

附件 4：成果報告參考格式

建構合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫

屏東縣  
推動公共圖書館總館—分館體系計畫  
執行成果報告

中 華 民 國 112 年 6 月 28 日

### 屏東縣成果摘要表

計畫名稱	「建構合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫」之109-111年 「推動公共圖書館總館-分館體系計畫」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫」			
執行單位	屏東縣政府			
連絡人	林怡如	連絡電話	08-7360330#510	
E-mail	a001694@oa.pthg.gov.tw			
地 址	屏東縣屏東市大連路69號			
實施期程	自核定日起至112年6月30日			
補助與實支經費 (新臺幣：元)	核定計畫金額	843萬7,500元	核定補助金額	資本門：405萬元 經常門：270萬元 合計：675萬元
	補助比例	80%	實支總額	843萬7,500元
	計畫結餘款	0元	繳回教育部結餘款	0元
	地方自籌經費	資本門：67萬5,000元 經常門：126萬2,500元 合 計：193萬7,500元		
附件	必備附件 1.計畫項目經費核定文件 2.教育部補(捐)助經費收支結算表(非指定項目) 3.計畫款項若有剩餘款項應依補助比例繳回 4.成果報告電子檔(含相關照片)			
重要 成果及效益 (摘要)	1. 函頒屏東縣公共圖書館事業發展會報設置要點 2. 建立全縣公共圖書館形象及服務標示系統 3. 推出「智慧閱讀推薦服務」 4. 開通跨館預約通借通還服務 5. 辦理國內參訪 6. 辦理館員訓練			

# 屏東縣推動公共圖書館總館—分館體系計畫

## 執行成果報告

### 壹、計畫內容執行情形

#### 一、推動縣市與鄉鎮市圖書館成為總館-分館體系

##### (一)縣市與鄉鎮市圖書館運作體系與協調模式建立

屏東縣計有33個鄉鎮，有1縣立圖書館總館及36所鄉鎮圖書館，本計畫自核定後，即以縣立圖書館總館做為中心館，鄉鎮圖書館作為分館的模式進行一連串的營運輔導體制，為了增加總館指導效益與分館之間的連結，並增加館舍之間的互動交流與標竿學習模式，本府依據鄉鎮地理位置成立屏北、屏中、屏南、原鄉四個任務小組，屏北地區組長為鹽埔鄉立圖書館，屏中地區組長為萬巒鄉立圖書館，屏南地區組長為佳冬鄉立圖書館，原鄉地區組長為春日鄉立圖書館，由任務小組組長負責所屬區域的相關聯繫、溝通、討論事宜，促進全縣公共圖書館的組織整合。

##### (二)圖書館事業發展會報及專家輔導體制建立

本府於110年5月27日屏府文圖字第11021307500號函頒「屏東縣公共圖書館事業發展會報設置要點」，本會報置委員十五人，其中一人為召集人，由縣長兼任；一人為副召集人，由本府文化處處長兼任；其餘委員包含本縣鹽埔鄉立圖書館張慶信館長、萬丹鄉立圖

書館莊碧雲館長、萬巒鄉立圖書館潘佩茹館長、佳冬鄉立圖書館李玉婷館長、東港鎮立圖書館洪玉梅館長、枋寮鄉立圖書館陳熾米館長、春日鄉立圖書館涂香蘭館長、來義鄉立圖書館張美芳館長等8位鄉鎮圖書館館長，以及陳昭珍委員、謝寶煖委員、潘政儀委員等3位圖書資訊與出版領域相關專家學者，和魯慧敏委員、黃玉杉委員等2位高中以下學校閱讀推動教師代表，並於111年4月8日辦理會報會議，會議決議本府每年度應辦理圖書館教育訓練，以增進館員專業知能，同時針對鄉鎮圖書館之績效考核發布新聞稿，以激勵鄉鎮公所重視圖書館。



### (三)策略計畫及方針之制定

本計畫之執行，是以補助鄉鎮圖書館經費，藉以強化鄉鎮圖書館特色，並透過本府媒體行銷管道，拓展鄉鎮閱讀推廣動能。因

此，本府於110年補助鄉鎮圖書館閱讀推廣活動經費時，是採競爭型補助方式核定鹽埔鄉、萬丹鄉、枋寮鄉、萬巒鄉、佳冬鄉等5所鄉鎮圖書館共計新台幣99萬1,000，藉由活動文宣統一設計及宣傳方式，提升活動規模與能見度。

