

嘉義縣
推動公共圖書館總館—分館體系計畫
計畫書
(修正計畫)

計畫提送單位：嘉義縣政府

計畫執行單位：嘉義政府教育處

110 年 1 月 7 日

申請書

計畫名稱	嘉義縣推動公共圖書館總館—分館體系計畫				
申請單位	首 長	李美華	職稱	代理 處長	電話：05-3620123
	聯 絡 人	徐貞容	職稱	科員	電話：05-3799978#31
	聯絡地址：嘉義縣朴子市山通路 7 號(圖書館)				
	聯絡電話：05-3799978			e-mail：sjr@mail.cyhg.gov.tw	
實施期程	自核定日起至 111 年 12 月 31 日				
計畫經費	申請補助項目		經常門	資本門	合計（元）
	公共圖書館發展委員會、鄉鎮圖書館聯繫會報、訂定館藏發展政策、專家選書機制、通閱服務、制定服務手冊及標準作業程序、辦理館員增能研習、縣內及縣外標竿圖書館學習、志工培訓、圖書館評鑑獎勵及訪視		2,900,000	0	2,900,000
	RFID 之相關設備費用、圖書館入口網建置、APP 行動服務及 LINE 服務等、圖書除菌機		0	2,700,000	2,700,000
	申請總經費(X)		2,900,000	2,700,000	5,600,000
	地方配合款(Y)		725,000	675,000	1,400,000
	合計 (X+Y)		3,625,000	3,375,000	7,000,000

申請單位過去 3 年接受本部或其他部會補助之情形		
受補助計畫名稱	補助機關	補助金額（元）
109 年多元閱讀推廣計畫	教育部	2,180,000
109 年公共圖書館作為社區公共資訊站計畫	教育部	850,000
109 年閱讀設備升級計畫	教育部	650,000
108 年多元閱讀推廣計畫	教育部	2,118,000
108 年公共圖書館作為社區公共資訊站計畫	教育部	1,380,000
108 年閱讀設備升級計畫	教育部	677,500
107 年多元閱讀推廣計畫	教育部	1,790,000
107 年公共圖書館作為社區公共資訊站計畫	教育部	2,353,200
107 年閱讀設備升級計畫	教育部	1,440,000

嘉義縣推動公共圖書館總館—分館體系計畫

壹、縣市與鄉鎮市圖書館輔導與協調體系現況

一、嘉義縣行政區現況

本縣為農業縣，東倚玉山，西瀕臺灣海峽，南臨臺南市，北接雲林縣，面積 1903 平方公里，幅員遼闊，人口數 50 萬 3,113 人(截至 108 年 12 月底)，計有二市(朴子市、太保市)、二鎮(大林鎮、布袋鎮)、十四鄉(民雄鄉、溪口鄉、新港鄉、六腳鄉、東石鄉、義竹鄉、鹿草鄉、水上鄉、中埔鄉、竹崎鄉、梅山鄉、番路鄉、大埔鄉，阿里山鄉)。縣圖書館位於朴子市。人口數最多的民雄鄉有 7 萬多人，人口數最少的大埔鄉只有 4 千多人，城鄉差距極大，使得圖書館管理營運上有顯著差異。

二、嘉義縣公共圖書館概況說明

(一)嘉義縣圖書館

1. 嘉義縣文化中心民國於 85 年成立，下設有圖書資訊課。民國 90 年改制為文化局，圖書資訊課改為圖書資訊科。民國 100 年圖書資訊科由文化局移至教育處(因文化局與觀光旅遊局合併為文化觀光局)。民國 108 年 7 月圖書資訊科併入教育處社會教育科，嘉義縣圖書館由社會教育科管理。
2. 縣圖書館所在地朴子市人口 41,855 人。縣圖書館之流通量佔全縣流通量 31%。來館讀者居住地以朴子市民為主，約佔 6 成，鄰近鄉鎮市如太保市、六腳鄉、東石鄉、鹿草鄉也常有居民來館利用各項服務。服務讀者年齡分佈上，借閱率最高的族群為 0-11 歲兒童，佔總借閱量 30%，55 歲以上讀者為 11%，故使用族群以小學(含)以下之兒童、嬰幼兒及其家長為主。

(二)鄉鎮圖書館

1. 本縣幅員遼闊，為使閱讀能深根當地，除位於朴子市之嘉義縣圖書館外，於 18 鄉鎮市均設立圖書館。以服務更多居民，供當地居民就近使用。
2. 大埔鄉、六腳鄉、東石鄉、番路鄉及義竹鄉立圖書館非獨立編制，圖書館相關業務由鄉公所民政課承辦人兼辦。大林鎮及竹崎鄉立圖書館除圖書館業務外，兼辦樂齡業務。中埔鄉及鹿草鄉立圖書館兼辦地方文化館業務。部份館長兼辦公所調解會秘書、托兒所館長及村幹事。
3. 六腳鄉、番路鄉及大埔鄉立圖書館為「一人館」，全館之營運由一人

處理。另本縣鄉鎮圖書館具圖書資訊背景者為 2 人。

(三)本縣公共圖書館人員資訊

1. 嘉義縣圖書館：合計 8 人。

正式編制承辦人	約僱	臨時人員	工友
3	2	1	2

備註：工友 2 人預計 110 年 6 月退休。

2. 鄉鎮圖書館：合計 65 人

	編制館長	編制 承辦人	臨時人員	公所兼辦 承辦人	合計
大林鎮立圖書館	1	1	2		4
大埔鄉立圖書館			1	1	2
中埔鄉立圖書館	1	1	2		4
六腳鄉立圖書館			1	1	2
太保市立圖書館	1		3		4
水上鄉立圖書館	1		3		4
布袋鎮立圖書館	1		2		3
民雄鄉立圖書館	1	2	4		7
朴子市立圖書館	1	1	2		4
竹崎鄉立圖書館	1	1	4		6
東石鄉立圖書館	1		2		3
阿里山鄉立圖書館	1		2		3
梅山鄉立圖書館	1		1		2
鹿草鄉立圖書館	1	1	3		5
番路鄉立圖書館			1	1	2
新港鄉立圖書館	1	1	2		4
溪口鄉立圖書館	1	1	1		3
義竹鄉立圖書館			2	1	3

三、縣內各公共圖書館近三年統計：

	106 年	107 年	108 年
借閱人次	108,723	115,387	105,875
借閱冊數	578,347	604,599	550,104
館藏量	889,160	894,688	960,595
新增辦證數	3,630	3,864	12,292
總辦證人數	130,590	133,617	146,133
每人購書費(決算)	10.13	11.42	10.13
人均擁書量 (總館藏量/總人口數)	1.74	1.76	1.91
人均借閱量 (總借閱冊數/總人口數)	1.13	1.19	1.09
借閱率(%) (借閱總人次/總人口數)	21%	23%	21%
辦證率(%) (總辦證人數/總人口數)	26%	27%	29%

