展示及財產登錄								
辦理驗收作業								
成果彙整結案								

（二）執行方式

1. 依採購法辦理廠商評選，得標廠商提供線上選書系統。
2. 選書委員會

(1) 由縣府邀集學者專家若干名，審查得標廠商提供各館挑選之書目，以確保採購書籍為適齡優質且涵蓋各領域及重要議題之圖書。

(2) 委員會於採購程序決標後、各館選書前，由縣府擇訂適當日期召開選書委員會議。

3. 各館工作人員說明會

由得標廠商說明優良圖書挑選方式、廠商聯絡窗口及後續書目匯入各館圖書系統、驗收、上架等事宜。

4. 採購人員說明會實施流程表：

預計 108 至 111 年每年 6 月（暫定）

時間	項目	主講人	主持人
09：00~09：10	報到		圖資科 科長
09：10~10：00	圖書採購說明	承攬廠商	
10：10~11：00	圖書採購意見交流	承攬廠商	
11：10~11：30	綜合座談		
11：30~	賦歸		

（三）經費概算

經常門（108 年至 111 年同）

經費項目	單價 (元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	15,000	1 式	15,000	15,000		採購評選委員 4 人、選書委員 16 人及工作人員交通費（核實支應）
出席費	2,500	20 人	50,000	50,000		採購評選委員 4 人及選書委員 16 人出席費
膳費（含茶水）	100	100 人	10,000	10,000		採購評選委員、選書委員及說明會工作人員餐費

印刷費	100	30 冊	3,000	3,000	-	印製總館與分館圖書 資源合作建置與共享 計畫工作手冊
雜支	1,500	1 式	1,500	1,500	-	文具、碳粉等活動相關 用品
小計			79,500	79,500	-	以上經費請准予互相 流用

三、苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫

(一) 計畫目的

苗栗縣立圖書館及縣內 18 鄉鎮市公共圖書館共計 20 館，為培養民眾良好閱讀習慣，奠定學習基礎，提升終身學習能力。引導民眾利用圖書館資源，全民參與學習，提升閱讀風氣，達到書香社會目標。計畫以通閱服務讓民眾享受到各館特有館藏書籍，實現活化各鄉鎮市圖書館藏。

(二) 辦理單位

- 1.指導單位：教育部、國家圖書館
- 2.主辦單位：苗栗縣政府。
- 3.承辦單位：苗栗縣政府教育處／苗栗縣立圖書館。
- 4.協辦單位：苗栗縣各鄉鎮市公所／圖書館。

(三) 計畫期間：108 年計畫核定日起至 111 年 12 月 31 日止。

(四) 活動對象：持有苗栗縣 18 鄉鎮市公共圖書館借書證者(含書香卡)。未持有借書證的民眾，請洽鄰近鄉鎮公共圖書館申辦。

(五) 通閱服務說明

- 1.通閱讀者圖書資料服務由苗栗縣政府委託郵局辦理，每本酌

收處理費(含運費)10 元，約每星期郵局收(送)件一次，讀者閱畢後，可在 18 鄉鎮市任一圖書館歸還，並酌收代還處理費(含運費)每本 10 元。

2. 參考書、期刊、視聽資料(含圖書附件光碟)及分類號 857.7(小說類圖書)等館藏資料均不予受理通閱服務。
3. 通閱服務圖書採到館登記方式每次 4 本。
4. 通閱服務圖書到館後以電話通知讀者到館取書。
5. 圖書遺失毀損未清償、借閱冊數超過、圖書到期未歸還或尚在逾期停權期間，均不得申請通閱服務。
6. 經申請通閱服務圖書無故未取件累計達 3 次者，停止通閱服務圖書服務半年。

(六) 宣導協調：

目前本縣的通閱服務並未有正式規章，僅由各館各自提供服務，大多數圖書館僅提供通借無通還服務，因讀者多次反應對通還服務的需求，現希望透過會議正式討論通閱服務規章，並了解目前本縣 18 鄉鎮市公共圖書館館際合作服務情形，及相關困難、建議等，並製做調查表供各館填寫。

(七) 代借服務困境：

1. 各館空間不足，無法容納大量的整書空間。
2. 各館人力不足，找書整書皆需要人力與時間造成鄉鎮市圖書館配合度不高。
3. 各館財政無法負擔運送費用，目前配合通借的圖書館運送方式採各鄉鎮市公所送公文人員幫忙運送，當互借書籍過多(過重)時造成運送人員抱怨，反映鄉鎮市公所造成停止服務。

(八) 改善計畫：

1. 提供通閱服務運送方式：郵寄箱(貨運因某些偏鄉需額外加收費用，最高單次運送為 520 元，不符合成本，故採郵寄)
2. 預計每周三各館寄送通閱服務圖書資料(利用週一休館找書

整書)

3.本計畫預計運送次數 3,750 次，每次運送服務約計服務 3-4 名讀者，總計至少服務 12,650 人。

年度	108 (下半年)	109 年	110 年	111 年
預計次數	500 次	900 次	1,100 次	1,300 次
預計服務 讀者	1,350(人)	3,000(人)	3,800(人)	4,500(人)

(九) 收據

苗栗縣政府 推動公共圖書館總館-分館體系計畫 通閱服務統一收據 中華民國 年 月 日 第 000000 號							
繳款人	代收項目	金額				事由	備註
		千	百	十	元		
	☐ 代借 ☐ 代還					本	第一聯 收據 由繳款人收執(桃)
	☐ 代借 ☐ 代還					本	
	☐ 代借 ☐ 代還					本	
	☐ 代借 ☐ 代還					本	
金額(大寫): 新臺幣 億 仟 佰 拾 萬 仟 佰 拾 元整							
經手人					填報館		

108.3.80本

第二聯 通知聯 隨書寄送(藍)

第一聯 收據聯 由繳款人收執(桃)

第四聯 報查聯 每月隨清單報縣圖(白)

第三聯 通知聯 由填發單位存查(綠)

(十) 經費概算

1. 108 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
郵資	120	500 次	60,000	60,000	-	通閱服務運費 (108 年半年)
物流袋	350	210 個	73,500	73,500	-	縣圖及 18 鄉鎮 市圖書館共計 20 館通閱服務 物流袋
交換櫃	7,000	3 組	21,000	21,000	-	縣圖通閱服務 交換櫃
交換袋	40	500 個	20,000	20,000	-	縣圖及 18 鄉鎮 市圖書館共計 20 館通閱服務 交換袋
印刷費	3	4000 張	12,000	12,000	-	印製通閱服務 收據(四聯單)
工作費	150	110 時	16,500	16,500	-	處理互借書籍 工作費
雜支 (32Y 縣 款)	5,000	1 式	5,000	-	5,000	文具、碳粉等 活動相關用品
小計			208,000	203,000	5,000	以上經費請准 予互相流用

2. 109 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
郵資	120	900 次	108,000	108,000	-	通閱服務運費
交換袋	60	100 個	6,000	6,000	-	縣圖及 18 鄉鎮 市圖書館共計 20 館通閱服務 交換袋
工作費	150	220 時	33,000	33,000	-	處理互借書籍 工作費

雜支 (32Y 縣款)	5,500	1 式	5,500	-	5,500	文具、碳粉等 活動相關用品
小計			152,500	147,000	5,500	以上經費請准予互相流用

3. 110 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
郵資	130	1100 次	143,000	143,000	-	通閱服務運費
物流袋	450	100 個	45,000	45,000	-	縣圖及 18 鄉鎮市圖書館共計 20 館通閱服務物流袋
交換袋	60	100 個	6,000	6,000	-	縣圖及 18 鄉鎮市圖書館共計 20 館通閱服務交換袋
印刷費	3	4000 張	12,000	12,000	-	印製通閱服務收據(四聯單)
工作費	160	220 時	35,200	35,200	-	處理互借書籍工作費
雜支 (32Y 縣款)	5,000	1 式	5,000	-	5,000	文具、碳粉等 活動相關用品
小計			246,200	241,200	5,000	以上經費請准予互相流用