2  
0  
2  
2

# 書鄉同樂會

2.25  
/  
3.29

鹽埔鄉立圖書館  
樂齡活動/嬰幼兒活動

3.05  
/  
3.19

枋寮鄉立圖書館  
科普教育/多元文化

3.05  
/  
3.26

萬巒鄉立圖書館  
生態講座/分齡閱讀

2.26  
/  
3.27

佳冬鄉立圖書館  
遊戲設計/影像紀錄/數位學習

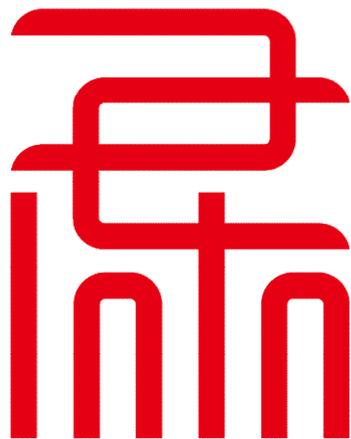
2.26  
/  
3.31

萬丹鄉立圖書館  
在地走讀/樂活手作

指導單位 屏東縣政府 主辦單位 枋寮鄉立圖書館、萬巒鄉立圖書館、佳冬鄉立圖書館、萬丹鄉立圖書館、鹽埔鄉立圖書館

#### (四)全縣公共圖書館形象及服務標示系統之建立

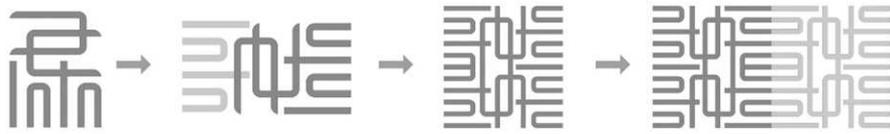
本縣公共圖書館形象及服務標示系統，係委託國立臺灣師範大學設計學系名譽教授林磐聳擔任設計者，以圖書館中心思想「向上、向善」為核心主軸，以「知識保存」、「生活共享」、「資訊傳播」、「持續創造」、「多元共融」等5大面向，進行設計發想及概念提取，精煉出標誌設計理念，該標誌以屏東縣立圖書館總館「Pingtung Library」的「屏東」及「PTL」中英文字體為設計發想的起點，融合「讀書/讀冊」的簡冊造型，組合成象徵讀書之樂樂無窮的「樂」字體標誌，整體造型有如方正、舒坦、平穩的篆刻，象徵圖書館提供讀者在此閱讀資訊、學習知識，創造舒適平靜的生活樂趣。同時運用裝飾圖紋色帶設計出適用於公文書、信封等正式文書及證件，以及在媒體呈現具豐富性與視覺焦點之兩款輔助圖案，並開發紙提袋、帆布包、襪子、橡皮擦、書燈、借閱證等文創品進行販售。



輔助圖案 (一)

專用裝飾圖紋之設計目的在於強化屏東縣立圖書館識別在媒體呈現時的豐富性與視覺焦點，並輔助標誌的明視度。專用裝飾圖紋色帶適用於各種宣傳物品及平面稿件，其應用範圍可視情況彈性調整。

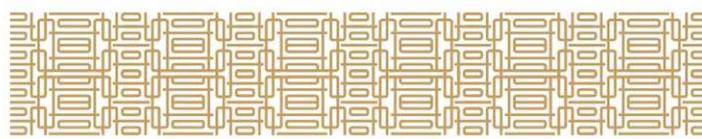
輔助圖案兩案並用。  
輔助圖案(一)建議使用在公文書、信封、信紙、識別證、證書...等正式文書及證件之用。



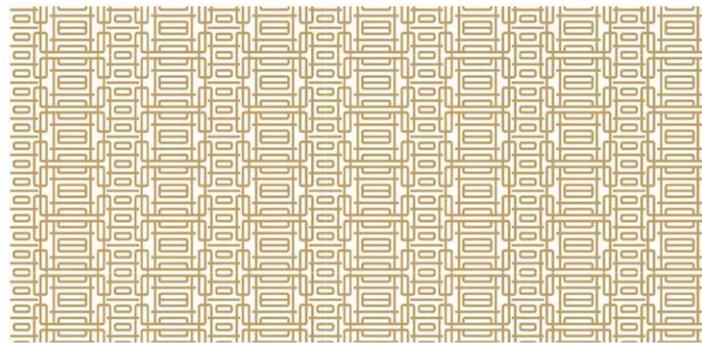
象徵圖案規範 a.



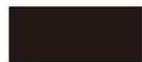
象徵圖案規範 b.



象徵圖案規範 c.