四、縣級與鄉鎮市立圖書館連結狀況

(一)困難點

在教育處社會教育科與各鄉鎮市圖書館合作方面，由於 18 所鄉鎮市圖書館屬鄉鎮市公所管轄，各館獨立運作，雖受縣政府輔導，但教育處與其不具隸屬關係，因此許多公共圖書館服務無法同步成長。且人員異動頻繁，甚有未交接情形，造成業務延續上的斷層。

(二)輔導申請教育部計畫

1. 多元閱讀推廣計畫

輔導鄉鎮市圖書館辦理多閱讀推廣活動及充實館藏，鼓勵民眾參加圖書館各項活動，利用圖書館各項資源，且辦理本土語言推廣，讓本土語言受到更多人的重視。107 年獲補助 179 萬元(經常門 137 萬元、資本門 42 萬元)。108 年度獲補助 211 萬 8,000 元(經常門 126 萬 8,000 元、資本門 85 萬元)。109 年度獲補助 218 萬元(經常門 178 萬元、資本門 40 萬元)。

2. 閱讀環境與設備升級計畫

輔導鄉鎮市圖書館申請教育部設備升級計畫，改善館內閱讀空間，

充實設備，提供讀者舒適的閱讀空間，營造溫馨的氛圍。107 年度核定資本門 139 萬元(縣圖書館 42 萬元、新港鄉立圖書館 23 萬元、義竹鄉立圖書館 23 萬元、東石鄉立圖書館 18 萬元、大埔鄉立圖書館 5 萬元、竹崎鄉立圖書館 28 萬元)。108 年度核定資本門 62 萬 7,500 元(水上鄉立圖書館 13 萬元、溪口鄉立圖書館 8 萬 5,000 元、大埔鄉立圖書館 23 萬 2,500 元、民雄 18 萬元。109 年度核定資本門 60 萬元(梅山鄉立圖書館 22 萬元、竹崎鄉立圖書館 22 萬元，義竹鄉立圖書館 16 萬元)。

3. 公共圖書館作為社區資訊站計畫

提升公共圖書館上網速度、電腦及社區公共資訊站相關資訊設備，並提供平板電腦借用與電子書下載服務等，以推動數位學習，打造公共圖書館作為民眾上網學習之場域，以及地方社區的公共資訊站。並擴大服務偏鄉民眾寬頻上網、資訊近用與培養資訊應用能力，加速普及數位生活應用和結合數位發展當地文化及經濟等特色。107 年度二個階段合計核定 235 萬 3,200 元(經常門 48 萬 3,200 元，資本門 187 萬元)，16 所鄉鎮圖書館獲補助。108 年度核定 138 萬元(經常門 14 萬 6,000 元、資本門 123 萬 4,000 元)，7 所圖書館獲補助。109 年核定 85 萬元(經常門 28 萬 6,000 元、資本門 56 萬 4,000 元)，7 所圖書館獲補助。

(三)教育訓練

教育處社會教育科固定辦理教育訓練，提供 18 鄉鎮市圖書館員學習進修之機會。教育訓練內容以讀者服務、技術服務及活動辦理等為主要課程，如借還書系統操作、優良案例及活動分享等。亦辦理縣內參訪活動，邀請館員及志工至本縣績優圖書館進行觀摩學習，他山之石可以攻錯，透過參訪提升館內設備規劃水準及擴展不同視野。



(四)圖書館連繫會報

為提升本縣公共圖書館行政及服務品質，並相互流通相關訊息，縣圖書館每年召開2次鄉鎮圖書館聯繫會報，參與者為18鄉鎮市立圖書館館長、館員等圖書館相關人員。主要傳達與討論的議題包括年度提案說明、結案報告撰寫方式、共同業務推廣及宣導等。然由於鄉鎮市公所人力匱乏，部分鄉鎮市圖書館的承辦人於公所民政課兼辦，部分館長亦兼辦公所其他業務，缺乏圖書館專業知識，政策較難受到重視並有效傳承。



(五)圖書館評鑑

1. 辦理本縣鄉鎮圖書館營運績效評量，以實質的獎勵，激勵鄉鎮圖書館工作人員的士氣，讓館員有信心面對圖書館未來的挑戰，提供讀者更好的服務，提高各鄉鎮市圖書館使用率，有效營造閱讀氛圍，強化各項工作之推動。並透過專家學者的實地訪視，提供各圖書館營運上的具體建議，以為改進及提昇營運績效與服務品質之參考。
2. 108 年度評鑑結果第 1 名為民雄鄉立圖書館，第 2 名為鹿草鄉立圖書館，第 3 名為竹崎鄉立圖書館。特優等(第 1 名)獎勵金 5 萬元，優等(第 2 名)獎勵金 4 萬元，甲等(第 3 名)獎勵金 3 萬元。另各館之評核意見發文各公所知悉，請其依據委員意見改善各項缺失，加強圖書館服務品質，提升整體營運績效。



(六)運用 LINE 連繫溝通

近年來透過通訊軟體 LINE 做為平時業務溝通協調的管道，邀集本縣圖書館從業人員組成公務 LINE 群組，以發佈訊息、問題討論交流，經驗及資訊分享…等。

貳、總館一分館體系發展規劃

一、中心圖書館之發展願景

- (一)公共圖書館集中化管理模式已成為現代圖書館管理的主流模式，如此得以統一規劃管理、資源共享，並有效提升行政效率。台灣目前台北市、新北市、桃園市、台中市、高雄市等直轄市，陸續採用總館一分館體制，在館舍、設備、經費、人力及館藏資料上，皆由總館統籌。本縣囿於行政體制因素，縣圖書館與鄉鎮圖書館各自獨立，無法有效統籌資源統一發展。現階段在行政體制方面尚無法全面改變，然為使館舍朝開放共享的方向前進，館舍間的協調管理組織體系應逐漸建立。
- (二)規劃嘉義縣教育處社會教育科圖書館作為嘉義縣公共圖書館之中心圖書館。在公共圖書館營運及服務方面，成為全縣圖書館事業發展的協調指導中心，18 鄉鎮市立圖書館則納入公共圖書館服務網。中心圖書館將以大館帶小館的模式，帶領 18 所鄉鎮市圖書館朝向特色分館概念發展，成為各鄉鎮圖書館的中心點。支援各級學校教學，提供社區居民各種知識，並提升圖書流通服務的普及與便利性。期望在有效的整合之下，強化本縣公共圖書館營運效能及視野，打造成為具嘉義在地特色的公共圖書館體系。

二、總館一分館體系規劃

- (一)推動本縣公共圖書館總館與 18 所鄉鎮市圖書館成為總館一分館體系，促進館舍間的資源整合與共享。建立全縣公共圖書館事業發展策略及館藏發展政策，型塑專業服務制度及形象，並符合環境發展趨勢及民眾需求。優化圖書館相關服務，提供全縣一致且通用的讀者服務及作業流程。提升本縣公共圖書館館員服務知能與技能，建立館員培育、知識管理機制，促進館員專業發展。
- (二)為推動全縣的閱讀風氣，均衡城鄉閱讀資源的發展，建立全民閱讀習慣的養成，以提升全民閱讀競爭力，近年來持續不斷地推展全縣圖書館事業的基礎工作，希望能健全全縣公共圖書館的軟硬體設施與服務