4. 111 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
郵資	130	1300 次	169,000	169,000	-	通閱服務運費
交換袋	60	100 個	6,000	6,000	-	縣圖及 18 鄉鎮市圖書館共計 20 館通閱服務交換袋
工作費	160	220 時	35,200	35,200	-	處理互借書籍工作費

雜支 (32Y 縣 款)	5,000	1 式	5,000	-	5,000	文具、碳粉等 活動相關用品
小計			215,200	210,200	5,000	以上經費請准 予互相流用

四、苗栗縣公共圖書館行動借閱服務計畫

(一) 計畫緣起

1. 苗栗縣立圖書館承載全縣圖書館自動化系統服務的重責，在資通訊科技普及化後，已邁入行動服務時代。期望透過行動載具端應用程式（簡稱 APP）的開發提供圖書館整合服務，整合現有館藏 RFID 感測技術、圖書館自動化系統 SIP2 協定及安全通道門機制，開創手機借書服務。
2. 以往讀者僅能使用實體借書證借閱，雖然亦有其他縣市開放替代的實體證件（例如：身份證、駕照等）代替借書證，然而於人手一機的智慧型時代，將實體借書證與智慧型手機結合為服務新趨勢，未來讀者可透過個人手機自行掃描館藏條碼號，借出實體館藏，並於出入館時，安全機制可即時確認館藏是否完成借閱。

(二) 辦理單位

1. 指導單位：教育部、國家圖書館
2. 主辦單位：苗栗縣政府。
3. 承辦單位：苗栗縣政府教育處／苗栗縣立圖書館。
4. 協辦單位：苗栗縣各鄉鎮市公所／圖書館。

(三) 辦理期程：自計畫核定日起至 111 年 12 月 31 日止。

(四) 活動對象：

1. 持有苗栗縣 18 鄉鎮市公共圖書館借書證者(含書香卡)。

2.未持有借書證的民眾，請洽鄰近鄉鎮公共圖書館申辦。

(五) 計畫目的：

整合服務 APP 可配合本縣 18 鄉鎮市立圖書館需求，持續擴充整合各項應用，除了行動借閱證之設計，亦提供個人借閱資料查詢等服務，期許能達到服務便利化、資訊簡潔化、資訊同步及服務加值化之效用。

(六) 辦理方式：

1.建立行動應用服務整合--苗栗縣立圖書館 APP：

服務整合平台除了讓該館的讀者能檢索館藏目錄、查看最新圖書、線上預約書籍、提供圖書館相關活動訊息，以及預約書到館、圖書到期通知等追蹤提醒服務、獲取交通資訊等等。而此應用程式提供最特別的功能是以 APP 內建掃描裝置刷過書籍條碼即可將實體書借出，充份節省讀者時間。

期望透過眾多的智慧型載具使用者下載並使用「苗栗縣立圖書館 APP」，除了服務本縣民眾之圖書使用需求外，利用行動載具沒有地域限制的特性，更能進一步達到行銷苗栗縣圖書館之效能。

2.建立行動借書證及手機借書服務：

苗栗縣立圖書館雖設置自助借書機鼓勵讀者自行利用，以減少排隊時間及減低流通櫃檯負擔，惟自助借書機固然方便，一旦使用人數較多時，仍然必須排隊使用；況且自助借書機必須先將借閱證靠卡後再借書，也有許多讀者借完書之後就忘記帶走證件。

隨著智慧型手機普及化，人手一台智慧手機或平板電腦已是常態，本案將借閱證結合手機，推出「無卡借書」服務，若讀者採用行動裝置自助借書，讀者使用自己的手機或平板，輸入借閱證號及密碼，再掃描圖書登錄號成功後，就可直接帶書離開，不會遺忘證件，也不擔心其他人盜用證

件借書。

(七) 宣導方式：

希望結合本縣 18 鄉鎮市立圖書館，透過鼓勵民眾下載「苗栗縣立圖書館 APP」，並使用行動借閱證方式借閱書籍之兌換宣導品獎勵活動，讓民眾瞭解行動借閱之便利性。

(八) 預計下載次數：

衡酌本縣推廣電子書平台及電子書借閱量統計數據，103 年成長率 95.67%，104 年 75.51%，105 年 412.33%，106 年 102.35%，本縣原先即有開發苗栗縣公共圖書館 APP，惟透過本次計畫全面升級 APP 效能，故可預測於推出後一年(即 109 年)下載次數已達飽和，預計 110 年至 111 年下載量將小幅度穩定成長，持續推廣。

年度	108 (下半年)	109 年	110 年	111 年
預計下載次數	1,500 次	4,000 次	1,500 次	2,100 次
預計累計下載 次數	1,500 次	5,500 次	7,000 次	9,100 次

(九) 經費概算

1. 108 年經費

(1) 資本門

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
電腦及相關設備 (514 一般性補助款)	220,000	1 式	220,000	-	220,000	縣圖購置電腦及相關設備
	80,000	1 組	80,000	-	80,000	推播系統及電視
監視器 (515 縣款)	75,000	1 組	75,000	-	75,000	縣圖購置監視器
行動 APP 升級	350,000	1 式	350,000	350,000	-	升級原有 APP 功能(含行動借書與行動條碼借閱證功能)
全縣圖書館自動化系統線上辦證模組	200,000	1 式	200,000	200,000	-	新增線上辦證模組
安全門禁系統	500,000	1 式	500,000	500,000	-	更新安全門禁系統(雙通道門)
自助借還書機	450,000	2 式	900,000	900,000	-	更新自助借還書機
數位館員工作站	200,000	3 式	600,000	600,000	-	購置館員工作站及晶片燒錄工作站
盤點機 (514 一般性補助款)	150,000	3 臺	450,000	150,000	300,000	購置盤點機
小計			3,375,000	2,700,000	675,000	

(2) 經常門

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
UHF-RFID 晶片標籤轉檔加工	3	250,000 片	750,000	750,000	-	圖書晶片標籤轉檔加工費
印刷費	500	20 張	10,000	10,000	-	印製海報
業務宣導費	50	1500 份	75,000	75,000	-	推廣行動借閱服務縣圖及 18 鄉鎮市圖書館共計 20 館之宣導品
雜支	10,620	1 式	10,620	10,620	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			845,620	845,620		以上經費請准予互相流用

2.109 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
UHF-RFID 晶片標籤	8	10000 片	80,000	80,000	-	圖書晶片標籤
業務宣導費	50	1500 份	75,000	75,000	-	推廣行動借閱服務縣圖及 18 鄉鎮市圖書館共計 20 館之宣導品
	80	1000 份	80,000	80,000	-	
	100	900 份	90,000	90,000	-	
	150	650 份	97,500	97,500	-	
印刷費	500	40 張	20,000	20,000	-	印製海報
印刷費	5	7000 張	35,000	35,000		印製行動借閱說明 DM
雜支	17,900	1 式	17,900	17,900	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			495,400	495,400		以上經費請准予互相流用

3. 110 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
維護費	400,000	1 式	400,000	400,000	-	系統維護費
印刷費	500	20 張	10,000	10,000	-	印製海報
業務宣導費	50	1000 份	50,000	50,000	-	推廣行動借閱服務縣圖及 18 鄉鎮

	100	900 份	90,000	90,000		市圖書館共計 20 館之宣導品
雜支	4,800	1 式	4,800	4,800		文具、碳粉等活動相關用品
小計			554,800	554,800		以上經費請准予互相流用

4. 111 年經費

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
維護費	400,000	1 式	400,000	400,000		系統維護費
印刷費	500	20 張	10,000	10,000		印製海報
業務宣導費	50	1000 份	50,000	50,000		推廣行動借閱服
	80	250 份	20,000	20,000		務縣圖及 18 鄉鎮
	100	900 份	90,000	90,000		市圖書館共計 20 館之宣導品
雜支	15,800	1 式	15,800	15,800		文具、碳粉等活動相關用品
小計			585,800	585,800		以上經費請准予互相流用