象徵色彩規範



K100%  
Pantone Black C



K15% Y5%  
Pantone Warm Gray 1 C



M100% Y100%  
Pantone 185C



K30% Y100% M30%  
Pantone 872 C

### 輔助圖案 (二)

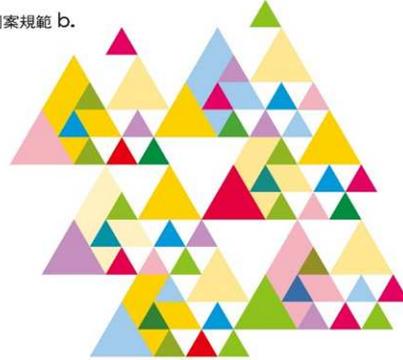
專用裝飾圖紋之設計目的在於強化屏東縣立圖書館識別在媒體呈現時的豐富性與視覺焦點，並輔助標誌的明視度。專用裝飾圖紋色帶適用於各種宣傳物品及平面稿件，其應用範圍可視情況彈性調整。

輔助圖案兩案並用。輔助圖案(二)建議使用在對外活動推廣宣傳場合：活動旗幟、手提袋、活動邀請卡...等活動宣傳設計物。

象徵圖案規範 a.



象徵圖案規範 b.



象徵圖案規範 C.



象徵色彩規範



M20% Y10%  
PANTONE 501C



C25% M50%  
PANTONE 7439C



M10% Y50%  
PANTONE 1215C



C40% M10%  
PANTONE 658C



C50% Y100%  
PANTONE 376C



M100% Y30%  
PANTONE 214C



K10% Y10%  
PANTONE 7527C



M20% Y100%  
PANTONE 123C



C100% M60%  
PANTONE 7455C



K20% C80% Y100%  
PANTONE 7741C



## 二、推動縣市與鄉鎮市圖書館資源之合作建置與共享

### (一) 全縣館藏發展政策制定

本府於111年4月制定屏東縣公共圖書館館藏發展政策，分述本縣公共圖書館簡介、服務對象與任務、館藏現況、圖書資料徵集、館藏維護與淘汰、館藏發展政策制定與修正等七大項目，尤其在第五項之「特色館藏」項目中，考量本縣33鄉鎮數量眾多且產業屬性相近，則結合區域任務小組制度，由屏北、屏中、屏南、原鄉等4區組長，邀集所轄各鄉鎮圖書館共同討論，研擬出區域特色館藏，而非以館舍為單位，爰此制定出屏北「休閒農業」、屏中「生態」、屏南「民俗、民謠」、原鄉「臺灣原住民文化」之館藏特色。

### (二) 專家選書機制建立

本府係聘請縣內獨立書店、總圖資深志工及前誠品書店督導擔任專家選書委員，而各鄉鎮圖書館係聘請鄉公所主管、學校校長教師擔任選書委員，由於總圖購書經費規模大，書單選取範圍較鄉鎮圖書館廣，且囿於縣府與鄉鎮公所預算編列來源不同，無法進行集中採購，故本縣之專家選書機制，是透過全縣公用雲端資料夾讓鄉鎮圖書館參考總圖採購書單，酌予採購相同與自有館舍特有主題之書籍，以不失採購書籍之品質。

### (三) 集中採購及編目

承上，囿於縣府與鄉鎮公所預算編列來源不同，本府無法集中採購全縣公共圖書館書籍，其因應方式除了讓鄉鎮圖書館參考總圖採購清單外，在任務小組編制中，亦成立編目任務小組，各鄉鎮圖書館在編目內容上的疑問，以及書目內容的錯誤樣態，都可透過編目任務小組進行回覆與覆核，保持全縣館藏目錄書目品質。

### (四) 線上選書機制建立

本縣線上選書機制係配合國家圖書館「全國公共圖書館線上選書系統」應用。

## 三、 建立縣市與鄉鎮市圖書館一致且通用之服務制度

### (一) 優化讀者服務

為主動推薦讀者經常閱讀類型圖書，或是藉由讀者經常閱讀書籍類型延伸相關主題，進而拓展讀者閱讀範疇，本府於111年2月21日推出「智慧閱讀推薦服務」，服務推出後獲得民眾熱烈回響，並讓全縣館藏使用率更為增加。

## 量身打造專屬書單 屏東總圖智慧閱讀推薦服務3月上路



屏東總圖不斷提升借閱服務。(屏東縣府文化處提供)

2022/02/21 17:15

〔記者羅欣貞／屏東報導〕屏東縣立圖書館總館大力提升借閱服務，繼提供全縣圖書通還、預約跨館取件後，3月起還要推出智慧閱讀推薦服務，依讀者個人借閱喜好，量身打造專屬書單，讓選書更便捷多元。

屏東縣政府文化處表示，為滿足全齡化閱讀需求，總圖重新開館一年餘，持續增購新書，去年增購6萬冊新書，目前全館藏書量已突破40萬冊，也透過通閱通還服務，讓圖書資源分享到各鄉鎮。

根據屏東縣2021年公共圖書館統計數據，25歲至55歲民眾佔總借閱人數50%，為了節省上班族挑選書籍的時間，屏東總圖今年首推全國公共圖書館推出智慧閱讀推薦服務，運用大數據技術分析讀者年齡與借閱紀錄，依據讀者閱讀喜好推薦相關圖書，並提供同類型讀者熱門借閱清單，擴展讀者的閱讀視野。