素質，讓公共圖書館能成為鄉鎮市及縣民的大書房，除了是縣民知識的寶庫之外，更能成為大家休閒聚會的交流中心。

- (三)未來中心圖書館在閱讀推廣方面，將持續配合教育部推廣閱讀計畫，如本土語言、新住民、青少年、銀髮族之閱讀推廣等，透過專家輔導機制，協助鄉鎮市圖書館提案申請補助。各鄉鎮除充實各地圖書資源、辦理活動外，亦將執行總館整體規劃的全縣推廣嬰幼兒閱讀活動，增加閱讀人口並豐富活動內容。
- (四)期許櫃台人員將不只是被動的處理流通業務，而是主動走向讀者提供所需之服務，故應加強其他專業能力，如顧客關係管理、閱讀推廣活動企劃與執行能力、資訊處理能力、相關行動通訊設備或電子產品指導之能力等。

三、預期目標

(一)建立連繫網絡

引導全縣 18 鄉鎮市立圖書館發展，建全與各鄉鎮市分館聯動網絡之營運模式，促進本縣公共圖書資源能夠更有效率的運作，並輔導 18 鄉鎮市之公共圖書館營運，增進館際合作，提升偏鄉館員素質及服務，克服偏鄉之地理劣勢，使城鄉資源共享及差距縮小，擴充服務效能並發揮館藏資源效益，提升縣民的閱讀力與競爭力。

(二)提昇服務品質

提升縣圖書館與鄉鎮市圖書館服務之品質與績效，建立服務品質規劃與評核制度，提升圖書館營運效能。強化縣圖書館與鄉鎮市圖書館館員之知能與技能，建立館員培育、知識管理機制，促進館員專業發展。

(三)館藏及作業資源整合

完善縣圖書館與鄉鎮市圖書館服務之規劃與提供，優化讀者服務措施及作業流程，提供全縣市一致且通用之便民服務促進縣圖書館與鄉鎮市圖書館資源之整合與共享，建立包含縣圖書館與鄉鎮市圖書館之全縣市館藏發展制度，符應社會發展趨勢及民眾需求。

(四)強化輔導角色

強化縣圖書館為中心館之角色與任務，與鄉鎮市圖書館合作推動總館一分館運作體系，建立全縣市公共圖書館事業發展策略，型塑專業服務制度及形象。並推動縣圖書館與鄉鎮市圖書館成為總館一分館體系，成立公共圖書館發展委員會及專家輔導機制，提升縣市級圖書館

之輔導及協調管理能量，促進公共圖書館總館—分館體系之發展。

四、持續發展規劃

- (一)期透過總館—分館制度的落實，以目前嘉義縣圖書館為中心圖書館，改善合作機制，輔導 18 鄉鎮市圖書館成為特色館，並循序漸進的更新相關服務。
- (二)本縣公共圖書館管理因地方制度管轄單位不一，且多數圖書館員無圖書行政資格或知能。為精進本縣公共圖書館之館員素質，縣圖書館應建立總館輔導及管轄機制，透過對圖書館員評鑑及培訓全縣館員，並輔導 18 所鄉鎮市圖書館員取得圖書行政專業任用資格。
- (三)結合本縣 18 個夥伴圖書館、社團及學校等資源，建構本縣的圖書館家族，共同推展具有地方文化特色的悅讀鏈，延伸圖書館至縣內需要的角落，創造公共圖書館的附加價值，活化地方之發展。

參、現況問題分析

針對現況體制所面臨的問題，就人員、資源、行政措施等面向，提出 SWOT 分析如下：

Strengths 優勢 1. 中央相關補助經費挹注。 2. 縣圖書館於教育處編制下，與學校圖書館業務往來密切，易於與學校溝通，辦理各種推廣活動。	Weaknesses 劣勢 1. 縣圖和鄉鎮圖書館無隸屬關係，人事及經費皆操之於公所，於業務上無強制性，部分鄉鎮圖書館配合度不高，難以規範及輔導。 2. 鄉鎮市圖書館人力不足，且多缺乏相關專業。 3. 嘉義縣幅員遼闊，圖書通閱所需時間及成本高。 4. 鄉鎮財政困難，無法符合圖書館法的相關規範。
Opportunities 機會 1. 藉總館—分館計畫之機制，可有效輔導及提升鄉鎮市館之服務品質。 2. 辦理評鑑輔導，對績優的鄉鎮館予以敘獎及獎勵等，公開表揚給	Threats 威脅 1. 部分鄉鎮市長或圖書館館長缺乏圖書館經營理念。 2. 鄉鎮市圖書人員流動性高，致業務推動困難。 3. 讀者需求複雜且持續改變，日益

予榮譽感。	多元化、複雜化。
3. 目前縣圖書館積極爭取教育部閱讀環境改善經費，以與未來 RFID 自助借還併同規劃。	4. 手機蒐尋資料能力漸次取代圖書館的參考服務功能，且音樂及影片亦可於手機觀看，亦影響視聽室的使用率。
4. 縣府長官漸重視公共圖書館營運。	

肆、計畫內容

一、具體執行內容及方式

(一)推動縣市與鄉鎮市圖書館成為總館一分館體系

1. 成立公共圖書館發展委員會

外聘專家學者及內聘縣內國小校長成立輔導團隊，定期訪視各公共圖書館，透過訪視了解鄉鎮市圖書館問題所在及需求，提供閱讀推動策略之建議，並提供改進之方法，並就有關圖書館業務興革事項提供意見，強化圖書館輔導功能，使公共圖書館更優質、更親民、更與社區結為一體，讓圖書館成為民眾生活中不可或缺的精神堡壘。

2. 鄉鎮市立圖書館業務聯繫會議

每季召開 1 次聯繫會議，由教育處處長或社會教育科科長主持，藉由彼此討論業務瓶頸或分享營運狀況，透過學習過程，互相抵勵競爭，追求成長。於會議中推行各項圖書館政策，凝聚館長及館員的共識，強化圖書館營運管理。

(二)推動縣市與鄉鎮市圖書館資源之合作建置與共享

1. 輔導全縣公共圖書館訂定館藏發展政策

館藏資源的發展，影響圖書館各項服務品質之關鍵。為有效建立符合圖書館定位及功能，以及滿足讀者需求之豐富館藏資源，故需分析館藏現況，訂定館藏未來發展方向，充分掌握讀者需求，掌握圖書館資源的適用性並確立發展的方向，逐步充實館藏範圍與深度，使將來在圖書資源採購上有所依據，提供館員進行選書工作之指引及準則。並透過合理分配購書經費，促進館藏均衡發展，以達館際合作與資源共享之目的，有效且積極達到圖書館營運之任務及目標。