五、苗栗縣分齡專屬網站建置計畫

(一) 計畫緣起

圖書館網站為普羅民眾認識圖書館管道之一，資訊化時代來臨，圖書館網站對於館方營運、宣傳及行銷更是扮演重要角色，傳統單一功能網站已無法標示圖書館多樣化的服務面向，期望透過建置分齡分眾的網站，提供更切合民眾的服務或資訊索引指南，以利更全面性了解圖書館，方便依需求或類別迅速取得所需資訊。

(二) 辦理單位

- 1.指導單位：教育部、國家圖書館
- 2.主辦單位：苗栗縣政府教育處/苗栗縣立圖書館
- 3.協辦單位：苗栗縣鄉鎮市公所圖書館

（三）分齡專屬網站建置規劃內容

目前暫定辦理下列服務網站，惟實際執行依國家圖書館工作會議討論事項進行。

1.兒童服務網站

網站內容預計設計專屬兒童的館藏查詢介面、兒童書好書推介、電子書、小博士信箱園地、適宜兒童瀏覽的線上資源介紹及兒童 Q&A 等。

2.樂齡服務網站

提供專屬樂齡族群的大字介面，網站內容預計規劃樂齡族群書籍推介、圖書館樂齡課程或相關活動介紹等。

3.嬰幼兒服務網站

網站內容預計設立 Bookstart 園地、嬰幼兒讀物推介、童謠或唸謠介紹及嬰幼兒讀物 Q&A, 必要時與衛生局或戶政結合新生兒相關資訊推展。

4.青少年服務網站

網站內容預計設置青少年讀物推介、適宜青少年瀏覽線上資源介紹等，必要時結合衛生局辦理青少年心理或兩性相關資訊推展。

（四）辦理方式：配合國家圖書館工作會議討論事項辦理。

（五）辦理時程：

計畫核定日期至 111 年 12 月 31 日，各分齡專屬網站推動時程暫定如下，實際執行依國家圖書館工作會議討論事項進行。

108 年	109 年	110 年	111 年
兒童服務 網站	樂齡服務 網站	嬰幼兒服務 網站	青少年服務 網站

(六) 經費概算(108 年至 111 年同)

經費 項目	單價 (元)	數量	總價 (元)	中央	地方	說明
網站 建置	-	-	-	-	-	國家圖書館建置網站 縣圖配合充實網站內容

六、苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫

(一) 計畫目的

為提昇苗栗縣公共圖書館館員服務品質，透過精進研習與交流激發館員的自我創意、專業倫理與行銷經營理念，增加館員新知及專業智能，以利推動圖書館業務。

(二) 培訓對象：苗栗縣立圖書館及 18 鄉鎮市立圖書館館員

(三) 培訓期程：

1. 108 年：

(1) 館員專業知能講座

課程內容	辦理時間	辦理地點	參加對象 (人數)
(1) FB 粉絲業行銷 (暫定)	108.5.7 9:10—12:10	苗栗縣立圖書館 電腦教室	苗栗縣立 圖書館暨 18 鄉鎮市 立圖書館 館員
(2) 圖書館裝修改 建常見問題 (暫定)	108.6.10 9:10—12:10	苗栗縣立圖書館 會議室	

(3)簡報製作技巧 (暫定)	108.7.1 9:10—12:10	苗栗縣立圖書館 會議室	
-------------------	-----------------------	----------------	--

(2) 國內指標型圖書館參訪

9 月 3 日【星期二】(暫定)	
時間	內容
7：30--8：00	報到（苗栗縣立圖書館）
8：00--10：30	赴雲林縣
10：30--12：00	參觀斗六市立繪本圖書館（獲 102 年教育部 典範館補助）
13：00--14：00	赴台南市立圖書館鹽埕分館（台南市府自籌 由奇美博物館建築師設計興建，於 104 年 12 月開幕啟用）
14：00--16：00	館員專業知能講座 主講人：台南市立圖書館洪玉貞館長 講題：圖書館事業面面觀（含整修建、營運 及志工運用）
16：00--17：30	參觀台南市立圖書館鹽埕分館
18：00-	晚餐、休息 夜宿台南安平
9 月 4 日【星期三】(暫定)	
時間	內容
8：00--9：30	台南安平-高雄燕巢
9：30--11：00	參觀高雄市立圖書館燕巢分館（106 年空間 改造啟用為高雄偏鄉地區五星級特色圖書 館）
11：00--13：30	高雄燕巢-旗山
13：30--15：00	參觀高雄市立圖書館旗山分館（高市府自籌

	興建 107 年 6 月落成啟用為高雄人文新地標)
15：00--17：30	快樂賦歸

2. 109 年：

(1) 館員專業知能講座

課程內容	辦理時間	辦理地點	參加對象(人數)
(1)圖書館統計 (暫定)	109.5-109.10	苗栗縣立圖書館電腦教室或會議室	苗栗縣立圖書館暨 18 鄉鎮市立圖書館員
(2)技術服務 (暫定)			

(2) 國內指標型圖書館參訪：預計辦理跨縣市之指標型圖書館參訪，目前暫定參訪新北市及桃園市立圖書館及分館。

3. 110 年：

(1) 館員專業知能講座

課程內容	辦理時間	辦理地點	參加對象(人數)
(1)社會資源運用 (暫定)	110.5-110.10	苗栗縣立圖書館電腦教室或會議室	苗栗縣立圖書館暨 18 鄉鎮市立圖書館員
(2)志工招募 (暫定)			

(2) 國內指標型圖書館參訪：預計參訪鄰近縣市指標型圖書館，目前暫定參訪臺中、彰化區圖書館及鄉鎮圖書館。

4. 111 年：

(1) 館員專業知能講座

課程內容	辦理時間	辦理地點	參加對象(人數)
(1)圖書館營運 (暫定)	111.5-111.10	苗栗縣立圖書館電腦教	苗栗縣立圖書館暨 18 鄉鎮市

(2)圖書館行銷 (暫定)		室或會議室	立圖書館員
------------------	--	-------	-------

(2) 國內指標型圖書館參訪：預計參訪鄰近縣市指標型圖書館，目前暫定參訪新竹縣(市)圖書館及鄉鎮圖書館。

(四) 每場館員專業知能講座活動全程參與者，給予上課研習時數3小時計。

(五) 經費概算

1. 108 年(館員專業知能講座及國內指標型圖書館參訪)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費 (231 一般性補助款 3,000， 縣款 2,000)	15,000	1 式	15,000	10,000	5,000	研習-講師交通費及工作人員差旅費 (核實支應)
鐘點費	2,000	3 時 X3 場	18,000	18,000	-	研習-外聘講師鐘點費
場佈費	2,000	1 式	2,000	2,000	-	研習-製作紅布條
印刷費	100	50 冊	5,000	5,000	-	研習-印製研習手冊、講義資料及文宣 DM 等
膳費(含茶水)	100	45 人 X3 場	13,500	13,500	-	研習-講師及學員餐費
雜支 (32Y 一般性補助款)	2,500	1 式	2,500	-	2,500	研習-文具、碳粉等活動相關用品
小計			56,000	48,500	7,500	以上經費請准予互相流用
鐘點費 (285 一般性補	2,000	2 時	4,000	-	4,000	參訪-外聘講師鐘點費

助款)						
場佈費 (241 縣 款)	2,000	1 式	2,000	-	2,000	參訪-製作紅布條
印刷費 (241 縣 款)	100	50 本	5,000	-	5,000	參訪-印製研習手冊、講義資料及文宣 DM 等
車租	25,000	1 輛 x2 天	25,000	25,000	-	參訪-赴績優館觀摩租用遊覽車
住宿費	1,600	40 人	64,000	64,000	-	參訪-參加人員住宿費
膳費(含 茶水) (32Y 一 般性補 助款)	100	45 人 x3 餐	13,500	11,000	2,500	參訪-講師及學員膳費
膳費(含 茶水) (32Y 一 般性補 助款)	10,000	1 式	10,000	-	10,000	參訪-參加人員晚餐 4 桌
雜支 (32Y 一 般性補 助款)	1,500	1 式	1,500	-	1,500	參訪-文具、碳粉等活動相關用品
小計			125,000	100,000	25,000	108 年度申請教育部補助辦理「1 次國內指標型參訪活動」新臺幣 10 萬元。 以上經費請准予互相流用
總計			181,000	148,500	32,500	