文化處說，為鼓勵讀者使用這項新服務，3月1日起至3月31日讀者登入活動網站，點選「為您選書」服務，完成指定任務即可參加抽獎活動。

另外，縣府除積極爭取教育部各種補助計畫，也編列預算，採取競爭型補助方式，去年底鼓勵鄉鎮圖書館依據地方特色提出閱讀推廣方案，補助枋寮、萬巒、佳冬、萬丹、鹽埔等5所鄉立圖書館共近百萬元，以科普教育、生態講座、影像紀錄、在地走讀、分齡活動，讓民眾善用圖書館資源，各活動於今年2月至3月陸續辦理，民眾可至各鄉鎮圖書館網站查詢。

屏東縣公共圖書館

回首頁 常見問答 Language 登入

# 屏東縣公共圖書館館藏目錄查詢

請輸入關鍵字

▶ 進階查詢 ▶ 分類查詢

熱門關鍵字：藍海系列、名家經典、奧佑文化、文創展、濠小說、10、說聊文化、名家言橋、藍海、小說、愛小說、希行、狗屋、知翹文化、點點愛、可禮文化、原創愛、戀小說、東野圭白、夏鎮、行者、花漾、妃、丁墨、穿經、...



全部



新書通報



網路辦證



為您選書



圖書推薦



館藏瀏覽

系統透過AI運算，提供最適合您的專屬書單，若在館內無任何借閱紀錄也別擔心，系統將自動分析相似讀者，提供推薦參考書單。

您的專屬書單

閱讀分析與統計

專屬推薦設定



如何老去：長壽的...



今個假期遊北京...



錢難賺，退休金別...



富爸爸，賺錢時刻



如果有一天，我們都...



補色可餐



蔡康永的說話之道...



倒帶人生



FinTech



用12個習慣 改變自己



拖延 寄



肉肉\*瑜伽

✕



如何老去：長壽的想像、迷思及智慧

內容主題分析



長壽 老人 老年 課題



## (二) 優化資訊服務

為提升全縣公共圖書館資訊服務設備，優化資訊效能及相關資安環境，本計畫除進行網頁改版升級之外，也優化相關設備如下。

### 1. 伺服器升級

(1) 作業系統由Windows server 2012 R2提升至2019標準版。

(2) AP記憶體由64G提升至1.8T，DB記憶體由128G提升至2.4T固態硬碟。

(3) 全縣流通統計數據報表產出時間由5分鐘減少至3分鐘。

(4) 讀者使用自助借書機、智慧還書架等智慧系統均在3秒之內完成。

### 2. 網路速度提升

(1) 對外網路由100MB提升至300MB。

(2) 內部網路由1GB升級至10GB。

### 3. 防火牆升級

(1) 提升資安管理。



舊版網頁畫面



新版網頁畫面

### (三) 分齡分眾資訊服務

配合國家圖書館規範，將全縣分齡分眾活動服務上傳至「公共圖書館分齡分眾服務網」。



### (四) 通借通還服務

在本計畫之支持下，本縣自110年2月17日啟動縣內圖書通還、預約跨館取件服務，通閱冊數109年為4萬9203冊，110年為6萬571冊，111年為7萬3345冊，決算費用109年為新台幣79萬元，110年啟動圖書通還、預約跨館取件服務後，決算費用提升至新台幣189萬

元，111年則來到256萬元，112年1至4月的支出費用亦達新台幣82萬

元，相關借閱冊數與支出預算連年提升。

## 屏東「森林圖書館」回到最美 即起推出跨館通閱通還

2021-02-17 13:31 聯合報／記者劉星君／屏東即時報導

屏東縣立圖書館總館歲修完成，昨起恢復營運，再度創下單日入館人數破萬紀錄，歲修後的圖書館，強化館內親子友善措施、優化3樓戶外閱讀區，更推出跨館通閱通還便民服務，可在屏東縣38個公共圖書館跨館借閱書，讓縣內公共圖書館服務再升級。

屏東縣立圖書館總館去年8月28日開幕後，累計進館人次逾50萬人次，為讓閱讀環境回到最美，屏東縣政府在農曆年間歲修，館內全面總體檢，針對親子族群使用率最高的1樓兒童區、3樓漫畫區、5樓演講廳，並在無障礙廁所內加設尿布台與兒童安全座椅，為親子們提供友善的使用空間。

3樓戶外閱讀區以自然原野為景觀設計理念，以適合長時間日照的龍舌蘭為主角，運用石材造景，在屏東晴空下展現豐盈的生命力和自然律動，森林、陽光、石板屋加上龍舌蘭，屏東總圖更加完整呈現屏東味，適合在此放空、休憩，感受另一種自在的閱讀氛圍。