2. 製作「民眾服務指引手冊」

內容包含服務時間及服務項目、各館基本資料、開放時間、館藏薦購、系統資源服務、參考服務、推廣服務、場地與設備、館藏特色

介紹並說明。電子資源服務含電子書平台介紹、台灣雲端書庫、線上免費資源介紹等。除以紙本介紹外，另將於網路上公告，以利民眾知悉。

3. 專家選書機制

由外聘專家學者、縣內國小閱讀推動教師及志工組成「嘉義縣圖書館選書小組」，一年召開兩次工作會議，協助審核採購書單、讀者推薦書單，並推薦優良書籍，並依據各成員專業背景，分配選書領域及適讀族群。以有效合理運用經費，促進館藏均衡發展，確保館藏品質，充分發揮圖書館傳播知識，提升文化藝術涵養等功能，並達資源有效利用與分配。

(三) 建立縣市與鄉鎮市圖書館一致且通用之服務制度

1. 通借通還機制

為促進本縣公共圖書館資源共享，便利民眾借閱全縣各館圖書資料，擬於110年度辦理全縣「圖書通閱」服務，亦即全縣19個公共圖書館皆可互相流通。通閱讀者圖書資料服務由嘉義縣政府委託郵局或物流辦理，約每星期收或送件一次，讀者閱畢後，可在19個公共圖書館歸還，並酌收代借處理費(含運費)每冊10元。代借圖書最多以10冊為限，細節再另行規劃。

2. 訂定館方使用之標準作業程序

建立本縣公共圖書館一致且通用的服務制度，以利標準化公共圖書館館務作業程序，提升館員作業的效能及效率。內容包含使用及管理辦法、借閱冊數及期限、辦理借書證規定、通閱服務說明以及嘉義縣公共圖書館之自動化系統操作指引(含流通、編目、期刊、採購、統計報表模組系統標準操作程序)，以利各館館員共同遵循使用規定。

(四) 公共圖書館人員培訓

1. 館員增能研習

聘請圖書館界或其他領域的專家學者前來講授圖書館營運管理之相關課程，或館員間分享彼此之心得，以提升圖書館服務專業知能與實務經驗。內容可包含圖書館營運、行銷、讀者服務、技術服務、服務禮儀…等主題。

2. 縣內標竿圖書館學習

與館員增能研習併同辦理，課程地點安排於縣內營運績優圖書館。於研習的同時與縣內其他圖書館分享交流，讓績優館增加榮譽感與成就感，營運績效不佳的圖書館可就近向其請益，觀摩學習其經營

方法，以提升營運績效。

3. 縣外標竿圖書館學習

規劃縣外標竿學習，參訪國內指標型圖書館，以汲取他館優良經驗。他山之石可以攻錯，閉門造車將讓自己停滯不前，規劃外縣市營運績效優圖書館觀摩活動，吸收別人的成功經驗，應用在自己的圖書館，以提昇營運績效。並藉由觀摩參訪各縣市新建或改善後具特色之公共圖書館，提供館員標竿學習之目標，並學習閱讀環境空間規劃之概念及專業知能，建立以讀者為本的閱讀與數位學習環境，營造溫馨舒適的閱讀氛圍。

4. 圖書館志工管理與成長課程

定期召開志工幹部會議及每季例會，以凝聚成員服務共識，進行工作檢討及隊務精進策略。並辦理縣內圖書館志工成長課程，在講師的帶領下共同學習成長，也讓志工們更具向心力，促進組織成員的成長，凝聚成更大的力量。另開課指導志工圖書分類上架的規則、自動化系統流通服務的操作及參考服務知能，以提供民眾最佳服務品質。

5. 故事志工培訓

每年辦理故事志工培訓計畫，請專業講師至本縣授課，邀集圖書館故事志工及館員參與，以充實故事志工專業素養及說故事技巧，協助圖書館推動說故事活動。帶領小朋友藉由聆聽故事進入閱讀的學習殿堂。期望透過說故事的聽、說、閱讀、做等多元型式，讓故事資源立體化，引導學員學習如何進行說故事活動，並提升說故事活動的帶領技巧。透過專業工作者的示範，以及參與者的實作演練及討論，落實親子共讀的活動。

(五)躍升公共圖書館事業發展與服務品質

1. 圖書晶片系統 (RFID) 導入

無線射頻辨識 RFID(Radio Frequency Identification)，是通過無線電訊號識別特定物品的一種無線通訊識別技術，也是一種非接觸即可進行資料交換的識別系統。近年來許多圖書館皆陸續導入此技術，以無線射頻晶片代替傳統條碼磁條，應用於自助借還服務、書籍快速盤點、安全偵測系統、自動書籍分類、快速驗收書籍等功能，提升圖書館服務及管理效率。

2. 鄉鎮圖書館營運績效評鑑獎勵及訪視

每年或每 2 年辦理 1 次鄉鎮市立圖書館評鑑，以實質的獎勵，激勵

鄉鎮圖書館工作人員的士氣，使館員儘量地將圖書館改善的更好，讓館員有信心面對圖書館未來的挑戰，提供讀者更好的服務。透過專家學者的實地訪視，提供各圖書館營運上的具體建議，以為改進及提昇營運績效與服務品質之參考。評量指標包含基礎建設、營運規劃、館藏資源管理、讀者服務、閱讀環境、閱讀推廣及公共關係等項目。希冀獎勵績效優良之圖書館與館員，激勵士氣並提升圖書館服務品質。另針對營運績效不良之圖書館進行訪視與輔導。

二、分年執行期程

項目	110年	111年
一、推動縣市與鄉鎮市圖書館成為總館一分館體系：		
1. 成立公共圖書館發展委員會	*	*
2. 鄉鎮市立圖書館業務聯繫會議	*	*
二、推動縣市與鄉鎮市圖書館資源之合作建置與共享		
1. 輔導全縣公共圖書館訂定館藏發展政策	*	
2. 製訂對民眾之服務指引手冊	*	
3. 專家選書機制	*	*
三、建立縣市與鄉鎮市圖書館一致且通用之服務制度		
1. 通借通還機制	*	*
2. 訂定館方使用之標準作業程序	*	
四、公共圖書館人員培訓		
1. 館員增能研習	*	*
2. 縣內標竿圖書館學習	*	*
3. 縣外標竿圖書館學習	*	
4. 圖書館志工管理與成長課程	*	*
5. 故事志工培訓	*	*
五、躍升公共圖書館事業發展與服務品質		
1. RFID	*	*
2. 鄉鎮圖書館營運績效評鑑獎勵及訪視		*

三、經費運用規劃

項目	110年	111年	總計
----	------	------	----

1. 推動縣市與鄉鎮市圖書館成為總館一分館體系	95,000	60,000	155,000
2. 推動縣市與鄉鎮市圖書館資源之合作建置與共享	95,000	60,000	155,000
3. 建立縣市與鄉鎮市圖書館一致且通用之服務制度	385,000	380,000	765,000
4. 公共圖書館人員培訓	210,000	187,500	397,500
5. 躍升公共圖書館事業發展與服務品質	4,777,500	750,000	5,527,500
總計	5,562,500	1,437,500	7,000,000