2. 109 年(館員專業知能講座及國內指標型圖書館參訪)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	10,000	1 式	10,000	10,000	-	研習-講師交通費及工作人員差旅費(核實支應)
鐘點費	2,000	3 時 X3 場	18,000	18,000	-	研習-外聘講師鐘點費
場佈費	2,000	1 式	2,000	2,000	-	研習-製作紅布條
印刷費	100	50 人	5,000	5,000	-	研習-印製研習手冊、講義資料及文宣 DM 等
膳費(含茶水)	100	45 人 X3 場	13,500	13,500	-	研習-講師及學員餐費
雜支	4,500	1 式	4,500	4,500	-	研習-文具、碳粉等活動相關用品
小計			53,000	53,000		
鐘點費	2,000	2 時	4,000	4,000	-	參訪-外聘講師鐘點費
場佈費	2,000	1 式	2,000	2,000	-	參訪-製作紅布條
印刷費	100	50 本	5,000	5,000	-	參訪-印製手冊、講義資料及文宣 DM 等
車租	25,000	1 輛 x2 天	25,000	25,000	-	參訪-赴績優館觀摩租用遊覽車
住宿費	1,600	40 人	64,000	64,000	-	參訪-參加人員住宿費
膳費(含茶水)	100	45 人 x3 餐	13,500	13,500	-	參訪-講師及學員膳費
膳費(含茶水)(32Y 縣款)	10,000	1 式	10,000	-	10,000	參訪-參加人員晚餐 4 桌
雜支	4,500	1 式	4,500	4,500	-	參訪-文具、碳粉等活動相關用品
小計			128,000	118,000	10,000	

合計			181,000	171,000	10,000	以上經費請准予互相流用
----	--	--	---------	---------	--------	-------------

3. 110 年(館員專業知能講座及國內指標型圖書館參訪)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	5,000	1 式	5,000	5,000	-	講師交通費及工作人員差旅費(核實支應)
鐘點費	2,000	3 時 X3 場	18,000	18,000	-	外聘講師鐘點費
場佈費	2,000	1 式	2,000	2,000	-	製作紅布條
印刷費	100	50 人	5,000	5,000	-	印製研習手冊、講義資料及文宣 DM 等
膳費(含茶水)	100	45 人 X5 場	22,500	22,500	-	講師及學員餐費
車租	15,000	1 車	15,000	15,000	-	租車費
雜支 (32Y 一般性補助款)	2,500	1 式	2,500	-	2,500	文具、碳粉等活動相關用品
小計			70,000	67,500	2,500	以上經費請准予互相流用

4. 111 年(館員專業知能講座及國內指標型圖書館參訪)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	5,000	1 式	5,000	5,000	-	講師交通費及工作人員差旅費(核實支應)
鐘點費	2,000	3 時 X3 場	18,000	18,000	-	外聘講師鐘點費
場佈費	2,000	1 式	2,000	2,000	-	製作紅布條

印刷費	100	50 人	5,000	5,000	-	印製研習手冊、講義資料及文宣 DM 等
膳費（含茶水）	100	45 人 X 5 場	22,500	22,500	-	講師及學員餐費
車租	15,000	1 車	15,000	15,000	-	租車費
雜支 (32Y 一般性補助款)	2,500	1 式	2,500	-	2,500	文具、碳粉等活動相關用品
小計			70,000	67,500	2,500	以上經費請准予互相流用

七、苗栗縣公共圖書館作業及服務指引手冊編印

(一)計畫緣起

為建立苗栗縣公共圖書館一致且通用的服務制度，以利標準化公共圖書館館務作業程序，提升館員作業的效能及效率，故預計於本計畫編印作業及服務指引手冊。

(二)辦理單位

- 1.指導單位：教育部、國家圖書館
- 2.主辦單位：苗栗縣政府教育處/苗栗縣立圖書館

(三)協辦單位：苗栗縣各鄉鎮市公所圖書館

(四)作業手冊及服務指引內容規劃

1. 作業手冊

(1)苗栗縣館藏發展政策

為標示苗栗縣公共圖書館藏現況，訂定館藏未來發展方向，憑以作為館員選書之依據及與外界溝通之工具，透過合理分配購書經費，促進館藏均衡發展，以達館際合作與資源共享之目的。

(2)苗栗縣公共圖書館使用規定

含使用及管理辦法、借閱冊數及期限、辦理借書證規定及通閱服務說明，以利各館館員共同遵循使用規定。

(3)苗栗縣公共圖書館自動化系統操作指引

含流通、編目、期刊、採購及報表模組系統標準操作程序。

(4)苗栗縣公共圖書館館員移交標準程序及保密協定

有鑑於公共圖書館館員流動性高，為避免因人員異動而影響館務運作，故預計於工作手冊明定離職館員標準交接程序及事項；再者，因圖書館館員業務常經手民眾個人資料，故參酌個人資料保護法，應並請離職館員簽署保密協定，以保護圖書館組織及民眾個人資料安全。

2.服務指引

(1) 服務時間及服務項目

含各館基本資料、開放時間、資料薦購、館際合作、系統資源服務、參考服務、推廣服務、場地與設備等。

(2) 館藏特色介紹

說明各鄉鎮市立圖書館特色館藏主題。

(3) 系統資源服務

含電子書平台介紹、線上實用免費資源介紹等。

(五)辦理方式：

1.配合國家圖書館規劃手冊內容類別與要項分工辦理。

2.召集鄉鎮市立圖書館共同討論手冊細部要點。

(六)辦理時程：計畫核定日期至 111 年 12 月 31 日。

(七)經費概算(108 年度)

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
印刷費 (241 縣款)	300	200	60,000	20,000	40,000	編印作業及服務指引費用
小計			60,000	20,000	40,000	

八、苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫

(一)緣起

依據志願服務法策定本計畫，以縣政方針『飛耀苗栗•幸福城市』為推動目標，凝聚社區老、中、青各世代熱心公益的書香志友，以熱情及熱忱參與苗栗縣公共圖書館的各項志願服務，發揮正向揚善的力量；站在終身學習場域服務的最前線，提昇本縣閱讀風氣，攜手共創心靈豐富的書香社會，營造苗栗成為有感的幸福城市。

(二)願景

以人為本，推己及人，真誠分享，共創雙贏；志同道合，共推閱讀，書香苗栗，幸福城市。

(三)推動策略：

- 1、宣揚組織核心價值：鼓勵熱心公益之社會人士、退休銀髮族及青年學子（12~30 歲的青少年），投入書香推廣志願服務行列，發揮助人最樂，服務為榮的精神，攜手合作提升苗栗縣的閱讀風氣。
- 2、凝聚成員服務共識：定期召開志工幹部會議及每季例會，進行工作檢討及隊務精進策略，為民眾提供最佳服務品質。
- 3、強化隊員專業職能：
 - (1) 針對新進志工辦理教育類圖書館志願服務人員的特殊訓練，確保志工協助圖書上架及分類的能力，以利到館民眾順利取得所需借閱館藏資源，並提供相關尋書服務，確保受服務對象的權益。
 - (2) 每年辦理故事志工培訓計畫，培植定點說故事志工，帶領小朋友藉由聆聽故事進入閱讀的學習殿堂。
 - (3) 與時俱進辦理相關訓練課程，提升現有成員服務禮儀、