文化處說，總圖在年初五恢復營運首日，入館人次即破萬，圖書館持續增加館藏，1樓兒童區推出英文繪本書展，全新繪本包含立體書、藝術人文、知識探險等主題書，共計200冊，提升親子共讀。

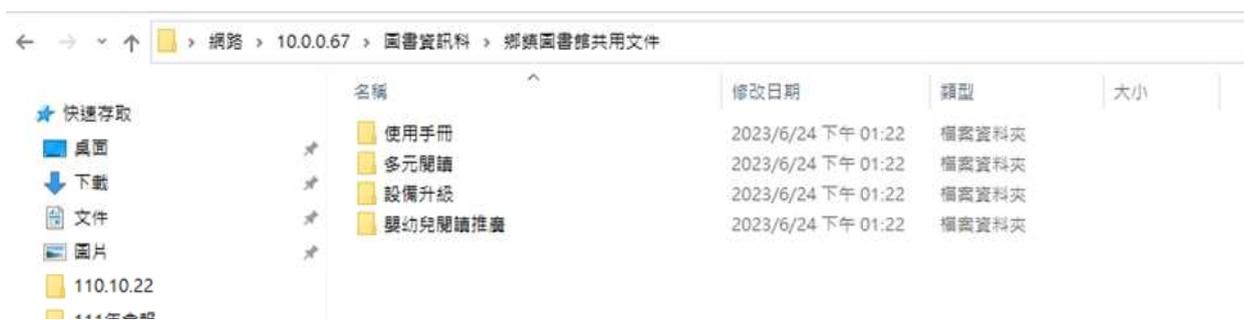
屏縣府從2018年推出免費通閱服務，讓全縣各鄉鎮圖書館書籍互相流通，借閱率年年成長，文化處統計，去年通閱冊數4萬9千多冊，較108年3萬5千多冊，增加近1萬4千冊。

文化處長吳明榮說，2月17日起推出縣內公共圖書館書籍通還、預約跨館取件服務，民眾可自行上網或使用屏東縣公共圖書館APP，將他館外借中書籍申請至指定圖書館取件，提供「甲地借、乙地還」，無論是通閱、跨館預約或原館藏地借出的書籍，都可在縣內任一公共圖書館歸還，讓全縣圖書借閱服務更加便利。

#### 四、 館員培訓

##### (一) 專業資訊與服務知識庫之建立

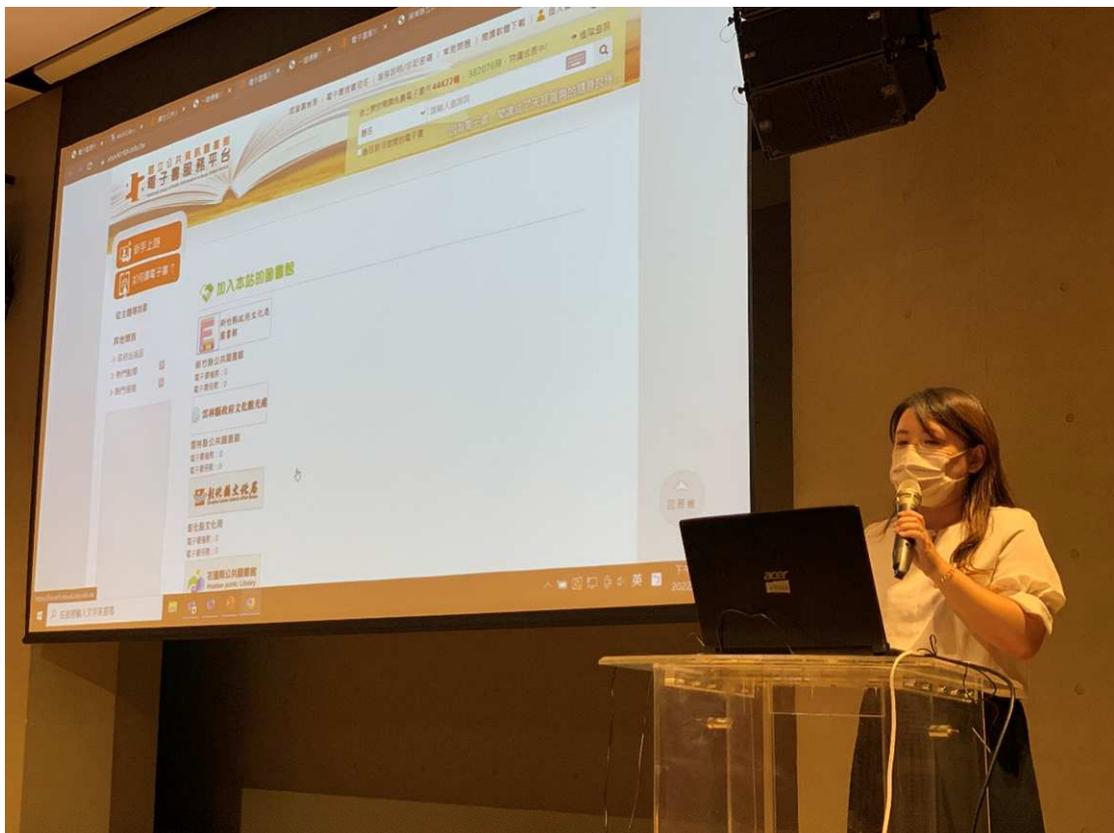
由於鄉鎮圖書館館長與館員流動率高，以至於相關補助計畫及館務執行均需不斷地重新指導，對於總館的人力教學成本大，故本府建立鄉鎮圖書館文件使用之雲端空間，供館舍隨時隨地下載相關資訊及操作流程。