伍、預期效益

- 一、引入RFID技術擴大圖書館自動化系統之服務範圍，建構讀者自助式服務環境，減少讀者排隊等待時間，同時提高館員作業效率，打造圖書館科技形象，為圖書館創造新亮點。
- 二、提升本縣公共圖書館服務水平，健全「總館一分館」系統，協助輔導各鄉鎮公共圖書館，整合各項資源，提供民眾優質閱讀與學習環境，落實公共圖書館之使命，更使本縣成為喜愛閱讀、具深度人文素養的地方
- 三、由嘉義縣教育處社會教育科圖書館帶領全縣18鄉鎮市公共圖書館，提升本縣整體圖書館員素質以及圖書館專業、提升公共圖書館服務品質，進而提高本縣文化與社會發展。
- 四、健全嘉義縣公共圖書館營運體制，訂定政策及發展計畫，有系統的落實任務及目標，逐步達成組織發展之願景。並強化營運管理及讀者服務效能與品質，持續改善精進。
- 五、優化讀者服務之措施及作業流程，提供更豐富多元、貼心便捷之服務，持續提供民眾所需的閱讀資源及不斷精進服務品質，有效地扮演公共圖書館推廣終身學習的角色，讓圖書館成為嘉義縣民舒適便利之閱讀與交流的好所在。

教育部 110 年推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫

審查意見表

提案縣市：嘉義縣

序號	審查意見	縣市回應內容
1	選書機制宜搭配國圖建置之選書系統，選書委員廣邀各族群代表。	1. 本縣成立「嘉義縣公共圖書館選書小組」，處長為召集人，成員包含教育與行政人員代表、教師代表及家長代表共 9 人以審核各類圖書，未來將依委員建議，邀請不同領域範疇人士加入選書工作。 2. 依委員建議，未來選書將搭配國圖建置之選書系統，以健全圖書館之選書程序。
2	教育訓練宜有系統性的實施計畫，分階段依需要實施，並能符應時代趨勢。	為增進並提升本縣公共圖書館人員專業知能，將擬訂系統性培力訓練課程，提升服務品質。
3	建議強化服務品質觀念，建立品質管理系統，以及績效管理機制。	1. 定期辦理讀者滿意度調查，以探知讀者的需求，提供切實且有效率的服務。 2. 辦理鄉鎮圖書館營運績效評鑑，提升圖書館運作品質。 3. 訂定各項工作的標準作業程序，讓館員有所依循，並作經驗傳承。 4. 制定自我評核表及檢核表，強化內控機制。 5. 聘請專業委員協助提供專業建議，以強化服務品質，建立品質管理制度。
4	建議多辦理全縣性閱讀活動，增位鄉鎮館參與感。	109 年 11 月 16 日縣長、副縣長及秘書長等三長共同主持的「縣政高峰會議」，指示縣立圖書館應多辦理各項推廣活動，且不僅侷限於縣圖書館，應將觸角延伸至各鄉鎮圖書館，提昇全縣的閱讀風氣。
5	本案經費運用規劃尚稱合宜，唯對部分計畫內容之具體施行方式依然付之闕如。如：建立通借	1. 通借通還機制將參考宜蘭縣及雲林縣作法，以公開招標方式擇定廠商處理物流運送。基於使用者付費原則，申請通閱圖書暫定每本 10 元，最多以 10 冊為限。至於工作

序號	審查意見	縣市回應內容
	通還機制方面、縣府預期於 110 年與 111 年以運費補貼方式透過郵政系統完成，但其具體施行辦法依據計畫書所述仍須「另行規劃」。 又館員培訓方面，仍以縣內外「參訪」為主，較未見到「標竿學習」之精神，實為美中不足之處。	細節、物流運送作業等尚需召開本縣公共圖書連繫會議提出討論，研擬出更確實完整且適合本縣執行的方案。 2. 館員培訓計畫將融入「標竿學習」活動，學習績優圖書館的作法與精神，以作為本縣圖書館改進的參考。
6	近三年的人均擁書量和人均借閱量均未達 2 冊。建請思考如何藉由本計畫，提升本縣的閱讀風氣。	1. 本縣 109 年度起積極辦理各項閱讀推廣活動，吸引民眾使用圖書館，利用圖書館的館藏資源。並鼓勵國小校園辦證，讓閱讀從小扎根。 2. 110 年度除原來縣立圖書館的 140 元購書經費外，增編 440 萬元購書經費，以充實本縣公共圖書館館藏，提升圖書館的藏書的質與量。
7	建請補充說明 RFID 擬建置的館別。	1. 第一階段 RFID 建置於縣立圖書館為示範館，鄉鎮圖書館尚未設置，但鄉鎮圖書館可藉此認識圖書館的新設備與技術。俟經費到位，再依序於鄉鎮圖書館設置。 2. 縣立圖書館目前無防盜磁條及安全偵測門，且設置三個櫃台。本年度「提升公共圖書館閱讀環境計畫」獲教育部 1800 萬元補助，規劃設置單一櫃台，需有 RFID 晶片及安全偵測門之設備。故「提升公共圖書館閱讀環境計畫」及「總館分館計畫」二案需併同規畫，缺一不可，至為重要。
8	建置嘉義縣公共圖書館的企業標識系統，有助於提升總分館連結形象，計畫中未列入此部分規劃，建請再思考建	因本縣目前鄉鎮圖書館與縣立圖書館無隸屬關係，鄉鎮圖書館隸屬於公所，各圖書館多以其公所的 logo 作為對外的形象識別。擬於鄉鎮圖書館連繫會報時，與鄉鎮圖書館溝通本縣 19 所圖書館共同設計使用企業標識系統之

序號	審查意見	縣市回應內容
	置的可能性。	可能性，讓本縣公共圖書館呈現一致性與向心力。
9	為推動總館分館體系之績效，建議利用本案之推行，增加強化與鄉鎮圖書館之關聯性，計畫考量再全面性推展。	每年辦理二次鄉鎮圖書館連繫會報，研商討論圖書館發展方向與具體執行方式。除本縣人員討論之外，另邀請專家學者共同參與，把觸角再往外延伸，不僅侷限在自己小小的思維中，將思考的領域擴展到更廣闊的外部世界。讓各館不是單打獨鬥，而是打群體戰，大家必需互相支援，發揮一加一大於二的效果。
10	有關建置館藏 RFID 及相關設備採購規劃，建議再做考量，可考量先增加讀者使用自助借還書機採購數量，提昇讀者使用效益，另盤點機，經了解實際使用需求必要性較低，亦請再考量必要性。	1. 自助借還書建立於 RFID 設備基礎之上，有 RFID 設備方能發揮自助借還的功能。依「提升公共圖書館閱讀環境計畫」輔導委員建議，全館自助借書機應有 3 台方可提升讀者借書效率，俟本案核定後，即辦理招標作業。 2. 盤點機(含尋書機)對圖書館館藏的運作有實際需求，除盤點館藏狀況外，可快速協助讀者尋書，經費編列數額將依實調整。
11	為推動總分館體系，成立發展委員會及聯繫會議，建議成員層級再提高，以發揮計畫影響性。	本縣於 108 年制定「嘉義縣公共圖書館發展設置要點」，成立嘉義縣公共圖書館發展委員會，委員為 15 人，由縣長擔任召集人，教育處長擔任副召集人，外聘 2 位專家學者，內聘 3 位局處首長，8 位國小校長組成委員會，共同研商圖書館發展的方向。
12	嘉義縣公共圖書館發展委員會是否定期開會或依需要召開臨時會，計畫中未明確敘述，其成員為何，是否包括各鄉鎮市公所代表，亦未說明。	「嘉義縣公共圖書館發展委員會」每年召開 1 次會議。未來成員將加入鄉鎮圖書館館長，以第一線的經驗提供建言與方案，共同促進本縣圖書館事業的發展。
13	各鄉鎮市圖書館有 4 館未有編制之承辦人，僅由公所人員 1 人兼辦業	1. 該 4 所鄉鎮圖書館無專責編制之承辦人，已於 109 年鄉鎮圖書館營運績效評鑑提出意見，請其改善，建議編列專責人員負責圖