專業設備使用技能。

(4) 積極推選志工幹部，參與上級單位辦理的各項培訓及成長營，加強溝通、領導、協調的能力。

4、加強成員情感聯繫：辦理「志工精進參訪研習活動」促進隊員情感研習交流與互動，觀摩績優單位推展志願服務的實務經驗及優異機制，促進組織成員的成長。

5、確保志工基本福利：依據志願服務發第十六條法定事項辦理志願服務人員的保險，保障志工服勤基本權益。

6、善用多元媒體宣傳：發布新聞稿、簡訊、LINE、臉書、電視跑馬燈、電子看板或廣播及網路促進志願服務業務推動。

7、鼓勵青年參與志工：鼓勵 12 至 30 歲的學生青年參與志工行列，體驗志願服務的真義，勇於嘗試承擔社會責任，肯定自我價值，間接深化青年品德教育與道德涵養。

(四) 志願服務項目：

志工協助總館推動業務及工作需求，分項說明如下：

1、書香志工：協助公共圖書館的館藏流通及圖書資訊整理上架外，在縣立圖書館結合國中小各項閱讀計畫後，志工更居中扮演關鍵角色，促進各項閱讀活動之推動，涵養兒童的優良品格，提升縣民人文素養，同步提升苗栗縣的軟實力與縣民的競爭力。

2、故事志工：培養公共圖書館故事服務人員說故事溝通能力與技巧，鼓勵對說故事有興趣的伙伴踴躍投入故事列車，期以故事為禮物，推動兒童主動閱讀興趣與習慣，根植書香社會幼苗，形塑書香文化。

3、導覽志工：為建立學童對圖書館功能的認知及相關運用能力，特別於開放時間提供班訪參觀及志工導覽服務，學校或機關團體可視需要，經由網站線上申請或傳真紙本申請表，取得該項導覽服務。

4、學生志工：開放社會服務的機會，讓有意參與志願服務的青年學子，在埋首課業之餘到公共圖書館獻身公益，體驗志願服務的真義，嘗試社會責任之承擔，肯定自我價值。

(五)實施對象：苗栗縣公共圖書館志工隊員(須領有志願服務紀錄冊)。

(六)辦理單位：

- 1、指導單位：教育部、國家圖書館
- 2、主辦單位：苗栗縣政府
- 3、承辦單位：苗栗縣政府教育處/苗栗縣立圖書館
- 4、協辦單位：苗栗縣各鄉鎮市公所/圖書館

(七)志工精進計畫活動內容：

1. 108 年辦理內容與行程表：

9 月 26 日【星期四】(暫定)	
時間	內容
07：30-08：00	報到（苗栗縣立圖書館）
08：00-09：00	赴台中-溪西圖書館
09：00-10：00	參觀新建或教育部評鑑獲選為年度特色獎績優館 溪西圖書館（電話：04-2355-3011 轉 10、11、12; 地址：40765 臺中市西屯區福玄路 1 號）
10：00-12：30	志工精進專業知能講座-志工團體的運作及成長（3 節）-黃源協教授
12：30-13：30	午餐時間
13：30-16：00	赴高雄
16：00-17：30	赴高雄大東圖書館（高雄市鳳山區光遠路 161 號）
17：30-18：00	赴飯店
18：00	晚餐、休息 夜宿
9 月 27 日【星期五】高雄、嘉義一日遊（暫定）	
時間	內容

07：00-08：30	早餐-飯店
08：30-09：00	車程
09：00-11：00	參觀高雄市立圖書館暨推動志願服務經驗分享
11：00-12：30	赴嘉義市
12：30-13：30	午餐時間
13：30-15：30	嘉義市-檜意森活村半日遊 (600 嘉義市林森東路 1 號)
15：30-18：00	快樂賦歸 (苗栗晚餐)

2. 109 年辦理內容與行程表：

10 月 22 日【星期四】(暫定)	
時間	內容
08：00-08：15	報到 (苗栗縣立圖書館)
08：15-09：30	赴新北市
09：30-10：30	參觀新北市立圖書館 (地址：22060 新北市板橋區貴興路 139 號;電話：02-29537868)
10：30-11：00	車程
11：00-14：00	走訪鶯歌老街/午餐
14：00-14：30	參觀湖口鄉立圖書館 (電話：03-5990094;地址:新竹縣湖口鄉明德街 296 號)
14：30-16：00	志工精進專業知能講座 (2 節) -專業講師
16：00-18：00	快樂賦歸 (苗栗晚餐)

(八)經費概算

1. 108 年

經費項目	單價 (元)	數量	總價 (元)	中央	地方	說明
------	-----------	----	-----------	----	----	----

鐘點費	2,000	5 節	10,000	10,000	-	講師鐘點費
住宿費	1,600	84 人	134,400	134,400	-	志工精進參加人員住宿費
旅運費	280	1 式	280	280	-	講師交通費
車租(442 縣款)	25,000	2 車	50,000	50,000	-	租車費
膳費(含茶水)	100	168 人	16,800	16,800	-	參加人員中餐
膳費(含茶水)(32Y 縣款)	20,000	1 式	20,000	-	20,000	參加人員晚餐 8 桌
印刷費	100	84 冊	8,400	8,400	-	志工培訓手冊講義印刷
雜支	7,500	1 式	7,500	7,500	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			247,380	227,380	20,000	以上經費請准予互相流用

2. 109 年

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
鐘點費	2,000	2 節	4,000	4,000	-	講師鐘點費
旅運費	1,000	1 式	1,000	1,000	-	講師交通費
車租	13,000	2 車	26,000	26,000	-	租車費
膳費(含茶水)	100	84 人	8,400	8,400	-	參加人員中餐
膳費(含茶水)(32Y 縣款)	20,000	1 式	20,000	-	20,000	參加人員晚餐 8 桌
印刷費	100	84 冊	8,400	8,400	-	志工培訓手冊講義印刷
雜支	2,300	1 式	2,300	2,300	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			70,100	50,100	20,000	以上經費請准予互相流用

九、苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫

(一)依據：

1. 教育部「108 年推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫」。
2. 教育部「圖書館設立及營運標準」及 108 年苗栗縣政府公共圖書館輔導計畫辦理。

(二)目標：

1. 評量本縣各公共圖書館營運績效並促進各館之發展，以利推動圖書館業務。
2. 反映各圖書館的運作情況，以爭取相關經費與人力支援與改善。
3. 提高各公共圖書館利用率，有效營造閱讀氛圍，強化圖書館各項工作之推動。

(三)辦理單位：

1. 主辦單位：教育部
2. 承辦單位：國家圖書館
3. 執行單位：苗栗縣政府教育處/苗栗縣立圖書館
4. 協辦單位：苗栗縣十八鄉鎮市公所

(四)執行方法與步驟：

1. 評量對象：

本縣三義鄉、三灣鄉、大湖鄉、公館鄉、西湖鄉、南庄鄉、泰安鄉、造橋鄉、獅潭鄉、銅鑼鄉、頭屋鄉、卓蘭鎮、後龍鎮、苑裡鎮、通霄鎮、頭份鎮、竹南鎮、苗栗市等十八鄉鎮市公所圖書館。

2. 考評委員會：

聘請「苗栗縣圖書館總館-分館協調管理發展小組」委員 3 名擔任考評委員，組成考評委員會，進行考評。

3. 考評程序：

- (1) 鄉鎮自評：由各鄉鎮市立圖書館先行填送「近2年營運統計表」及考評自評表，本館彙整後交由考評委員參據。
- (2) 考評委員實地訪視：每場次輔導訪視由本處處長召集3名委員共同前往訪視。
- (3) 藉實地輔導訪視，了解各館業務發展狀況改進之處。
- (4) 每館參觀館室十五分鐘、書面審查十五分鐘、業務簡報十五分鐘、委員建議二十五分鐘。