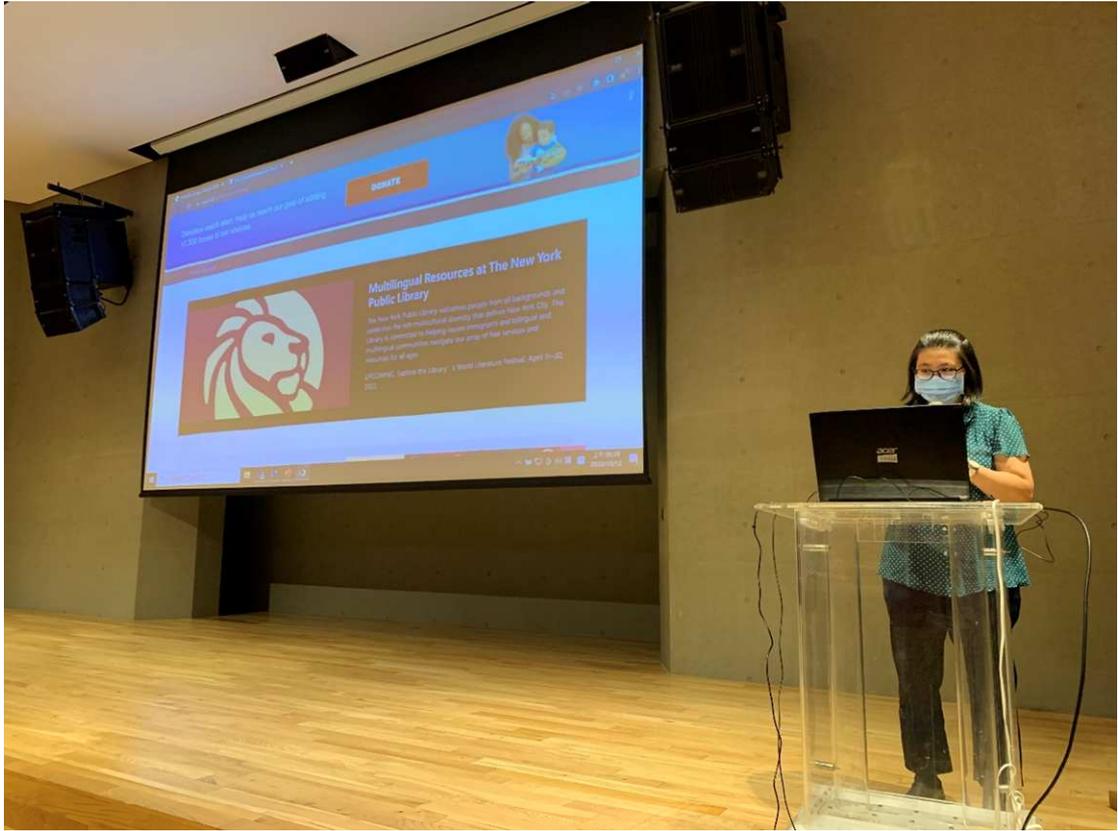


##### (二) 辦理館員訓練

日期	課程名稱	講師
110年9月20日	公共圖書館之創新服務	葉乃靜教授
110年9月21日	品質管理與服務規劃	謝寶煖教授
110年9月30日	圖書館與社區夥伴關係之經營	宋慧筠教授
110年10月1日	公共圖書館之分齡分	林珊如教授

	眾服務	
111年9月21日	寶寶愛看書的親子時光～嬰幼兒閱讀推廣活動的設計與實例分享	金尚芳
111年10月5日	公共圖書館與家庭參與	宋慧筠教授
111年10月19日	屏東縣公共圖書館自動化系統教育訓練	向香貴
111年11月2日	英語服務如何行	謝慧貞
111年11月16日	公共圖書館電子資源利用與推廣	謝雅婷