序號	審查意見	縣市回應內容
	務並進用臨時人員(如大埔、六腳、番路、義竹等鄉)。另外，縣圖書館業務劃歸教育處社會教育科，未設專門科室專責辦理，圖書館業務僅為社會教育科業務之一部分，對嘉義縣圖書館事業發展恐有不良影響，建請改善。	書館之營運規劃與各項活動推廣。 2. 108 年 7 月圖書資訊科併入社會教育科，係為強化校園閱讀。目前縣立圖書館積極爭取專職館長編制，使圖書館運作更為健全與完整。
14	地方配合款之比例，相較於其他縣市，實在偏低。	依據「合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫」，本縣財力分級與補助比率為第五級，須編列 20%相對配合款。申請補助款 560 萬元，配合款至少需為 140 萬元，合計 700 萬元。
15	公共圖書館發展委員會不是要成市輔導團隊，而是希望縣市為主委，邀請鄉鎮市長，學者專家成立委員會，共商嘉義縣公圖之發展大方向。	本縣「公共圖書館發展委員會」，由縣長擔任召集人，研商公共圖書館發展的方向。將遵照委員意見，邀請鄉鎮市長及學者專家共同參與，共商嘉義縣公圖之發展大方向。
16	P13-14 提縣縣內縣外「參訪」，本計畫支持的是「標竿學習」，不是單純的參訪活動	已依委員意見修正計畫書內容。
17	P.20 全新入口網編列 120 萬，遠高於先前各縣市之經驗值。	該金額是由入口網 90 萬及伺服器 30 萬所組成，新規劃的入口網包含兒童版本、無障礙版本及 RWD 自適應網頁。
18	本計畫之國外觀摩補助款為 20 萬，計畫編列 25 萬，請修正為申請補助加地方配合兩項，計畫書內容太過簡略，無法	1. 國外觀摩申請補助款 20 萬元，自籌 20%，為 5 萬元，故合計 25 萬元。 2. 已遵照委員意見修正計畫書內容。

序號	審查意見	縣市回應內容
	判斷是否值得獲補助。	
19	108 年借閱人次、借閱冊數、每人購書費、人均借閱量皆為近三年最低，是否有檢討並提出改善策略？	1. 「109 年鄉鎮圖書館營運績效評量」請鄉鎮圖書館需編列法定的購書經費，並確實執行。110 年度除原來縣立圖書館的 140 元購書經費外，增編 440 萬元購書及輔導鄉鎮圖書館經費，以發揮本縣公共圖書館功能。 2. 縣立圖書館 109 起將行動圖書館的借閱納入借閱紀錄，以呈現完整借閱數據。另部分鄉鎮圖書館因一例一休調整週日及中午開放時間，因此造成館務運作數據下滑，業請各鄉鎮圖書館兼顧讀者需求適時提供服務。
20	請問 RFID 導入的場域為何？總館？鄉鎮館？全縣是否有 RFID 導入時程規劃？	第一階段 RFID 建置於縣立圖書館，為示範館，目前鄉鎮圖書館尚未規劃。因全縣圖書館皆實行 RFID 導入需相當龐大的經費，俟經費到位，將循序規劃，再作進一步的設置。
21	請問全縣圖書館入口網與行動閱讀服務系統與本計畫的關聯性為何？	1. 入口網是為全縣 19 所公共圖書館所共用，包含各館用於發佈消息或是讀者查詢館藏，是圖書館與外界連結的重要管道。 2. 因應現在行動設備之普及，行動閱讀服務系統提供讀者於其他設備(如手機及平板)瀏覽的舒適性，畫面可隨時調整，讓讀者獲取資訊更為方便與快速。
22	國外參訪計畫經費-計畫書內容單薄，未見具體規劃，請加以補充。	已遵照委員意見修正計畫書內容。

序號	經費編列審查意見	縣市回應內容
1	經費申請表說明欄位，各計畫項目應依序填入該說明欄位，例：經費明細表有「通閱服務物流費」未列入、「臨時人	已遵照委員意見修正。

序號	經費編列審查意見	縣市回應內容
	員薪資」應列於訂有固定標準給付對象。	
2	資本門除「入口網建置」及「行動閱讀服務系統」得與分館資源共享外，其餘項目皆屬文化局圖書館設備，請審視資本門編列與計畫目的之合理性。	目前第一階段 RFID 建置於縣立圖書館，為本縣示範館。雖然為縣立圖書館專屬設備，鄉鎮圖書館無法使用，但鄉鎮圖書館可藉此機會認識了解 RFID 導入之相關資訊，先行學習，未來如有充份經費編列，可於鄉鎮圖書館導入是項設備。
3	「膳費」(2天1夜)，辦理期程第1天(含1日活動)不提供早餐，第1日膳費以200元為單價編列。	已遵照委員意見修正。
4	110年「雜支」單價與總價不同。	已遵照委員意見修正。
5	請問經費中的通閱功能開通費用是指？該項費用，請評估為資本門或經常門。	該模組功能目前尚未啟用，尚待廠商為本縣公共圖書館做適切性之參數設定及館員訓練始可上線，故編列於業務費。

教育部補助計畫項目經費表（非民間團體）

申請表

核定表

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫		
計畫期限： 110年1月1日 起 111年12月31日				
計畫經費總額：7,000,000元，向本部申請補助金額：5,600,000元，自籌款：1,400,000元				
擬向其他機關與民間團體申請補助：■無□有				
經費項目	申請金額(元)	核定計畫金額(教育部填列)(元)	核定補助金額(教育部填列)(元)	說明
業務費	3,625,000	3,625,000	2,900,000	1. 出席費、講師鐘點費、評鑑費及臨時人員薪資等訂有固定標準給付對象之費用。 2. 依國內出差旅費報支要點之相關費用。 3. 辦理業務所需膳費、租車費、印刷費、獎勵金、RFID晶片及加工、臨時人員薪資、通閱服務物流費、通閱服務之功能開通費用、國內圖書館標竿學習及相關雜支等。
設備及投資	3,375,000	3,375,000	2,700,000	1. 網站開發建置費用：全縣圖書館入口網全新建置、行動閱讀服務系統。 2. RFID之相關設備費用：門禁系統、自助借還書機、盤點機、館員工作站(含編目)等。 3. 其他設備費用：圖書除菌機。
合計	7,000,000	7,000,000	5,600,000	
承辦單位 科員徐貞容 社會教育科長蘇金蕉 教育處代理處長李美華		主計單位 科員歐譯文 主計處郭美峯(乙)		首長 嘉義縣縣長翁章梁(乙)
				教育部承辦人 專業助理(二)蕭文如 教育部單位主管 終身教育司黃月麗(丙)