4. 成績計算方式：

取考評委員評分成績加總之平均分數，依成績排序為年度特優、特色及進步獎，若成績相同者，再依該館之館藏量、流通量、預算編列與執行率、活動推廣場次等評比。

5. 評量結果：

- (1) 「年度特優獎」、「特色獎」、「進步獎」及依各年度經費編列頒發獎金（獎金之支用可辦理圖書館利用教育活動或購置圖書與設備等）。
- (2) 發布評鑑結果新聞。
- (3) 針對委員建議改善事項，函請鄉鎮市公所於發布評鑑結果後一個月內提出檢討改進方案報府核備，並於半年內進行改進。
- (4) 函請公所予得獎之圖書館工作人員敘獎，以為獎勵。
- (5) 得獎績優館於本府員工團結月會時接受縣長頒發獎座。
- (6) 對於各館優點值得他館學習者，俟後辦理教育訓練時，邀請各該館進行分享，使各館可以透過經驗分享，進行全面品質的提昇。
- (7) 獲前二名之績優館推薦參加教育部「閱讀磐石獎」評選計畫。

(五)經費概算

1.108 年

經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	10,000	1 式	10,000	10,000	-	評審及工作人員交通費(核實支應)
訪視費	2,000	3 人 X4 天	24,000	24,000	-	評審委員 3 人 4 天訪視 18 鄉鎮市及縣圖
車租	6,000	1 輛 X4 天	24,000	24,000	-	評鑑委員用車
膳費(含茶水)	100	10 人 X4 天 X2	8,000	8,000	-	講師及學員餐費
獎補助費(721 一般性補助款)	292,000	1 式	292,000	-	292,000	評鑑獎金
雜支	10,000	1 式	10,000	10,000	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			368,000	76,000	292,000	以上經費請准予互相流用

2.109 年

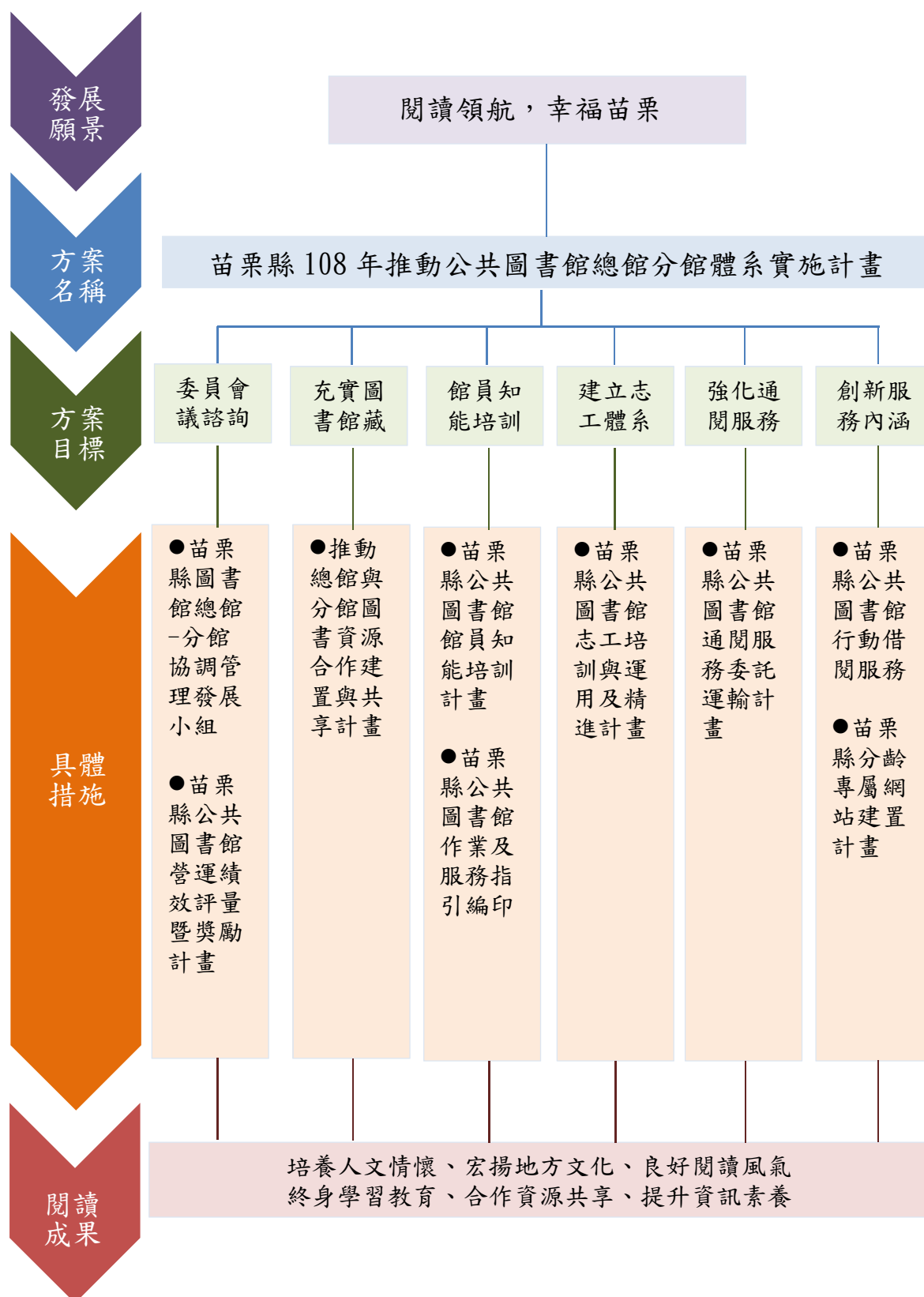
經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	15,000	1 式	15,000	15,000	-	評審及工作人員交通費(核實支應)
訪視費	2,000	3 人 X4 天	24,000	24,000	-	評審委員 3 人 4 天訪視 18 鄉鎮市及縣圖
車租(442 一般性補助款)	6,000	1 輛 X4 天	24,000	-	24,000	評鑑委員用車
膳費(含茶水)	100	10 人 X4 天 X2	8,000	8,000	-	講師及學員餐費
獎補助費(721 一般性補助款)	180,000	1 式	180,000	-	180,000	評鑑獎金
雜支	10,000	1 式	10,000	10,000	-	文具、碳粉等活動相關用品

小計			261,000	57,000	204,000	以上經費請准予互相流用
----	--	--	---------	--------	---------	-------------

3. 110 年、111 年

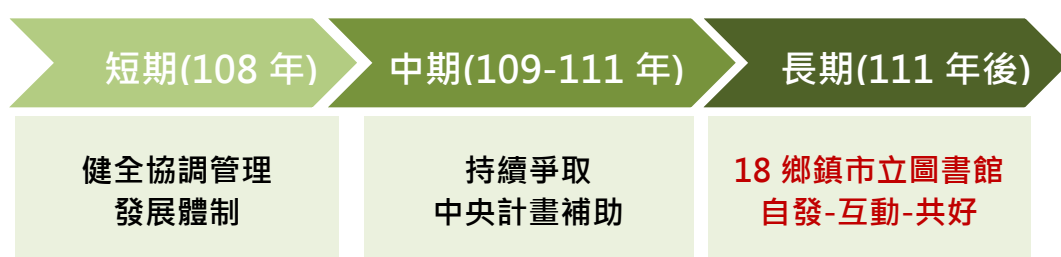
經費項目	單價(元)	數量	總價(元)	中央	地方	說明
旅運費	15,000	1 式	15,000	15,000	-	評審及工作人員交通費(核實支應)
訪視費	2,000	3 人 X4 天	24,000	24,000	-	評審委員 3 人 4 天訪視 18 鄉鎮市及縣圖
車租(442 一般性補助款)	6,000	1 輛 X4 天	24,000	-	24,000	評鑑委員用車
膳費(含茶水)	100	10 人 X4 天 X2	8,000	8,000	-	講師及學員餐費
獎補助費(721 一般性補助款)	208,000	1 式	208,000	-	208,000	評鑑獎金
雜支	10,000	1 式	10,000	10,000	-	文具、碳粉等活動相關用品
小計			289,000	57,000	232,000	以上經費請准予互相流用