### (三) 辦理國內圖書館參訪

本計畫圖書館參訪場次如下。

1. 109年12月4日參訪高雄市立圖書館旗山分館及美濃分館，共計45人次參加。



2. 110年11月9日至11月10日參訪新北市立圖書館、新北市立圖書館樹林分館、新北市立圖書館新店分館、新北市青少年圖書館，共計23人次。





3. 110年12月14至12月15日參訪臺東縣立圖書館總館、臺東縣鹿野鄉立圖書館、臺東縣延平鄉立圖書館，共計53人次參與。





4. 111年10月12日參訪臺南市立圖書館，共計21人參與。



#### **(四) 手冊及服務指引編印**

本計畫針對鄉鎮圖書館館員產出圖書館自動化系統流通模組、通閱模組、報表模組、期刊模組、圖書推薦模組、編目模組等7項工作手冊。

### **五、 躍升公圖事業發展與服務品質**

在本項指標中，品質管理制度的建立是透過本府對鄉鎮公所統籌分配稅款考核機制，評核各鄉鎮圖書館「人均購書經費」及「人均擁書冊數」兩項指標，每年度均進行1次，評核結果將作為本府補助鄉鎮圖書館統籌經費之依據。109年至111年考評最高者均為鹽埔鄉立圖書館、萬巒鄉立圖書館、春日鄉立圖書館。

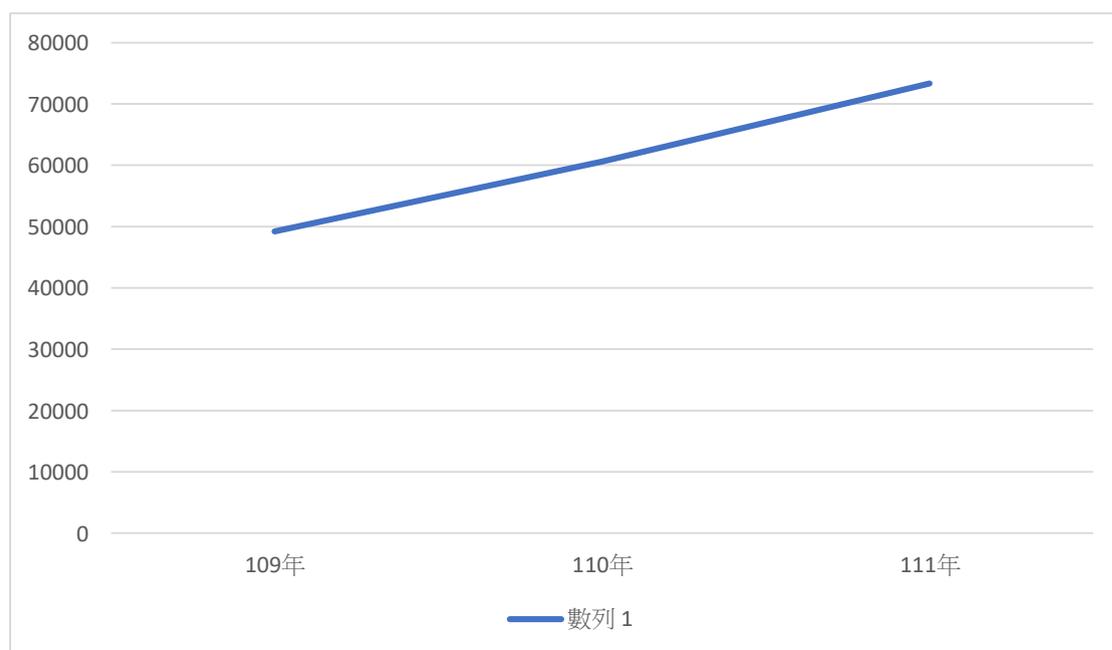
## **貳、 中心館及總館-分館體系發展藍圖與計畫目標達成情形**

### **(一) 圖書館事業發展會議歷年重要決策**

本府圖書館事業發展會報籌備期間較長，於110年5月27日始函頒「屏東縣公共圖書館事業發展會報設置要點」，並於111年4月8日辦理會報會議，會議中除了由業務單位報告計畫執行項目，亦請各鄉鎮圖書館分享館舍實務經營經驗，並於會議中決議，因應鄉鎮圖書館人力更迭頻繁，總圖需定期辦理鄉鎮圖書館教育訓練，以增進館員專業知能，以及運用本府對鄉鎮圖書館考核機制，進行相關評比，並發布相關新聞稿。

## (二) 館際通閱運送服務提升館藏使用率

屏東縣公共圖書館自107年推出通閱免費服務，讓全縣鄉鎮圖書館書籍互相流通，承蒙計畫之補助，自110年2月17日起推出縣內公共圖書館書籍通還、預約跨館取件服務，民眾可自行上網或使用屏東縣公共圖書館APP，將他館外借中書籍申請至指定圖書館取件，提供「甲地借、乙地還」，無論是通閱、跨館預約或原館藏地借出的書籍，都可在縣內任一公共圖書館歸還，通閱冊數於109年為4萬9,203冊，110年提升至6萬571冊，111年為7萬3,345冊，逐年提升至少1倍。