申請單位：嘉義縣政府	計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫
計畫期限： 110年10月1日 自核定日起至111年12月31日	
計畫經費總額：7,000,000元，向本部申請補助金額：5,600,000元，自籌款：1,400,000元	
補助方式： ☐ 全額補助 ☒ 部分補助 指定項目補助 ☐ 是 ☒ 否 【補助比率80%】 ☒	餘款繳回方式： ☐ 繳回：依前瞻基礎建設特別條例第6點辦理 ☒ 依本部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點辦理 彈性經費額度： ☒ 無彈性經費 ☐ 計畫金額2%，計_____元(上限為2萬5,000元)
地方政府經費辦理方式： ☒ 納入預算 ☐ 代收代付 ☐ 非屬地方政府	
備註： 一、本表適用政府機關(構)、公私立學校、特種基金及行政法人。 二、各計畫執行單位應事先擬訂經費支用項目，並於本表說明欄詳實敘明。 三、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點及本要點經費編列基準表規定辦理。 四、上述中央政府經費支用規定，得逕於「行政院主計總處網站-友善經費報支專區-內審規定」查詢參考。 五、非指定項目補(捐)助，說明欄位新增支用項目，得由執行單位循內部行政程序自行辦理。 六、同一計畫向本部及其他機關申請補(捐)助時，應於計畫項目經費申請表內，詳列向本部及其他機關申請補助之項目及金額，如有隱匿不實或造假情事，本部應撤銷該補(捐)助案件，並收回已撥付款項。 七、補(捐)助計畫除依本要點第4點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。 八、申請補(捐)助經費，其計畫執行涉及須依「政府機關政策文宣規劃執行注意事項」、預算法第62條之1及其執行原則等相關規定辦理者，應明確標示其為「廣告」，且揭示贊助機關(教育部)名稱，並不得以置入性行銷方式進行。 九、政府機關(構)、公私立學校、特種基金及行政法人申請經費補助時，除填寫本表，另請提供附件「明細表」。	

110 年教育部補助計畫經費明細表 (非民間團體) ☒申請表☒核定表

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫				
計畫期程： 110年1月1日 起至110年12月31日						
110年計畫經費總額：5,562,500元，向本部申請補助金額：4,450,000元，自籌款：1,112,500元						
擬向其他機關與民間團體申請補助： ☒ 無 ☐ 有						
經費項目		計畫經費明細				
		單價(元)	數量	總價(元)	說明	
業務費	出席費	2,500	30人	75,000	圖書館發展委員會、訪視輔導、選書小組...之專家學者出席費	
	講師鐘點費(外聘)	2,000	31時	62,000	外聘講師，辦理增能研習、志工培訓...等活動	
	國內旅費	1,100	40人	44,000	圖書館發展委員會、選書小組、訪視評鑑、研習講師之旅費(依國內出差旅費報支要點辦理)。	
	印刷費	20,000	1式	20,000	印製手冊、講義、會議資料及通閱服務宣傳資料	
	租車費	13,000	2天	26,000	縣外標竿圖書館學習租車(2天1夜)	
	住宿費	2,000	40人	80,000	縣外標竿圖書館學習(2天1夜) 依國內出差旅費報支要點辦理	
	膳費	午、晚餐每餐單價須於80元範圍內共應	120	140人	16,800	圖書館發展委員會、聯繫會報、選書委員會、訪視評鑑、增能研習、縣內參訪、志工研習，以半日每人120元(含茶水)編列，午/晚餐於80元額度內支應。
		辦理期程第1次(含)活動)不另計午餐、日膳費以200元為單價編列	200	40人	8,000	縣外標竿圖書館學習(2天1夜，第1天)
			250	40人	10,000	縣外標竿圖書館學習(2天1夜，第2天)
	鐘點臨時人員	150,000	1式	150,000	協助本案相關事宜 薪資117,600元(160元x735時)+勞保10,488元(874元x12月)+健保7,992元(666元x12月)+勞退12,696元(1058元x12月)+補充保費1,224元	
	通閱服務物流費	10,000	19館	190,000	110年縣內19所圖書館通閱物流費。	
	RFID晶片標籤	8	12萬件	960,000	晶片可重複讀取、寫入資料並於任意角度讀取、具有防護資料衝突功能。	
RFID晶片標籤加工	3	12萬件	360,000	直接黏貼書本內頁中，具良好之隱藏性及不易被移除性。		

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫			
計畫期限：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日					
110 年計畫經費總額：5,562,500 元，向本部申請補助金額：4,450,000 元，自籌款：1,112,500 元					
	通閱服務之功能開通費用	90,000	1 式	90,000	系統之安裝設定費用(含教育訓練)
	雜支	95,700	1 式	95,700	辦公事務費用，如文具用品、紙張、資訊耗材、資料夾、郵資等雜支。
	小計			2,187,500	
設備及投資	入口網建置	1,200,000	1 式	1,200,000	公共圖書館入口網(RWD、無障礙及兒童版)及伺服器建置
	行動閱讀服務系統	300,000	1 式	300,000	透過行動設備顯示借閱證條碼，提供民眾更方便、多元的借閱服務。
	RFID 雙通道安全門禁系統	680,000	1 座	680,000	能提醒並禁止未完成借書手續之民眾補辦借書手續始可離去。
	RFID 自助借還書機	480,000	1 套	480,000	讀書自行借書，不用在櫃檯排隊。
	RFID 盤點機(含尋書功能)	220,000	1 套	220,000	偵測到欲搜尋書籍時，在螢幕上標示該本書籍。
	RFID 館員工作站(含編目功能)	200,000	2 套	400,000	借還書可一次處理多筆資料，無須館員逐筆點選。
	圖書除菌機	95,000	1 套	95,000	進行館藏書籍除菌，以達最佳化之除菌、抑制病毒、除臭...等作用。
	小計			3,375,000	
合 計				5,562,500	
備註：					
1、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點、教育部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點及教育部補(捐)助及委辦計畫經費編列基準表規定辦理。					
2、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。					