伍、預期效益

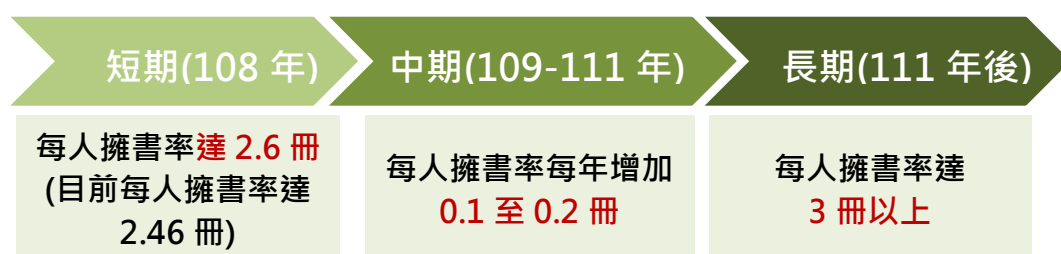


苗栗縣立圖書館完善發揮統籌領導的功能，整合縣內 18 鄉鎮市公共圖書館、國中小學、樂齡中心、社區等相關機構，依據分齡分眾的特質與需求，分別策劃嬰幼兒、兒童、青少年、親子、樂齡、新住民、原住民、志工培訓暨館員精進的各項計畫，拓點辦理豐富多元的閱讀推廣活動，引導民眾進入公共圖書館及相關學習機構，善加利用各項學習資源，完整拼湊出苗栗縣的閱讀策略地圖，本預期效益以各子計畫質化及量化效益評估，詳細分述如下：

(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組



(二) 圖書資源合作建置與共享計畫



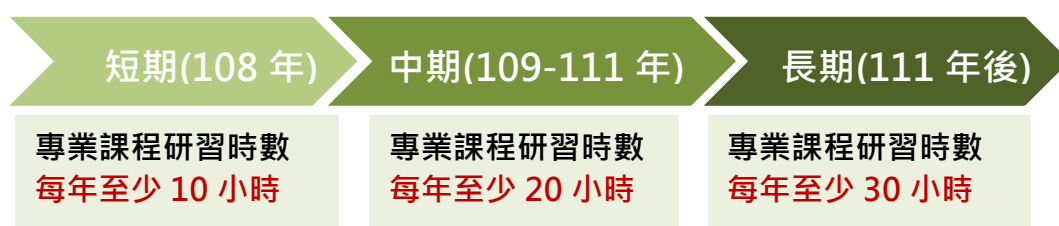
(三) 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫



(四) 苗栗縣公共圖書館行動借閱服務



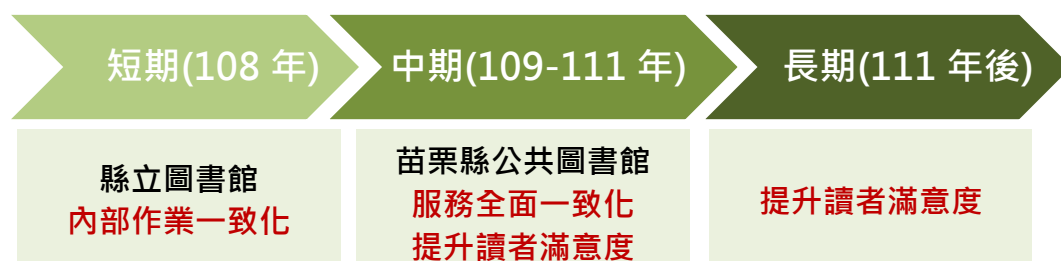
(五) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫



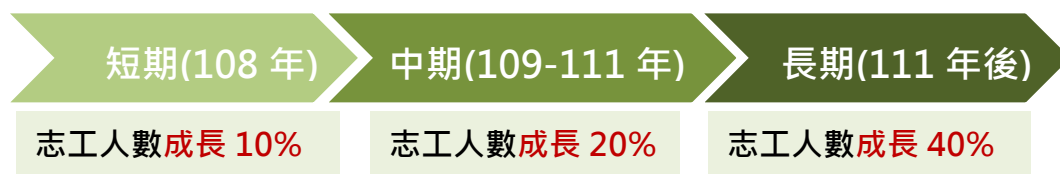
(六) 苗栗縣分齡專屬網站建置計畫



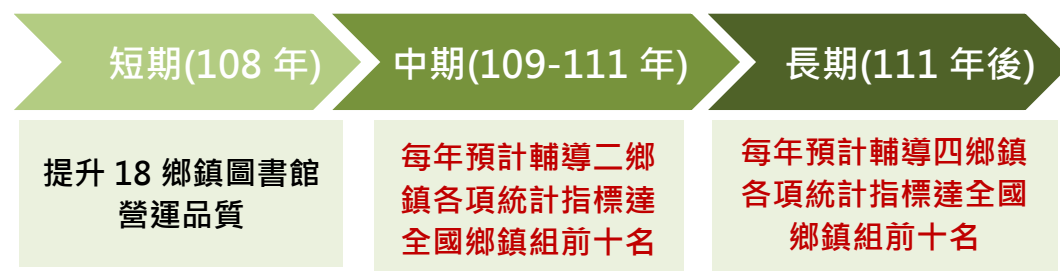
(七) 苗栗縣公共圖書館作業及服務指引編印



(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫



(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫



柒、經費預算表

■申請表

教育部補(捐)助計畫項目經費表(非民間團體) □核定表

申請單位：苗栗縣政府		計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫		
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止				
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000				
擬向其他機關與民間團體申請補(捐)助： ☒ 無 ☐ 有 (請註明其他機關與民間團體申請補(捐)助經費之項目及金額) 教育部： 元，補(捐)助項目及金額： XXXX 部：.....元，補(捐)助項目及金額：				
補(捐)助項目	申請金額 (元)	核定計畫金額 (教育部填列) (元)	核定補助金額 (教育部填列) (元)	說明
業務費	6,500,000	6,500,000	5,200,000	1. 審查費、出席費、鐘點費、訪視費、工作費、住宿費等等訂有固定標準給付對象之費用。 2. 依國內出差旅費、報支要點、聘請國外顧問、專家及學者來台工作期間支付費用最高標準表規定之相關費用)。 辦理業務所需車租、獎補助費、印刷費、通閱服務交通運輸費、物流袋、交換櫃、交換袋、UHF-RFID 晶片標籤轉檔加工、UHF-RFID 晶片、維護費、業務宣導費、場布費、膳費、雜支。

■申請表

教育部補(捐)助計畫項目經費表(非民間團體) ☒核定表

申請單位：苗栗縣政府		計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫	
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止			
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000			
設備及投資	3,375,000	3,375,000	1. 資訊軟硬體設備：升級原有 APP 功能(含行動借書與行動條碼借閱證功能)、全縣圖書館自動化系統新增線上辦證模組、更新安全門禁系統(雙通道門)、更新自助借還書機、購置數位館員工作站及晶片燒錄工作站及購置盤點機，申請補助 2,700,000 元。 2. 縣圖購置電腦、推播系統、電視及監視器。 3. 辦理子計畫：苗栗縣公共圖書館行動借閱服務。 4. 以上申請中央補助款 2,700,000 元，地方自籌款 675,000 元，合計 3,375,000 元。
合 計	9,875,000	9,875,000	7,900,000
承辦單位：科員黃譯萱 主(會)計單位：科員黃馨慧 科員黃馨慧 圖書資訊科科長彭秀珍 教育處徐永鴻		首長：縣長徐耀昌 科員謝志煌 主計處吳月萍 教育部承辦人：蕭文如 教育部單位主管：黃月麗(副)	
補(捐)助方式： ☐ 全額補(捐)助 ☒ 部分補(捐)助 指定項目補(捐)助 ☐ 是 ☒ 否 【補(捐)助比率 80%】 地方政府經費辦理方式： ☐ 納入預算 ☒ 代收代付 ☐ 非屬地方政府		餘款繳回方式： ☐ 繳回 ☒ 依本部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點辦理 彈性經費額度： ☒ 無彈性經費 ☐ 計畫金額 2%，計_____元(上限為 2 萬 5,000 元)	
備註： 一、本表適用政府機關(構)、公私立學校、特種基金及行政法人。 二、各計畫執行單位應事先擬訂經費支用項目，並於本表說明欄詳實敘明。 三、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點及本要點經費編列基準表規定辦理。 四、上述中央政府經費支用規定，得逕於「行政院主計總處網站-友善經費報支專區-內審規定」查詢參考。 五、非指定項目補(捐)助，說明欄位新增支用項目，得由執行單位循內部行政程序自行辦理。			