## (三) 形象識別系統落實情形

屏東縣立圖書館總館於109年8月28日開幕之際，形象識別系統已設計完成，計畫執行期間，將識別系統落實於相關文創品開發，

包含館員制服、紙提袋、帆布包、襪子、手工皂、書燈等，不僅透過商品行銷場館，更可帶來每月營收，鄉鎮圖書館借閱證則同步套用總圖整體設計，發行予民眾使用，型塑整體共同形象。



#### **(四) 智慧閱讀推薦服務使用情形**

本府於111年2月21日推出智慧閱讀推薦服務，並於111年3月1日至3月31日推出相關借閱活動，活動期間共計1503人次參與，點擊推薦書目19712筆，回饋推薦書目好與壞的評價計12000筆，共借出2000本書籍，活動結束後，本府亦持續推動相關借閱服務，鼓勵民眾登入系統使用該服務，藉此增加系統判斷資訊，提升推薦書籍的適切性與符合讀者需求。

#### **(五) 優化資訊設備後改善情形**

透過本計畫之設備改善，本府提升全縣公共圖書館自動化系統之系統效能，包含伺服器與記憶體設備，實際減少系統執行動作所需時間，改善後之記憶體亦可讓硬體有更充裕的功能執行。除此之外，亦提升館內外的網路速度及防火牆管理，提供民眾安全順暢的網路環境。

#### **(六) 標竿參訪交流納入實務參考運用**

本府於109年帶領鄉鎮參訪高雄市立圖書館美濃分館與旗山分館，深入了解高雄市立圖書館評鑑制度與非都會地區閱讀推廣活動之執行方式，例如在高雄市立圖書館的評鑑制度中，是以區域進行評鑑，降低因人口數、民眾經濟能力、交通便利性條件不同所產生之城鄉差距，閱讀推廣部分，則是主動將書籍提供予鄰近學校，或

是和鄰近醫療診所、安親班合作，以書箱借閱方式提升書籍借閱率，經該次參訪交流後，本縣鹽埔鄉立圖書館、枋寮鄉立圖書館、萬丹鄉立圖書館、車城鄉立圖書館均和當地學校、診所洽談，擴大團體書籍借閱服務，有效提升館舍借閱率。110年度，本府參訪新北市立圖書館總館及分館，請益館舍營運設備和維護方式，包含總圖大廳委外廠商的委管方式、大廳新書推播電子螢幕的相關技術、民眾遺失物品的公告處置、館舍挑高區域燈具及戶外玻璃清洗維護方式等，參訪完畢後，則應用於屏東總圖內，包含委外廠商的管理以及館內設備維護的工期安排與安全防護，提升本府應用管理的知能。該年度亦參訪台東縣立圖書館總館及鄉鎮圖書館，從中了解自助預約取書架的便利性，以及鄉鎮圖書館推動閱讀的用心，鄉鎮部分，結合地區部落資訊站、學校、教會、老人文康中心、醫療診所等單位，邀請民眾走進圖書館參加繪畫、手作等舒緩身心靈活動，並配合相關借閱贈獎活動，提升民眾借閱意願。111年度則參訪台南市立圖書館、許石音樂圖書館，因台南市立圖書館國內建築師張瑪龍陳玉霖建築師事務所與本館相同，故可於該館內看見與本館相似處，可互相學習參考，而許石音樂圖書館因屬於主題性特色圖書館，其音樂類型之館藏範圍、內容與排架的方式均跳脫出一般公共圖書館以圖書為主的邏輯，例如館藏不以中文圖書分類法做區分，

而是採用書店主題書籍方式陳列書籍，讓民眾可以用瀏覽方式使用館藏書籍，不必透過自動化檢索系統逐一核對號碼查詢書籍，此外，書籍的書背標籤亦採用不同色系區分架位，方便志工上架。參訪完畢之後，書標部分亦運用於總圖館藏書籍中。

## **(七) 執行本計畫前後差異**

本計畫各項指標於均有所達成，在制度建立的基礎上，配合各項服務升級與館員教育訓練、考評機制，讓鄉鎮圖書館有機會成長學習，了解服務不足之處多加改進，也成為總圖帶動鄉鎮圖書館的動力。

## **參、計畫經費執行情形**

本案補助款新台幣675萬已100%全數支用完畢。

## **肆、計畫執行困難及因應方式**

本項計畫執行過程中，感謝教育部輔導委員、國家圖書館與專家輔導機制的協助，讓計畫執行的困惑與難題獲得解決，也順利讓計畫得以圓滿完成。

## **伍、檢討與建議**

112年度計畫原則上係延續109-111年計畫，將更努力執行與改進。