111 年教育部補助計畫經費明細表 (非民間團體) ☐申請表

☒核定表

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫			
計畫期限： 111年1月1日 至111年12月31日					
111年計畫經費總額：1,437,500元，向本部申請補助金額：1,150,000元，自籌款：287,500元					
擬向其他機關與民間團體申請補助： ☒ 無 ☐ 有					
經費項目		計畫經費明細			
		單價(元)	數量	總價(元)	說明
業務費	出席費	2,500	30人	75,000	圖書館發展委員會、訪視輔導、選書小組...之專家學者出席費
	講師鐘點費(外聘)	2,000	30時	60,000	外聘講師，辦理增能研習、志工培訓...等活動
	租車費	14,000	1天	14,000	縣外標竿圖書館學習租車
		7,000	6天	42,000	評鑑訪視租車
	評鑑費	4,000	2人 x 6天	48,000	辦理圖書館營運績效評鑑
	國內旅費	1,100	50人	55,000	圖書館發展委員會、訪視輔導、選書小組、圖書館評鑑、研習講師及本縣圖書館相關人員國內旅費(依國內出差旅費報支要點辦理)。
	獎勵金	240,000	1式	240,000	鄉鎮圖書館評鑑優良館之獎勵金第1名5萬，第2名4萬，第3名3萬，分二組評鑑。(自籌款)
	印刷費	15,000	1式	15,000	印製手冊、講義、會議資料及通閱服務宣傳資料
	膳費	200	40人	8,000	縣外標竿圖書館學習(1天)
		120	150人	18,000	圖書館發展委員會、聯繫會報、選書委員會、訪視評鑑、增能研習、縣內標竿圖書館學習、志工研習，以半日每人120元(含茶水)編列，午/晚餐於80元額度內支應。
鐘點臨時人員	150,000	1式	150,000	協助本案相關事宜 薪資117,600元(160元x735時)+勞保10,488元(874元x12月)+健保7,992元(666元x12月)+勞退12,696元(1058元x12月)+補充保費1,224元	
通閱服務物流費	13,000	19館	247,000	111年縣內19所圖書館通閱物流費。	

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫			
計畫期限：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日					
111 年計畫經費總額：1,437,500 元，向本部申請補助金額：1,150,000 元，自籌款：287,500 元					
	RFID 晶片標籤	85 萬件	400,000	晶片可重複讀取、寫入資料並於任意角度讀取、具有防護資料衝突功能。	
	雜支	65,500	1 式	65,500	辦公事務費用，如文具用品、紙張、資訊耗材、資料夾、郵資等。
合 計			1,437,500		
備註：					
1、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點、教育部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點及教育部補(捐)助及委辦計畫經費編列基準表規定辦理。					
2、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。					

110 年度教育部補助計畫項目經費表（非民間團體）

申請表

核定表

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣「推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫」國外參訪觀摩計畫		
計畫期限：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日				
計畫經費總額：250,000 元，向本部申請補助金額：200,000 元，自籌款：50,000 元				
擬向其他機關與民間團體申請補助：無 ☐ 有 ☐				
經費項目	申請金額 (元)	核定計畫金額 (教育部填列) (元)	核定補助金額 (教育部填列) (元)	說明
業務費	250,000	150,000	100,000	1. 依國內(外)出差旅費報支要點之相關費用。 2. 辦理業務所需生活費、雜支。
合計	250,000	150,000	100,000	
承辦單位		主計單位		首長
科員徐貞容 社會教育科長蘇金蕉 教育處本李美華 代理處長李美華		審核科長吳芳娥 主計處長郭美峯(20)		嘉義縣翁章梁(20) 嘉縣縣長翁章梁(20)
				教育部承辦人 教育部單位主管 專業助理(二)蕭文如 終身教育司長黃月麗(丙)
補助方式：		餘款繳回方式：		
☐ 全額補助 ☒ 部分補助 指定項目補助 ☐ 是 ☒ 否 【補助比率 80%】		☐ 繳回：依前瞻基礎建設特別條例第 6 點辦理 ☒ 依本部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點辦理		
地方政府經費辦理方式：		彈性經費額度：		
☒ 納入預算 ☐ 代收代付 ☐ 非屬地方政府		☒ 無彈性經費 ☐ 計畫金額 2%，計 _____ 元(上限為 2 萬 5,000 元)		

申請單位：嘉義縣政府	計畫名稱：嘉義縣「推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫」國外參訪觀摩計畫
計畫期程：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日	
計畫經費總額：250,000 元，向本部申請補助金額：200,000 元，自籌款：50,000 元	
備註： 一、本表適用政府機關(構)、公私立學校、特種基金及行政法人。 二、各計畫執行單位應事先擬訂經費支用項目，並於本表說明欄詳實敘明。 三、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點及本要點經費編列基準表規定辦理。 四、上述中央政府經費支用規定，得逕於「行政院主計總處網站-友善經費報支專區-內審規定」查詢參考。 五、非指定項目補(捐)助，說明欄位新增支用項目，得由執行單位循內部行政程序自行辦理。 六、同一計畫向本部及其他機關申請補(捐)助時，應於計畫項目經費申請表內，詳列向本部及其他機關申請補助之項目及金額，如有隱匿不實或造假情事，本部應撤銷該補(捐)助案件，並收回已撥付款項。 七、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。 八、申請補(捐)助經費，其計畫執行涉及須依「政府機關政策文宣規劃執行注意事項」、預算法第 62 條之 1 及其執行原則等相關規定辦理者，應明確標示其為「廣告」，且揭示贊助機關(教育部)名稱，並不得以置入性行銷方式進行。 九、政府機關(構)、公私立學校、特種基金及行政法人申請經費補助時，除填寫本表，另請提供附件「明細表」。	

110 年教育部補助計畫經費明細表 (非民間團體) ☒申請表

☐核定表

申請單位：嘉義縣政府		計畫名稱：嘉義縣「推動公共圖書館總館-分館體系實施計畫」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫」國外參訪觀摩計畫			
計畫期限：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日					
計畫經費總額：250,000 元，向本部申請補助金額：200,000 元，自籌款：50,000 元					
擬向其他機關與民間團體申請補助： ☒ 無 ☐ 有					
經費項目		計畫經費明細			
		單價(元)	數量	總價(元)	說明
業務費	交通費	140,000	1 式	140,000	1. 依國外出差旅費報支要點辦理。 2. 搭乘飛機及國內外大眾運輸工具所需費用。 3. 出差人數預估 5-6 人。 (補助款)
	生活費	97,500	1 式	97,500	1. 依中央政府各機關派赴國外各地區出差人員生活費日支數額辦理。 2. 住宿費及膳費等。 (補助款 60000、自籌款 37500)
	雜支	12,500	1 式	12,500	各項辦公事務用品、資料印製、禮品…等相關費用 (自籌款)
合 計				250,000	
備註： 1、各執行單位經費動支應依中央政府各項經費支用規定、本部各計畫補(捐)助要點、教育部補(捐)助及委辦經費核撥結報作業要點及教育部補(捐)助及委辦計畫經費編列基準表規定辦理。 2、補(捐)助計畫除依本要點第 4 點規定之情形外，以不補(捐)助人事費、加班費、內部場地使用費及行政管理費為原則。					