■ 申請表

教育部補(捐)助計畫項目經費表(非民間團體) □核定表

申請單位：苗栗縣政府	計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫
計畫期程：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止	
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000	
六、同一計畫向本部及其他機關申請補(捐)助時，應於計畫項目經費申請表內，詳列向本部及其他機關申請補助之項目及金額，如有隱匿不實或造假情事，本部應撤銷該補(捐)助案件，並收回已撥付款項。 七、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。 八、申請補(捐)助經費，其計畫執行涉及須依「政府機關政策文宣規劃執行注意事項」、預算法第 62 條之 1 及其執行原則等相關規定辦理者，應明確標示其為「廣告」，且揭示贊助機關（教育部）名稱，並不得以置入性行銷方式進行。	

簽發黃麗村

參事黃麗村

秘書長黃麗村

附件

108 年教育部補助計畫經費明細表

■申請表

(非民間團體)

□核定表

申請單位：苗栗縣政府		計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫			
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止					
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000					
擬向其他機關與民間團體申請補(捐)助： ☐ 無 ☐ 有 (請註明其他機關與民間團體申請補(捐)助經費之項目及金額) 教育部：元，補(捐)助項目及金額： XXXX 部：.....元，補(捐)助項目及金額：					
經費項目		計畫經費明細			
		單價(元)	數量	總價(元)	說明
業務費	審查費	810	260 次	210,600	子計畫(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組審查本縣圖書館計畫(8 人 X1 次 X4 年)及評鑑資料審查(3 人 X19 館 X1 次 X4 年)，依中央政府各機關學校稿費支給基準數額表審查費中文 810 元/每件 中央款 174,600 地方款 36,000
	出席費	2,500	248 人	620,000	子計畫(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組、(二) 圖書資源合作建置與共享計畫出席費委員出席費 中央款 504,000 地方款 116,000
	鐘點費	2,000	47 時	94,000	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫、(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫講師鐘點費 中央款 90,000 地方款 4,000
	訪視費	2,000	48 天	96,000	子計畫(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫(評審委員 3 人 X4 天 X4 年)(中央款)

申請單位：苗栗縣政府				計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫	
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止					
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000					
國內旅費	231,280	1 式	231,280	子計畫(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組、(二) 圖書資源合作建置與共享計畫、(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫、(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫及(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫旅運費，核實支應 中央款 206,280 地方款 25,000	
車租	252,000	1 式	252,000	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫、(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫及(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫車租 中央款 180,000 地方款 72,000	
獎補助費	888,000	1 式	888,000	(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫評鑑獎金(地方款) ✓	
印刷費	247,800	1 式	247,800	子計畫(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組印刷手冊、(二) 圖書資源合作建置與共享計畫印刷手冊、(三) 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫印刷收據、(四) 苗栗縣公共圖書館行動借閱服務印刷海報、(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫印刷手冊、(七) 苗栗縣公共圖書館作業及服務指引編印、(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫印刷手冊 中央款 182,800 地方款 65,000	
通閱服務交通運輸費	480,000	1 式	480,000	子計畫(三) 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫通閱服務四年交通運輸費(中央款)	
通閱服務交通運輸費	118,500	1 式	118,500	子計畫(三) 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫通閱服務物流袋(350 元 X210 個；450 元 X100 個)(中央款)	
交換櫃	7,000	3 組	21,000	子計畫(三) 苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫通閱服務交換櫃(中央款)	

申請單位：苗栗縣政府				計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫	
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止					
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000					
交換袋	38,000	1 式	38,000	子計畫(三)苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫通閱服務交換袋(40 元 X500 個；60 元 X100 個 X3 年)(中央款)	
工作費	119,900	1 式	119,900	子計畫(三)苗栗縣公共圖書館通閱服務委託運輸計畫通閱服務物流工作費(中央款)	
UHF-RFID 晶片標籤轉檔加工	750,000	1 式	750,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行動借閱服務轉檔加工費(中央款)	
UHF-RFID 晶片	8	10,000 片	80,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行動借閱服務晶片(中央款)	
維護費	800,000	1 式	800,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行動借閱服務系統維護費(中央款)	
業務宣導費	725,900	1 式	725,900	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行動借閱服務 4 年業務宣導品(中央款)(官設設計費、製作費)	
場佈費	2,000	6 條	12,000	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫紅布條製作 中央款 10,000 地方款 2,000	
住宿費	1600	164 人	262,400	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫 40 人 X2 年、(八) 苗栗縣公共圖書館志工培訓與運用及精進計畫住宿費 84 人 X1 年(中央款)	
膳費 (含茶水)	100	2000 人	200,000	子計畫(一) 苗栗縣公共圖書館總館-分館協調管理發展小組(35 人 X4 次 X4 年)、子計畫(二) 圖書資源合作建置與共享計畫(100 人 X4 年)、子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫研習(45 人 X3 場 X4 年)及參訪 110 年、111 年參訪一天(45 人 X2 餐 X2 年)、子計畫(九) 苗栗縣公共圖書館營運績效評量暨獎勵計畫評鑑(10 人 X4 天 X2X4 年)(中央款)	
	200	45 人 X1 天 X2 年	18,000	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫參訪 108 年、109 年(二天一夜)(中央款) 中央款 地方款	
	250	45 人 X1 天 X2 年	22,500	子計畫(六) 苗栗縣公共圖書館館員知能培訓與精進計畫參訪 108 年、109 年(二天一夜) 中央款 4,250 地方款 18,250 中央款 地方款	

申請單位：苗栗縣政府				計畫名稱：苗栗縣推動公共圖書館總館—分館體系實施計畫	
計畫期限：自核定日起至 111 年 12 月 31 日止					
計畫經費總額：9,875,000 元，向本部申請補(捐)助金額：7,900,000 元，自籌款：1,975,000					
		200	84 人 X1 天	16,800	子計畫(八) 苗栗縣公共圖書館 志工培訓與運用及精進計畫 108 年(二天一夜)(中央款)
		250	84 人 X1 天	21,000	子計畫(八) 苗栗縣公共圖書館 志工培訓與運用及精進計畫 108 年(二天一夜) 中央款 4,200 地方款 16,800
		200	84X1 年	16,800	子計畫(八) 苗栗縣公共圖書館 志工培訓與運用及精進計畫 109 年(一天)(地方款)
雜支	157,520	1 式	157,520	157,520	子計畫(一)至(六)、(八)、(九) 中央款 117,370 地方款 40,150
小計				6,500,000	中央款 5,200,000 地方款 1,300,000
設備及投資	電腦(含螢幕)	27,500	8 臺	220,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務電腦 8 臺(地方款)
	推播系統及電視	80,000	1 組	80,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(地方款)
	監視器	75,000	1 組	75,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(地方款)
	行動 APP 升級	350,000	1 式	350,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(中央款)
	全縣圖書館自動化 系統線上辦證模組	200,000	1 式	200,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(中央款)
	安全門禁系統	500,000	1 式	500,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(中央款)
	自助借還書機	900,000	1 式	900,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務(中央款)
	數位館員工作站	200,000	3 式	600,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務-館員工作站及晶片 燒錄工作站(中央款)
	盤點機	150,000	3 臺	450,000	子計畫(四)苗栗縣公共圖書館行 動借閱服務 地方款 300,000 中央款 150,000
合 計				3,375,000	中央款 2,700,000 地方款 675,000
備註：					
1、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點、教育部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點及教育部補(捐)助及委辦計畫經費編列基準表規定辦理。					
2、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。					